



FÓT VÁROS

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2021-2027

HAGYOMÁNYUNK A JÖVŐNK!

2022. OKTÓBER

MUNKAANYAG

MEGBÍZÓ:

Fót Város Önkormányzata

Cím: 2151 Fót, Vörösmarty tér 1.

Tel: +36-27-535-375

Fax: +36-27-358-232

E-mail: titkar@fot.hu

Honlap: www.fot.hu



KÉSZÍTETTÉK:

Nordic Consulting Kft.

Pro Regio Közép-Magyarországi Regionális
Fejlesztési és Szolgáltató Nonprofit Kft.

Equinox Consulting Kft.



Fóti Közös Önkormányzati Hivatal

TERVEZŐK:

Stratégiai tervezés	Dr. Balla Gergely Kárász Zsolt	okl. közgazdász, földtudományok PhD okl. közgazdász
Településtervezés	Bóta-Bachraty Zsófia	okl. építészmérnök
Településtervezés munkatárs	Kovács Regő Kevin	tájérendező és kertépítő mérnök
Települési statisztikák	Tóth Ádám	alkalmazott közgazdász
Gazdaság	Somkuti Mátyás	okl. közgazdász
Társadalom	Nagy Zoltán	politikaelméleti szakos bölcsész
Antiszegregációs program	Gutai Berta	szociológus
Tájtervezés, zöldfelület, környezetvédelem	Tóthné Pocsok Katalin	okl. kertészmérnök, város- és környezetgazdálkodási szakmérnök (TK, K 01-5086, TT1 01-5086/06)
Energia közmű, elektronikus hírközlés és víziközmű vezető tervező	Hanczár Zsoltné	okl. gépészmérnök, városépítési-városgazdasági szakmérnök (TE, TH, TV-T-Tell/01-2418)
Közlekedéstervező	Varga Zsolt	közlekedéstervező (KÉ-K 01-15837)

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet alapján készült.

TARTALOMJEGYZÉK

Ábrajegyzék.....	5
Táblázatjegyzék.....	6
Rövidítések jegyzéke	8
1. BEVEZETÉS.....	9
1.1. Dokumentum célja.....	9
1.2. Tervezési módszertan, adatforrások	10
1.3. Tervezési előzmények	10
2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	11
2.1. Stratégiai fejlesztési célok	11
2.2. Tematikus és területi célok közötti összefüggések.....	12
2.3. Stratégiai-átfogó célok és a városrészek közötti összefüggések bemutatása.....	13
2.3.1. Fót városrészei.....	13
2.3.2. Városrészi célok	18
2.3.3. Középtávú stratégiai célokhoz rendelt indikátorok.....	22
3. MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	23
3.1. Kulcsprojektek	24
3.2. Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és lehatárolás indoklásával	25
3.3. Egyes akcióterületeken megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása	27
3.4. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve és ütemezése	36
3.5. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz	39
3.5.1. Beruházás jellegű pontszerű fejlesztések.....	39
3.5.2. Beruházás jellegű hálózatos projektek	40
3.5.3. Nem beruházási jellegű hálózatos projektek (Soft projektek)	48
3.5.4. Akcióterületen kívüli fejlesztések pénzügyi terve és ütemezése	51
3.6. Az integrált településfejlesztési stratégiában megfogalmazott fejlesztések indikatív forrásigénye	59
4. ANTI-SZEGREGÁCIÓS TERV	67
4.1. Szegregált, szegregációval veszélyeztetett terület meghatározása	67
4.2. Szegregált, szegregációval veszélyeztetett terület helyzetelemzése, az érintett városrész főbb jellemzői.....	70
4.3. Tervezett intézkedések, beavatkozások a szegregált és szegregációval veszélyeztetett területen	79
5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	82
5.1. Külső összefüggések (konzisztencia)	82
5.1.1. Magasabb szintű tervek és a stratégia összefüggéseinek bemutatása	82
5.1.2. Rendezési típusú tervekhez való illeszkedés	89
5.1.3. Egyéb nemzeti fejlesztési dokumentumokhoz való illeszkedés	89

5.1.4.	ITS és a város ágazati dokumentumai közötti összefüggések bemutatása	93
5.2.	Belső összefüggések (koherencia).....	95
6.	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	98
7.	MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	102
7.1.	Célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek 102	
7.2.	Integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása	102
7.3.	Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	103
7.4.	Monitoring rendszer kialakítása	104

ÁBRAJEGYZÉK

1. ábra - Fót településrészeinek áttekintő bemutatása	15
2. ábra - Akcióterületek áttekintő térképe.....	26
3. ábra - Fót szegregátum áttekintő (szegregációs mutató 35% feletti, szegregációs mutató 30% feletti)	68
4. ábra - Fót szegregátuma és veszélyeztetett területe	68
5. ábra - Fót városrészei, a vizsgált terület elhelyezkedése	70
6. ábra - Fót szegregátuma, veszélyeztetett területe.....	71
7. ábra - Lakónépesség korcsoport bontásban (%)	71
8. ábra - Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül (%)	72
9. ábra - Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (%).....	72
10. ábra - Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya (%)	73
11. ábra - Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta).....	73
12. ábra - Lakónépesség korcsoport bontásban (%) (2020).....	75
13. ábra - Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők aránya (%)	75

TÁBLÁZATJEGYZÉK

1. táblázat - Fót város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának célrendszere (2021-2027).....	12
2. táblázat - A közép és hosszú távú részcélok közötti logikai kapcsolat	13
3. táblázat - Fót városrészeinek adatai a 2011. évi népszámlálás alapján	16
4. táblázat - Fót városrészei és a stratégiai célok közötti kapcsolat.....	21
5. táblázat - A középtávú stratégiai célokhoz rendelt indikátorok.....	22
6. táblázat – Kulcsprojektek	24
7. táblázat – Városközpont akcióterületen (AT1) tervezett projektek.....	28
8. táblázat – Királydomb akcióterületen (AT2) tervezett projektek.....	31
9. táblázat – Kisalagi alközpont akcióterületen (AT3) tervezett projektek	33
10. táblázat – Dózsa György út akcióterületen (AT4) tervezett projektek.....	35
11. táblázat – AT1. Városközpont területén megvalósuló projektek pénzügyi terve és ütemezése	36
12. táblázat – AT2. Királydomb területén megvalósuló projektek pénzügyi terve és ütemezése	37
13. táblázat – AT3. Kisalagi alközpont területén megvalósuló projektek pénzügyi terve és ütemezése	38
14. táblázat – AT4. Dózsa György út területén megvalósuló projektek pénzügyi terve és ütemezése	38
15. táblázat – Beruházási jellegű pontszerű fejlesztések	39
16. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek (H1 Közlekedés fejlesztése)	40
17. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek (H2 Közművek fejlesztése)	42
18. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek (H3 Zöldterületi és környezetvédelmi fejlesztések).....	43
19. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek (H4 Humáninfrastruktúra fejlesztések)	44
20. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek (H5 Megújuló energia és energiahatékonysági fejlesztések).....	45
21. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek (H6 Gazdaságfejlesztés)	46
22. táblázat – Soft projektek (SP1-SP18).....	48
23. táblázat – Az akcióterületeken kívül tervezett pontszerű fejlesztések pénzügyi terve és ütemezése	51
24. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek - H1 Közlekedés fejlesztése pénzügyi terve és ütemezése	52
25. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek - H2 Közművek fejlesztése pénzügyi terve és ütemezése	53
26. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek - H3 Zöldterületi és környezetvédelmi fejlesztések pénzügyi terve és ütemezése	54
27. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek - H4 Humáninfrastruktúra fejlesztések pénzügyi terve és ütemezése	54
28. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek - H5 Megújuló energia és energiahatékonysági fejlesztések pénzügyi terve és ütemezése	55
29. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek - H6 Gazdaságfejlesztés pénzügyi terve és ütemezése	56
30. táblázat – Soft projektek (SP1-SP18) pénzügyi terve és ütemezése	57
31. táblázat – Kulcsprojektek indikatív forrásigénye.....	59
32. táblázat – Akcióterületi projektek indikatív forrásigénye	59
33. táblázat - Beruházási jellegű pontszerű fejlesztések indikatív forrásigénye	60

34. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek indikatív forrásigénye	61
35. táblázat - Nem beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok (Soft projektek) indikatív forrásigénye.....	64
36. táblázat – Szegregált területek KSH adatszolgáltatás alapján (2011)	69
37. táblázat - Szociális helyzet felmérése önkormányzati adatszolgáltatás alapján (2020).....	74
38. táblázat - Dunakeszi Tankerületi fenntartású iskolák adatai 2021.....	76
39. táblázat - Infrastrukturális ellátottság az érintett területen	77
40. táblázat – OFTK és fóti ITS átfogó céljainak összevetése	82
41. táblázat – OFTK és a fóti ITS specifikus céljainak összevetése	83
42. táblázat – PMTK és fóti ITS átfogó céljainak összevetése	84
43. táblázat – PMTK és a fóti ITS stratégiai céljainak összevetése	84
44. táblázat – PMTK prioritásai és a fóti ITS átfogó céljainak összevetése	86
45. táblázat – EU Kohéziós politika fő célkitűzéseinek és a fóti ITS célrendszerének összevetése	87
46. táblázat – S3 prioritásainak és a fóti ITS átfogó céljainak összevetése	88
47. táblázat – NFFK és a fóti ITS stratégiai céljainak összevetése	90
48. táblázat – NKP és a fóti ITS stratégiai céljainak összevetése.....	91
49. táblázat – NKS és a fóti ITS stratégiai céljainak összevetése.....	92
50. táblázat – Fót Településfejlesztési Konceptiója és az ITS céljainak összevetése	93
51. táblázat – Fót Gazdasági Programjának és az ITS célrendszerének összevetése	94
52. táblázat – Helyzetértékelésben feltárt problémák és az ITS célrendszerének összevetése	96
53. táblázat – Azonosított kockázati tényezők hatása, bekövetkezési valószínűsége, kezelése	100
54. táblázat - Indikátor mutatók összefoglaló táblázata	105

RÖVIDÍTÉSEK JEGYZÉKE

ASZT	Antiszegregációs Terv
AT	Akcióterület
B+R	„Bike and ride” – jármű és kerékpár parkoló
BHÉ	Bruttó hozzáadott érték
CRM	Customer Relationship Management
DMRV	Dunamenti Regionális Vízművek Zrt.
DTkH	Duna-Tisza Közi Hulladékgyűjtési Nonprofit Kft.
EGBP	East Gate Business Park
ESZEI	Fót Város Egyesített Szociális és Egészségügyi Intézmény
Étv	Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény
FKI-KHO	Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgatóság Igazgató-helyettesi Szervezet Katasztrófavédelmi Hatósági Osztály
FKKK	Fóti Közművelődés és Közgűjteményi Központ
ha	hektár
(H)IPA	(Helyi) Iparüzési adó
HÉSZ	Helyi Építési Szabályzat
HIPA	Hungarian Investment Promotion Agency
ITS	Integrált Településfejlesztési Stratégia
IVS	Integrált Városfejlesztési Stratégia
K+F+I	Kutatás, fejlesztés, innováció
KSH	Központi Statisztikai Hivatal
MATrT	Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről szóló 2018. évi CXXXIX. törvény
MÁV	Magyar Államvasutak Zrt.
MAVIR	Magyar Villamosenergia-ipari Átviteli Rendszerirányító
nm	négyzetméter
OFTK	Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció
OTÉK	Országos Településrendezési és Építési Követelmények
OTrT	Országos Területrendezési Terv
PMKH	Pest Megyei Kormányhivatal
PMTK	Pest Megyei Területfejlesztési Koncepció
P+R	„Park and ride” – tömegközlekedési pont melletti parkoló
SECAP	Fenntartható Energia és Klíma Akcióterv
TEÁOR	Tevékenységek egységes ágazati osztályozási rendszere
TEN-T	Trans-European Transport Network
TFK	Településfejlesztési Koncepció
TTK	9/2019. (VI. 14.) MvM rendelet – a területrendezési tervek készítésének és alkalmazásának kiegészítő szabályozásáról
WHO	World Health Organization

1. BEVEZETÉS

Fót város vezetése új, dinamikusabb fejlődési pályára kívánja állítani Fót városát, amelyhez új és megalapozott településfejlesztési tervekre van szükség. A hatályos Integrált Városfejlesztési Stratégia elfogadása óta több mint tizenegy év telt el, a hatályos Településfejlesztési Koncepció és az ahhoz kapcsolódó Megalapozó Vizsgálat elfogadása óta pedig nyolc év.

A településfejlesztési dokumentumok megújítása érdekében Fót Város polgármestere, a katasztrófavédelemről szóló 2011. évi CXXVIII. törvény 46. § (4) bekezdés felhatalmazása alapján -Fót Város Önkormányzat Képviselő-testületének feladat- és hatáskörében eljárva, a 252/2020. (XI.30.) számú határozatával döntött – a város teljes közigazgatási területére érvényesülő - településfejlesztési koncepció és integrált településfejlesztési stratégia készítéséről.

Jelen dokumentum Fót Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának jóváhagyásra előkészített munkaváltozata, melyet az Önkormányzat képviselő-testülete a véleményezési szakasz – beérkezett államigazgatási véleményekre adott válaszok, lakossági észrevételek - lezárását követően tárgyal.

1.1. DOKUMENTUM CÉLJA

Az Európai Unió célkitűzéseinek megfelelően az integrált várospolitika a fenntartható városfejlesztést szolgálja, amely célul tűzi ki a városi térségeket érintő gazdasági, környezeti, éghajlattal összefüggő és társadalmi problémák együttes kezelését. Az integrált tervezés során három részdokumentum készül el Fóton, ezek a Megalapozó Vizsgálat, a Településfejlesztési Koncepció (TFK) és az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS).

A Településfejlesztési Koncepció Fót hosszútávú, következő 15 évre (2021-2035) vonatkozó fejlesztési koncepciójának, fő fejlesztési irányainak meghatározását szolgálja. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia Fót középtávú, következő 7 évre (2021-2027) vonatkozó fejlesztési céljainak, irányainak, ezek elérése érdekében tervezett intézkedéseinek meghatározását célozza. A Megalapozó Vizsgálat ezen dokumentumok megalapozását, a célok és irányok meghatározásához szükséges tényadatokat, összefüggéseket tartalmazza. A TFK, illetve az ITS, a települési problémákat komplexen kezelő, azokra együttesen reagáló dokumentumokként lehetővé teszik Fót számára az átgondolt és tervszerű fejlődést, mely a sikeres településfejlesztés záloga. A tervezési folyamat kereteit alapvetően a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet határozza meg, amely előírja településfejlesztési dokumentumok készítésének főbb szempontjait.

Jelen dokumentum az Integrált Településfejlesztési Stratégiát tartalmazza, amely a kormányrendeletben foglaltaknak megfelelően meghatározza a rendelkezésre álló és bevonható források ismeretében a településfejlesztési koncepcióban meghatározott célok megvalósítását szolgáló beavatkozásokat, projekteket, továbbá a megvalósítás és nyomon követését eszközeit. Jelen ITS megalapozza a 2021-27-es fejlesztési ciklusban elérhető TOP Plusz operatív program források elérhetőségét, de mind célrendszerében, mind a javasolt fejlesztések tekintetében jóval szélesebb körű tervdokumentum.

1.2. TERVEZÉSI MÓDSZERTAN, ADATFORRÁSOK

Az ITS készítése során kvalitatív és kvantitatív módszerek egyaránt kerültek felhasználásra, hogy megalapozott, a helyi szereplők véleményét feltáró és azt a szakmai műhelymunka során a stratégiai irányvonalakba beépítő dokumentum születhessen.

Az elsődleges információgyűjtési, elemzési eszköz a dokumentum- és tartalomelemzés volt, amely magába foglalta a város korábbi fejlesztési dokumentumainak, mint tervezési előzményeknek a feldolgozását, a tágabb terület (térség, megye, főváros) releváns szakpolitikai, területfejlesztési stratégiáihoz, koncepcióihoz való illeszkedés vizsgálatát, valamint a hazai és európai uniós fejlesztéspolitikai háttér és pályázati programok lehetséges kapcsolódásainak az értékelését.

A szekunder adatok feltárása mellett, primer információgyűjtésre is sor került a helyi szereplők véleményének megismerése, a projektötletek feltárása érdekében. A primer információgyűjtést stratégiai munkacsoport ülések, illetve a tervezési területek és akcióterületek helyszíni bejárásai segítették. Az Antiszegregációs Terv elkészítését egy antiszegregációs munkacsoport támogatta.

1.3. TERVEZÉSI ELŐZMÉNYEK

Fót Város Önkormányzata 2009-ben fogadta el a hatályos Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (a továbbiakban: IVS), illetve 2013-ban fogadta el a hatályos Településfejlesztési Koncepcióját (a 2008-ban készült TFK felülvizsgálata), amelyhez megalapozó vizsgálat is készült.

Tekintettel az IVS, valamint a településfejlesztési koncepció elfogadása óta eltelt jelentős időre, valamint arra, hogy az ezeket a dokumentumokat megalapozó adatok is idejétmúltak, illetve, hogy 2009 óta jelentős változások következtek be, mind a gazdasági, társadalmi folyamatokban, jogszabályi környezetben, mind az önkormányzati feladatok és hatáskörök kapcsán az Önkormányzat új megalapozó vizsgálat, településfejlesztési koncepció és integrált településfejlesztési stratégia készítéséről döntött 2020-ban (Fót Város polgármesterének 252/2020. (XI.30.) számú határozata).

A településfejlesztési dokumentumok készítése 2021. februárjában a tervezést megelőző tájékoztatással indult meg a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet és a 33/2017. (X.26.) számú önkormányzati rendelet alapján.

A TFK és az ITS elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló Megalapozó Vizsgálat elkészítése előzte meg. A Megalapozó Vizsgálat anyagát 2022. márciusában fogadta el Fót Város Önkormányzatának Képviselőtestülete (48/2022. (III.31.) KT-határozat).

Az ITS széleskörű partnerségben készült, szakmai egyeztetések, online fórumok révén a nyilvánosság bevonása megtörtént. Mivel az ITS készítésének teljes időszakát jellemezte a koronavírus okozta pandémiás helyzet, a tervezési folyamat során nagyobb létszámú rendezvények nem kerültek megtartásra az előkészítő és munkaanyag készítési szakaszban. Az államigazgatási szervek, az önkormányzatok, a társadalmi és gazdasági szervezetek és a lakosság is részt vett a tervezési folyamatban.

2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

2.1. STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK

Fót stratégiai fejlesztési céljait a Megalapozó vizsgálat Helyzetelemző és Helyzetértékelő fejezetei keretében tett megállapításokra, az azokból levont következtetésekre alapozva vezetjük le. A stratégiai célok mellett szorosan kapcsolódnak a Településfejlesztési Koncepcióban meghatározott hosszú távú célokhoz, azok elérését közvetlenül szolgálják, velük egy közös célrendszert alkotnak.

A stratégiai célok a hosszútávú célokon keresztül a Koncepcióban megfogalmazott települési jövőkép elérését szolgálják. A jövőkép a stratégiai célrendszer legmagasabb szintű eleme. Célja, hogy kompakt módon összegezze mindazokat az elképzeléseket, víziókat, melyeket mind a város vezetése, mind annak lakossága magáénak érez és amelyekért a következő időszakban tenni kíván. Fót város jövőképének megfogalmazása során alapoztunk a korábbi fejlesztési koncepcióban megfogalmazott jövőképre, az abban érintett elemekre az eltelt időszak alatt ható jelentős változásokra. A megalapozó vizsgálat során feltárt szempontokra való reagálással egy olyan reálisan elérhető állapotot kívánunk megfogalmazni, amely egyszerre tartalmazza Fót erősségeit és értékeit.

Fentiek alapján Fót városának a 2021-2035-ös időszakra vonatkozóan megfogalmazott általános jövőképe az alábbi:

Hagyományunk a jövőnk, Fót egy élhető és fenntarthatóan fejlődő, versenyképes gazdasági-logisztikai szereppel rendelkező, hagyományait őrző kisváros.

A jövőkép tehát kifejezi, hogy Fót építeni kíván gazdag múltjára, hagyományaira, azokat ápolja, őrzi, emellett azonban kihasználja meglévő gazdasági-versenyképességi potenciálját, biztosítva ezáltal egy fenntartható módon fejlődő, a lakosság számára élhető kisvárosi létet.

A Településfejlesztési Koncepció részletesen ismerteti a jövőképhez kapcsolódó átfogó, tematikus célokat, melyek röviden:

- **Társadalmi jövőkép:**

Fót dinamikus társadalmi változásaihoz illeszkedő, magas színvonalú közszolgáltatások segítségével a város megtartóképességének, kisvárosias létének erősítése, sokszínű kulturális kínálat megteremtése, a városi hagyományok ápolásának, valamint az aktív kikapcsolódás feltételeinek biztosítása.

- **Gazdasági jövőkép:**

A településen meglévő gazdasági-logisztikai potenciál kiaknázása egy olyan fenntartható gazdasági fejlődést elérve, mely biztosítja a város élhetőségének megőrzését. Emellett Fót gazdag kulturális ipari és természeti adottságaira alapozva a térség turisztikai és kulturális központi szerepének betöltése.

▪ **Környezeti jövőkép:**

Egységes és harmonikus, élhető kivárosias környezet megteremtése Fót gazdag természeti és épített értékeinek megóvása mellett. Fenntartható, mind a gazdasági, mind a társadalmi célokat kiszolgáló közlekedési rendszerek kialakítása, energiahatékony, a megújuló energiákat előnyben részesítő közműszolgáltatások kialakítása.

A fentiek alapján Fót városának a 2021-2027-es időszakra vonatkozóan meghatározott célrendszerét az alábbi ábra szemlélteti.

1. táblázat - Fót város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának célrendszere (2021-2027)

ÁTFOGÓ CÉLOK		KÖZÉPTÁVÚ STRATÉGIAI CÉLOK	
Á1	A lakosság életminőségének fejlesztése a helyi identitástudat erősítésével és a kisvárosias életkörülmények javításával kapcsolatosan	S1	Helyi identitás erősítése, a fiatal lakosság helyben tartása
		S2	A város hagyományaihoz illeszkedő kulturális, szabadidős és sport programkínálat és infrastrukturális ellátottság fejlesztése
		S3	Az egészségügyi és humán infrastruktúra és szolgáltatásainak fejlesztése
		S4	A lakosság életminőségének javítása, a szolgáltatások hatékonyságának növelése 'smart' eszközökkel
Á2	Fenntartható, növekedni képes gazdaság erősítése a helyi szereplők részvételével kapcsolatosan	S5	Befektetésre alkalmas gazdasági és ipari területek aktiválása
		S6	A helyi vállalkozások támogatása, befektetőbarát városüzemeltetés, új befektetések városba vonzása, kiemelt tekintettel a logisztikával kapcsolatos tevékenységekre
		S7	Meglévő adottságokra épülő turisztikai kínálat mennyiségi és minőségi fejlesztése
Á3	Élhető kisvárosias környezet biztosítása az épített és természeti értékek megőrzésével összhangban, tudatos és ütemezett városfejlesztési tevékenység révén	S8	Fenntartható közlekedési hálózatok fejlesztése
		S9	Energiahatékony közműhálózat fejlesztése, a megújuló energia szerepének növelése
		S10	Az épített és természeti környezet fenntartható fejlesztése

Forrás: Saját szerkesztés

Összesen tehát 3 elkülönülő átfogó célkitűzés került megfogalmazásra, összhangban a tematikus jövőképekben leírtakkal. Az átfogó célok alá összesen 10 stratégiai cél került hozzárendelésre, melyekhez közvetlenül kapcsolódnak jelen stratégia további fejezeteiben ismertetésre kerülő beavatkozások.

2.2. TEMATIKUS ÉS TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK

A teljes ITS stratégiai célrendszerében kiemelten fontos a közép-, illetve a hosszútávú célok közötti szinergia és kapcsolat megléte. A Fót városára vonatkozóan meghatározott stratégiai célok szoros összefüggésben vannak a hosszú távú részcélokkal és a megfogalmazott területi céllal, azok elérését közvetlenül szolgálják.

Az egyes részcélok egymáshoz való kapcsolódását a következő táblázat szemlélteti.

2. táblázat - A közép és hosszú távú részcélok közötti logikai kapcsolat

Koncepció rész céljai és területi cél	Stratégiai célok									
	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10
R1 – Aktív helyi közösség, a város hagyományaihoz illeszkedő kulturális, szabadidős és sport programkínálat és infrastrukturális ellátottság bővítése	+++	+++	+	+	+	+	++	+	+	++
R2 – Népeségmegtartás, a szolgáltatások fejlesztése a fiatal korosztály igényeire alapozva	++	++	++	+++	+	+	++	++	+	+
R3 – Helyben elérhető, magas színvonalú egészségügyi és humán-köszolgáltatások fejlesztése	++	+	+++	+++	+	+	+	+	++	+
R4 – Kedvező és vonzó gazdasági környezet fenntartása, a gazdasági területek tudatos fejlesztése	+	+	+	+	++	++	+	+	++	+
R5 – Energiahatékony városüzemeltetés, fenntartható és korszerű közműszolgáltatási rendszer	+	+	+	++	++	++	+	++	+++	++
R6 – Fenntartható közlekedési hálózatok fejlesztése	+	+	++	++	++	+	+	+++	+	++
R7 – Természeti és épített értékek megóvása, a köz- és zöldfelületek hálózatának fejlesztése	+	+	+	++	+	+	++	++	++	+++
R8 – Városrészek harmonikus fejlesztése	++	+	++	++	++	+	++	++	+	+++
R9 – Turisztikai vonzerő növelése	++	++	+	+	+	+	+++	+	+	++
T1 – Városközpont fejlesztése, kisvárosias milió kialakítása	+++	+++	++	++	+	+	++	++	++	+++

Forrás: saját szerkesztés

- +++ erőteljes, közvetlen kapcsolódást jelöl
 ++ közepesen erős, közvetett kapcsolódást jelöl
 + gyenge kapcsolódást jelöl, vagy nincs kapcsolat

2.3. STRATÉGIAI-ÁTFOGÓ CÉLOK ÉS A VÁROSRÉSZEK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

2.3.1. FÓT VÁROSRÉSZEI

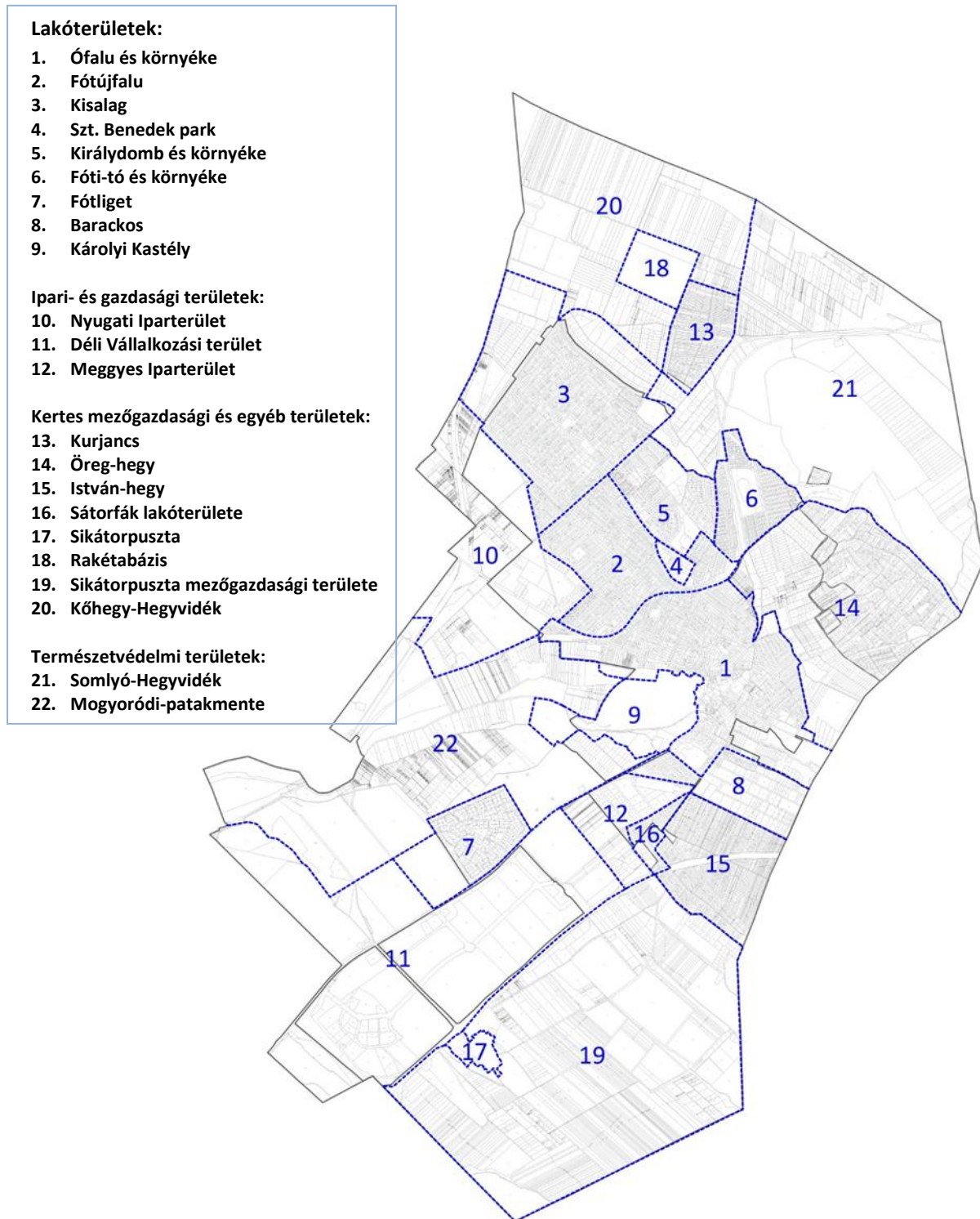
Fóton összesen 22 városrész került lehatárolásra, amelyek területi elhelyezkedését a 1. ábra mutatja. Fót településrészeinek lehatárolása a Fót Város Települési Arculati Kézikönyvében meghatározott eltérő karakterű területek lehatárolásából indult ki, amelyet a jelent Településfejlesztési Koncepció tervezéséhez készített Megalapozó vizsgálat 2.14.5. Építmények vizsgálata / eltérő karakterű településrészek bemutatása c. fejezet részletesen tartalmaz. A 22 településrész lehatárolásánál pontosító jelleggel figyelembe lett véve még a városi funkcionalitás és a statisztikai mérhetőség. A KSH adatszolgáltatásban nincsenek adatok a Sátorfák lakóterülete, a Meggyes Iparterület, a Déli

Vállalkozási terület, a Rakétabázis, a Sikátorpuszta mezőgazdasági területe és a Mogyoródi-patakmente városrészekre, így ezek adatait nem szerepeltetjük. A KSH az adatszolgáltatásban külön városrészként jelölte meg a Somlyó-Hegyvidék városrészhez tartozó Csomád vasútállomás és az Erdészház területét, mivel ezek külterületek. Az egyes városrészekhez kapcsolódó részletes adatokat a 3. táblázat összegzi, ahol a külterületen elterülő településrészek (Istvánhegy, Kurjancs, Sikátorpuszta, Öreghegy) adatai kumuláltan kerülnek megjelenítésre.

A településrészek funkcióik szerint az alábbi csoportokat alkotják:

- Lakóterületek:
 1. Ófalu és környéke
 2. Fótújfalu
 3. Kísalag
 4. Szt. Benedek park
 5. Királydomb és környéke
 6. Fóti-tó és környéke
 7. Fótliget
 8. Barackos
 9. Károlyi Kastély
- Ipari- és gazdasági területek:
 10. Nyugati Iparterület
 11. Déli Vállalkozási terület
 12. Meggyes Iparterület
- Kertes mezőgazdasági és egyéb területek:
 13. Kurjancs
 14. Öreg-hegy
 15. István-hegy
 16. Sátorfák lakóterülete
 17. Sikátorpuszta
 18. Rakétabázis
 19. Sikátorpuszta mezőgazdasági területe
 20. Kőhegy-Hegyvidék
- Természetvédelmi területek:
 21. Somlyó-Hegyvidék
 22. Mogyoródi-patakmente

1. ábra - Fót településrészeinek áttekintő bemutatása



Forrás: saját szerkesztés

3. táblázat - Fót városrészeinek adatai a 2011. évi népszámlálás alapján¹

Mutató megnevezése	Fót összesen	Ófalu és környéke	Fótújfalú	Kisalag	Szt. Benedek park	Királydomb és környéke	Fóti-tó és környéke	Fótiliget	Barackos	Károlyi Kastély	Nyugati iparterület ²	Öreg-hegy ³	Somlyó-Hegyvidék	Kőhegy-Hegyvidék	Külterületek összesen
Lakónépesség száma	19 068	4 128	3 759	5 601	618	1 459	697	624	188	101	174	163	49	101	1 406
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,9	14,6	13,0	15,0	19,4	18,3	18,2	34,8	14,9	16,8	14,9	8,6	10,2	15,8	17,9
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	63,7	60,4	61,3	65,3	68,4	71,4	60,7	60,1	69,1	54,5	64,4	74,8	85,7	70,3	63,5
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	20,5	25,0	25,6	19,7	12,1	10,3	21,1	5,1	16,0	28,7	20,7	16,6	...	13,9	18,6
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	10,7	11,7	9,5	13,2	6,4	4,1	5,9	1,1	10,0	16,4	16,1	12,3	...	12,7	16,0
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	21,1	20,1	16,8	17,5	32,3	39,8	28,4	55,4	15,5	32,9	9,6	17,6	38,5	25,7	11,9
Lakásállomány (db)	7 037	1 603	1 367	1 834	375	500	299	240	58	55	54	58	15	30	549

¹ a lehatárolásban szereplő Sátorfák lakóterülete, Meggyes Iparterület, Déli Vállalkozási terület, Rakétabázis és Sikátorpuszta mezőgazdasági területe nem rendelkezik lakónépességgel,

² a Nyugati iparterület lakónépessége a lehatárolás miatt eltér a Helységnévtárban közölt adattól

³ Öreg-hegy belterületi és külterületi résszel is rendelkezik

... - adatvédelmi okból nem közölhető

Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	4,8	6,1	4,5	4,1	1,1	1,0	3,0	9,1	0,0	0,0	0,0	0,0	14,0
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	36,0	37,7	35,8	36,3	27,4	33,6	35,7	29,6	40,8	27,3	37,5	44,3	47,6	25,4	39,6
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	7,0	8,3	5,2	8,8	4,7	3,2	2,6	0,5	8,5	5,5	9,8	9,0	...	5,6	9,9
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	59,7	57,8	59,4	59,1	69,3	64,5	59,9	69,0	56,5	68,9	59,1	53,0	50,0	70,5	55,4
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	29,4	35,5	33,9	27,8	23,7	13,2	31,3	8,7	19,7	29,8	27,0	30,0	26,7	14,3	32,3
Állandó népesség száma – a mutató a település egészére állítható elő, szegregátumokra nem	18 089														
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	29,9	31,7	32,1	32,0	16,8	17,5	19,0	6,6	51,3	27,3	52,0	40,8	...	36,4	42,7
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	52,4	55,1	54,1	51,4	44,8	46,9	51,9	54,3	51,6	52,5	50,6	49,1	55,1	42,6	53,1
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	10,7	11,1	10,4	11,2	7,6	7,1	13,4	4,6	14,3	8,3	12,8	14,5	0,0	5,2	15,2
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	5,9	5,9	5,8	6,5	4,4	3,4	6,0	3,5	6,6	...	7,0	13,3	0,0	...	7,7
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	4,0	4,1	3,5	3,7	1,3	0,9	1,9	10,9	0,0	0,0	0,0	0,0	13,4
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	7,8	7,9	4,9	5,7	22,1	1,3	8,6	0,0	...	43,5	0,0	0,0	21,1

Forrás: KSH

2.3.2. VÁROSRESZI CÉLOK

A fejezet keretében a fentebb ismertetett városrészekre vonatkozóan tervezett fejlesztési célokat részletezzük.

Ófalu és környéke

A város történeti magja, melynek meghatározó elemei a római katolikus templom, az előtte fekvő (a Vörösmarty utca – Czuczor Gergely utca találkozásánál lévő) park és környezete és a Vörösmarty térről induló sugaras irányú utcákkal tagolt lakóterület. Az Ófalu nagyrészt kertes családi házas terület, kis részében található csak egyéb funkció (kereskedelem-szolgáltatás, szállás-vendéglátás, iroda stb.). A romantikus utcaképet az utcavonalra és oldalhatárra épülő oromfalas épületek és a zárt sorúan épült módosabb házak alkotják.

A terület fejlesztésével a cél egy olyan városközpont kialakítása, mely az itt található építészeti, műemléki értékek jelentőségéhez mérten tud vonzó környezetet nyújtani az itt élők és ide látogatók számára egyaránt. A városközpont területén cél a kisvárosi milió kialakítása, melyhez alapvetően szükséges a területet érintő (átmenő)forgalom csökkentése, közlekedésbiztonsági intézkedések megtétele, valamint a gyalogos és alternatív közlekedés lehetőségeinek javítása. A tervezett cél elérését szolgálják a megvalósításra kerülő beavatkozások, köztük a kulcsprojektet jelentő új városháza építése, egy új városközpont, piaci és közösségi tér, üzletközpont, turisztikai központ kialakítása, valamint egy új rendőrőrs kialakítása. Ófalu területén található oktatási intézmények korszerűsítése, valamint az új városi sportcsarnok kivitelezése szintén a tervezett beavatkozások közé tartozik.

Fótújfalú

A vasúttól északra, északkeletre terül el Fótújfalú. A városrész megszületése elválaszthatatlan a Rákospalota Újpest – Veresegyház – Vác vasútvonal 1911-ben történt megnyitásától, illetőleg a Keleti Márton utca déli oldalán felépített vasútállomás elhelyezkedésétől. Fótújfalú elsősorban kertes családi házas terület, kis részében található csak egyéb funkció (kereskedelem-szolgáltatás, szállás-vendéglátás, iroda, intézmények stb.), elsősorban a Móricz Zsigmond utca mentén.

A városrészt érintő cél elsősorban a kertvárosias lakókörnyezet és az ahhoz kapcsolódó funkciók javítása. Ennek része az itt élők közlekedési lehetőségeinek javítása a 71-es számú vasútvonal fejlesztésével, a vízelvezető rendszer fejlesztése, a kulturális funkció erősítését a területen megépíteni tervezett új városi könyvtár szolgálja.

Kisalag

Fótújfalutól északnyugatra fekszik Kisalag, melyet 1951-ben csatoltak Fóthoz. A mérnöki rendszerű, szabályos utcaszerkezettel rendelkező városrész csak az elmúlt évtizedekben nőtt össze Új-Fóttal. Kisalagon sok a kertes családi ház, viszonylag sok melléképülettel. A lakóépületek jellemzően földszint plusz tetőterések. A lakóépületek mellett kis részben egyéb funkció is megtalálható (kereskedelem-szolgáltatás, szállás-vendéglátás, iroda, intézmény stb.), elsősorban a Németh Kálmán utca mentén.

Kisalag területén tervezett fejlesztések átfogó célja egy saját identitással rendelkező, de a településbe kellően integrált települési alközpont kialakítása. Ennek részeként jelentős területrendezést követően kerülne kialakításra az új, rendezett és szép városrészi alközpont, mely egyrészt megtartaná, de mellette bővítené is a jelenlegi funkcióit. A területen egy Kulturális és Közösségi Központ is kialakításra

kerülne, mely iránt sok éve jelentős igény mutatkozik a lakosság részéről. A vonzó környezet megteremtése, valamint a lakóövezetnek a közelében húzódó M2-es autópályától való jobb elszeparálása érdekében egy védő erdősor telepítése tervezett. Kisalagon több óvoda és iskola is található, melyek bővítése, korszerűsítése tervezett. A Béke utca felső szakaszán található Csillagdombon egy jelentős méretű park és fűvészpark kialakítása tervezett.

Fót észak-keleti részén jelentős funkcióváltás tervezett az „M2” Szolgáltató Terület kialakítása révén. Itt olyan jelentősebb zaj, por- és forgalomterheléssel járó szolgáltatók (pl.: tűzép, fuvarozók, autószerelő vállalkozások, autóbusz pályaudvar) kerülnének elhelyezésre, melyek jelenleg a város belső területein működnek.

Szent Benedek Park

A vasúttól északra, a Móricz Zsigmond utca mentén, egységes koncepció alapján kialakított terület, ahol többnyire földszint plusz 2-3 emelet magas lakóépületek találhatóak. A terület Fót új alközpontja, ahol több intézmény, valamint kereskedelmi és szolgáltató funkciók is megtalálhatók. Emellett itt fekszik Fót egyik legértékesebb fejlesztési területét jelentő volánbusz pályaudvar, melynek városszéli áttelepítése és a felszabaduló terület közcélú hasznosítása tervezett, ezzel a terület egy funkcionális kisvárosi alközpontként működhetne a királydombi fejlesztésekkel együtt. A meglévő egészségház leromlott épületének elbontását mellett a területen kerül felépítésre a régóta jelentős lakossági igényként megjelent és kulcsprojektként definiált Új Egészségügyi Központ és a Fóti Zeneiskola új épülete is, valamint bővítésre kerül az itt található bölcsőde.

Királydomb és környéke

A Fótújfalutól északra húzódó újabb beépítésű területet Fót Rózsadombjának is nevezik. A területen jellemzően nagyobb telkeken, kertes családi házak helyezkednek el. A terület alapvetően lakófunkcióval rendelkezik. A tervezett fejlesztések: szabadidőpark, játszótér és futókör kialakítása is ezen funkciót erősítik. A jelenleg hiányos vagy teljesen hiányzó, kapcsolódó szolgáltatások körét bővíti majd a létrehozandó bevásárlóközpont, továbbá a jövőben itt kerül kialakításra a lakossági és oktatási igényeket is kielégítő tanuszoda. A jelentős volumenű infrastrukturális beavatkozásokat az ehhez igazodó közlekedésfejlesztések egészítik ki.

Fóti-tó és környéke

Fótújfalú és a Somlyó között található a Fóti-tó és az azt körülvevő szabályos utcaserkezetű, egyre inkább lakóterületté alakuló üdülőterület. A Fóti-tó és a körülötte kialakított park jelenleg is az egyik legkedveltebb szabadidő eltöltésére alkalmas terület a településen.

A területet érintő célt elsősorban a jelenlegi funkció megőrzése jelenti. Korábban a városi napközis tábor is ezen a területen működött, az akkori épületek azonban mára gyakorlatilag megsemmisültek vagy leromlottak, a jelenlegi igényeket nem elégíthetik ki. Megfelelő épületek felépítésével nem csak a fóti gyerekek nyári napközis táboroztatásának lehet megfelelő helyszínt biztosítani, de bérbe adásával bevételt is el lehet érni. A területet továbbá érinti a 71-es vasútvonal, valamint Fótfürdő megállóhely tervezett korszerűsítése egyaránt.

Fótliget

A városközponttól délre, a Régi Fóti út (2102 jelű út) mellett található a Fótliget lakópark. A zárt lakópark az utóbbi évtizedben kezdett kiépülni, önálló életet él, jellemzően lakóépületekből áll, de a központi részén közösségi, kereskedelmi, szolgáltató funkciók is megtalálhatóak. Az itt élők jellemzően Budapestre járnak dolgozni és gyerekeiket is oda viszik óvodába, iskolába. A 2102 jelű út mellett egyre gyarapodó számú logisztikai bázisok tevékenysége, valamint a városi lakosságszám folyamatos növekedése miatt az út kapacitása nem igazodik a forgalomhoz, különösen a forgalmi csúcsidőszakokban, ezért feltétlenül szükséges annak 2x2-sávossá történő bővítése, mely állami beruházás keretében tervezett.

Barackos

A Barackos Ófalu városrésztől délre elhelyezkedő volt mezőgazdasági terület. A területen jelentős beavatkozásként egy új hulladékudvar kialakítása tervezett.

Károlyi Kastély

A kastély a városközpontba ékelődve található, parkját Gróf Károlyi István a XIX. század harmincas éveiben alakíttatta angol stílusú kertté. Bár a XX. század során a park vesztett a területéből, annak tájképi jellege és kiemelkedően értékes növényállománya miatt védett történelmi kertként nyilvántartott. A területen működik a Károlyi István Gyermekközpont és a Nemzetközi Gyermekmentő Szolgálat fóti Lovasterápiás Központja is. Kőfalai elszigetelik a parkot, mindössze egy bejáraton át érhető el, így nem szerves része a városnak. A kastély területén számos műemlékvédelmi épület található.

A területet érintő fejlesztési cél a Nemzetközi Gyermekmentő Szolgálat fóti Lovasterápiás és Oktató Központjának fejlesztése, valamint a Károlyi Kastély városi integrációját szolgáló, a kastély és park felújítását célzó fejlesztési koncepció kialakítása.

Ipari- és gazdasági területek

Fóton jelenleg két nagyobb iparterület található, valamint ide sorolandó még a Meggyes Iparterület is. A település nyugati szélén, a Keleti Márton utca mentén található a város Nyugati Iparterülete. A kereskedelmi és raktározási funkciójú terület jelentős részén a Nemzeti Filmintézet fóti telepe található. A lakóterületektől délre lévő, Déli Vállalkozási területek kereskedelmi-szolgáltató és ipari gazdasági területei a közelmúltban épültek be és a jövőben további jelentős beruházások várhatóak az itt található magántulajdonú logisztikai parkokban. A régi Fóti út keleti oldalán kereskedelem, szolgáltatás funkciójú épületek vannak, míg az EGBP területén logisztikai, raktározási funkciójúak.

A Nemzeti Filmintézet fóti stúdiókomplexumának átfogó fejlesztése szintén kiemelt jelentőségű beavatkozás. Az iparterületek kapcsán (elsősorban a Déli Vállalkozási terület) fontos cél a fentebb már említett közlekedésfejlesztés, a megnövekedett forgalom kezelése érdekében. Fontos cél emellett a város levegőjének tisztítása is, ezért déli iparterületen jelentős erdőtelepítés is tervezett.

Kertes mezőgazdasági és egyéb területek

A város peremterületi részein jelentős méretű egykori zártkerti területek vannak. Ide sorolandó településrészek: Kurjancs, Öreg-hegy, István-hegy, Sátorfák lakóterülete, Sikátorpuszta, Rakétabázis, Sikátorpuszta mezőgazdasági területe és a Kőhegy-Hegyvidék.

A településközpontokhoz közelebb eső területekre (Öreghegy, Kurjancs) sokan kiköltöztek, a távolabb elhelyezkedő (nehezen megközelíthető, infrastruktúra hiányos) területeket (Sátorfák) jelenleg is kiskerti céllal hasznosítják. A jellemzően nagyméretű, hosszú telkes telekszerkezet is változni kezdett helyenként az „ellakosodás” következtében.

Sikátorpuszta Fót legkisebb és legszegényebb része az M3 autópálya délkeleti oldalán, az Auchan áruházzal szemben helyezkedik el. A mezőgazdasági területek közé ékelődő terület a várostól teljesen elszigetelt. A területen régen a Károlyi kastély cselédszállásai és a hozzájuk tartozó gazdasági épületek voltak, jelenleg vegyesen vannak itt lakó és üzemi épületek. A terület tulajdonviszonyai – ahogy valamennyi fentebb felsorolt területé - és jogi státusza bizonytalan, településrendezési szempontból nem megoldott, ennek kezelése tervezett a beavatkozások keretében.

Ezek a területek alapvetően nem szerves részei a város belső lakott területének, úthálózatuk és megközelíthetőségük esetleges, területi besorolásuk miatt csak korlátozottan javíthatók és nagy mértékben ki vannak téve az időjárási viszonyoknak. Az ezeken területeken lakók számára rendszeres kihívás otthonaik megközelítése, a kialakult „egérutak” pedig folyamatosan zsúfoltságot okoznak a belterületi utakon. Megfelelő tervezéssel azonban jelentősen javítható a helyzet, ezért elsődleges célkitűzés gyűjtőutak kialakítása ezeken a részeken.

Természetvédelmi területek

Fót északi részén mezőgazdasági területek, északkeleti részén a Somlyó-hegyi védett természeti területek találhatóak. Kelet-nyugati irányban meghatározó szerkezeti elem a kastély parkján is áthaladó Mogyoródi-patak, melynek medre és környezete szintén védett természeti érték. Ex lege védett lapterület a Fóti Gyermekközponttól nyugatra a Mogyoródi-patak mellett található terület is, ahol az Alagimajor vasútállomás és környékének fejlesztése szerepel a célok között.

A városrészek és a stratégiai célok kapcsolatát a következő táblázat jeleníti meg.

4. táblázat - Fót városrészei és a stratégiai célok közötti kapcsolat

Fót városrészei	Stratégiai célok									
	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10
Ófalu és környéke										
Fótújfalu										
Kisalag										
Szt. Benedek park										
Királydomb és környéke										
Fóti-tó és környéke										
Fótliget										
Barackos										
Károlyi Kastély										
Ipari- és gazdasági területek										

Kertés mezőgazdasági és egyéb területek										
Természetvédelmi területek										

- a stratégiai célkitűzéshez kapcsolódó intézkedések által erőteljesen érintett
 a stratégiai célkitűzéshez kapcsolódó intézkedések által közepesen érintett
 a stratégiai célkitűzéshez kapcsolódó intézkedések által gyengén (v. nem) érintett.

Forrás: saját szerkesztés

2.3.3. KÖZÉPTÁVÚ STRATÉGIAI CÉLOKHOZ RENDELT INDIKÁTOROK

A 5. táblázat tartalmazza az átfogó és stratégiai célokhoz rendelt indikátorokat, azok mértékegységét, célértékét, a célérték elérésének tervezett idejét, valamint az indikátorértékek nyomon követését biztosító adatok forrásgazdáit. Az indikátor célértékek meghatározása jelenleg csak indikatív módon lehetséges, hiszen a tervezés jelenlegi szakaszában nem áll rendelkezésre pontos információ a későbbiek folyamán elérhetővé váló források mértékéről.

5. táblázat - A középtávú stratégiai célokhoz rendelt indikátorok

Stratégiai célok			Indikátor	Mérték-egység	Célérték	Cél-érték elérés éve	Forrás
Társadalom (S1-S4)	Gazdaság (S5-S7)	Környezet (S8-S10)					
x	x	x	A fejlesztések nyomán megerősített új városi funkciók száma	db	növekedés	2028	Önkorm.-i adatszolg.
x		x	Rekreációs céllal fejlesztett zöldfelületek látogatottsága	%	növekedés	2028	Önkorm.-i adatszolg.
x		x	Közösségi programok, akciókban résztvevők száma	fő	növekedés	2028	Önkorm.-i adatszolg.
	x		Regisztrált társas vállalkozások száma	db	növekedés	2028	KSH
x	x	x	Lakossági elégedettség	%	növekedés	2028	Primer lakossági felmérés
x		x	Zöldfelület növelése	m ²	növekedés	2028	Önkorm.-i adatszolg.
x	x		Idegenforgalmi adóbevétel	Millió Ft	enyhe növekedés	2028	Önkorm.-i adatszolg.
x	x	x	Népességmegtartás	fő	enyhe növekedés	2032	KSH Népszámlálás

Forrás: saját szerkesztés

3. MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

A fóti ITS a középtávú átfogó és stratégiai célok mellett tartalmazza mindazon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat, amelyek a kitűzött fejlesztési célok eléréséhez szükségesek. A projektek lehetnek egyrészt beruházási típusúak, másrészt nem beruházás jellegűek (például szabályozási, tervezési, képzési, szemléletformáló, közösségfejlesztő, társadalmi felzárkóztatást célzó). Az, hogy a projektek közül melyek kerülnek 2027-ig megvalósításra, az a rendelkezésre álló és megszerezhető fejlesztési források nagyságától függ majd. A beavatkozások tervezése során a következő típusbesorolásokat alkalmaztuk.

Kulcsprojektek

Azokat a tervbe vett fejlesztéseket nevezzük kulcsprojektnek, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének. Tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy csak kismértékben érhető el.

Akcióterületi projektek

Akcióterületi projekteknek a térben és időben koncentrált, jellemzően komplex jellegű projekteket nevezzük. A térben való koncentrálttság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonalal körülvett területen belül történnek. Az időben való koncentrálttság azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül - legfeljebb néhány év alatt – megtörténnek. A komplex jelleg pedig azt jelenti, hogy az akcióterületen többféle, de egymással szorosan összehangolt beavatkozások valósulnak meg. Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések:

- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen,
- együttesen szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését.

Beruházási jellegű pontszerű fejlesztések

Nem minden - a város területén megvalósuló - projekt tekinthető akcióterületi projektnek, mert vagy időben vagy térben nem koncentráltak, vagy a beavatkozás jellege nem komplex. Térben nem koncentrált projekt például egy olyan program megvalósítása, amely a város különböző pontjain jelent pontszerű beavatkozásokat. Időben nem koncentrált az a projekt, amelynek megvalósítása csak hosszabb idő alatt lehetséges. Végül nem komplex jellegű az a projekt, amely egyetlen, pontszerű beavatkozást jelent. Jellemző akcióterületen kívüli projektek:

- önálló épületek, építmények felújítása, korszerűsítése, energetikai fejlesztése;
- közterület- és környezetrendezés a város egy-egy pontján;
- új, önálló létesítmény elhelyezése a városszövetben;

- hosszabb idő alatt (nem akciószerűen) megvalósítható fejlesztések (meglévő lakóterületek átépülése, ipari területek funkcióváltása stb.).

Beruházási jellegű hálózatos projektek

Hálózatos projektnak az egymással összehangolt, térben kapcsolódó beruházási jellegű projekteket nevezzük. A térben való kapcsolódás azt jelenti, hogy a hálózatos projekt kiterjedhet több városrészre, vagy akár a város egészére is, kapcsolódhat továbbá nagyobb léptékű térségi (országos, megyei, járási) hálózatokhoz is. A hálózatos projekt

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemekből áll;
- a város egészére vagy annak egy részére – például több akcióterületre – terjed ki;
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

Nem beruházási jellegű hálózatos projektek (Soft projektek)

Soft projektnak a célok elérését szolgáló nem beruházási jellegű tevékenységeket nevezzük. Ide tartozhat:

- szabályozási tevékenység;
- városmarketing célú tevékenység;
- magánbefektetők bevonását, partnerség ösztönzését szolgáló tevékenységek;
- vállalkozásfejlesztési, munkahelyteremtési programok;
- szemléletformáló tevékenységek;
- helyi kedvezmények biztosítása (adó, építésügyi, stb.).

3.1. KULCSPROJEKTEK

Fót város kulcsprojektjeit azok a projektek képezik, melyeket a város elengedhetetlennek érez, és amelyek nélkül a középtávú átfogó célok nem tudnak, illetve csak minimálisan tudnak teljesülni. Ezek a fejlesztések az élhető kisvárosias környezet kialakítását és a lakosság életminőségének fejlesztését alapozzák meg.

6. táblázat – Kulcsprojektek

Projekt kód	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Stratégiai célok (S1-S10)	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	Megvalósítás várható határideje (év)	Előkészítettség foka (%)
K1	Új Egészségügyi Központ létrehozása és a Szent Benedek park rendezése	Új Egészségügyi Központ és parkoló építése a jelenlegi központ melletti területen, a jelenlegi egészségügyi központ elbontása és a Szent	S3, S9, S10	4 000	2024	100%

		Benedek park területrendezése				
K2	Új városháza építése	Új városháza építése a Vörösmarty téren a jelenlegi városháza és a bevásárló és szolgáltató egységek közötti üres területen	S1, S4, S9, S10	3 000	2027	20%

Forrás: saját szerkesztés

3.2. AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL

Az akcióterület fizikailag összefüggő terület, melyen egymással időben és tartalmukban is összefüggő fejlesztési projektek valósulnak meg, az akcióterület meghatározott fejlesztési céljainak elérése érdekében, tervezett módon. A fejlesztés tartalmi és pénzügyi összehangolása az akcióterületi terv keretei között történik. Az akcióterület lehet egy városrésszel azonos, lehet egy városrészen belüli terület, vagy érinthet több városrészt is. A stratégiában meghatározott akcióterületek indokolt esetben, felülvizsgálat keretében módosulhatnak.

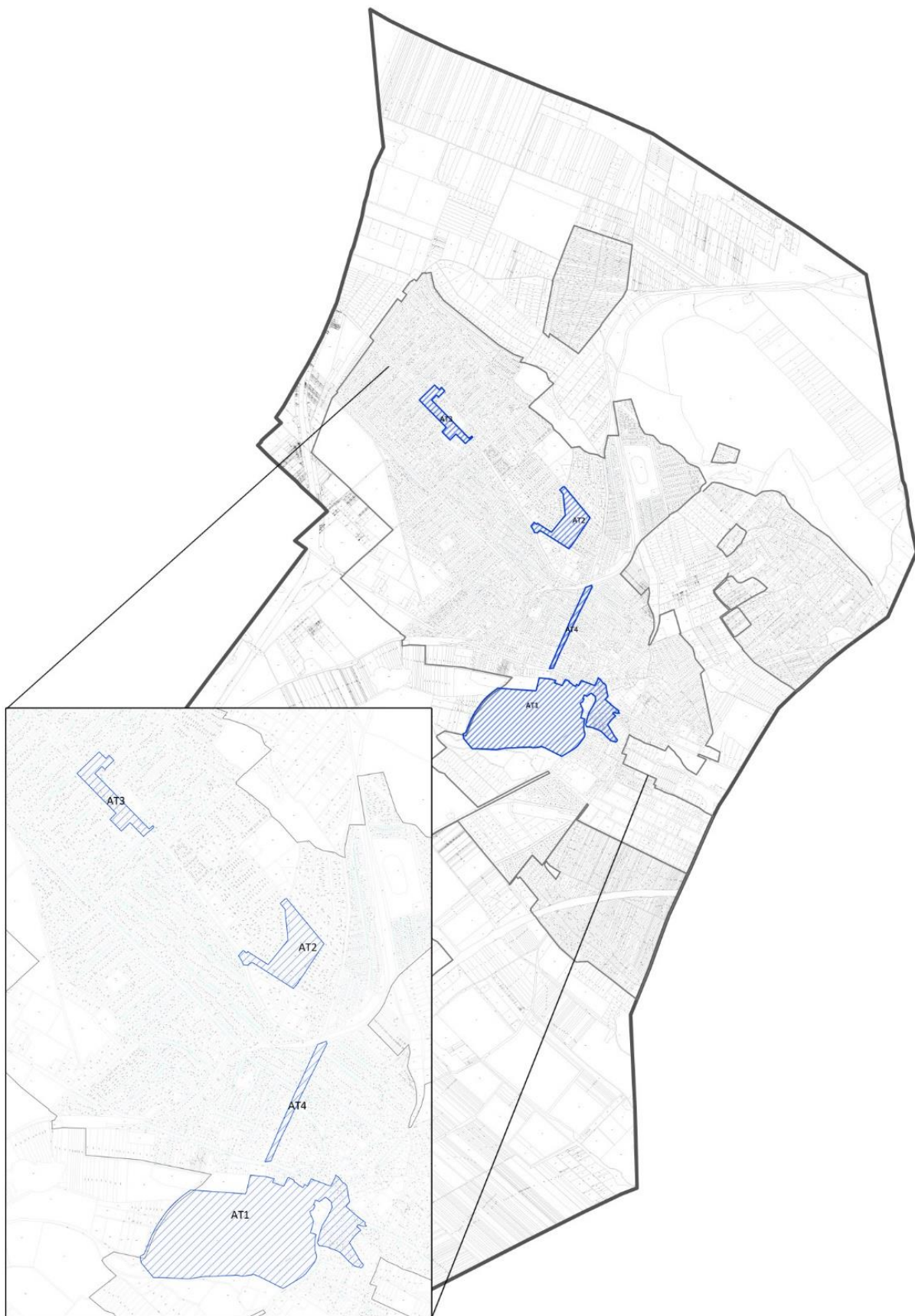
Akcióterületek kijelölése azon esetekben célszerű, amikor:

- az erőforrások összpontosítására van szükség a spontán piaci folyamatok aktív befolyásolása érdekében,
- az önkormányzatnak megvannak az eszközei a fejlesztések aktív befolyásolására, menedzselésére, azaz alakíthatja a fejlesztések funkcionális jellemzőit és ütemezését.

A fenti alapelveknek megfelelően a stratégia 7 éves időszakára négy akcióterületet került lehatárolásra:

- **AT1. Városközpont területe**
- **AT2. Királydomb területe**
- **AT3. Kisalagi alközpont területe**
- **AT4. Dózsa György út területe**

2. ábra - Akcióterületek áttekintő térképe



Forrás: saját szerkesztés

3.3. EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA

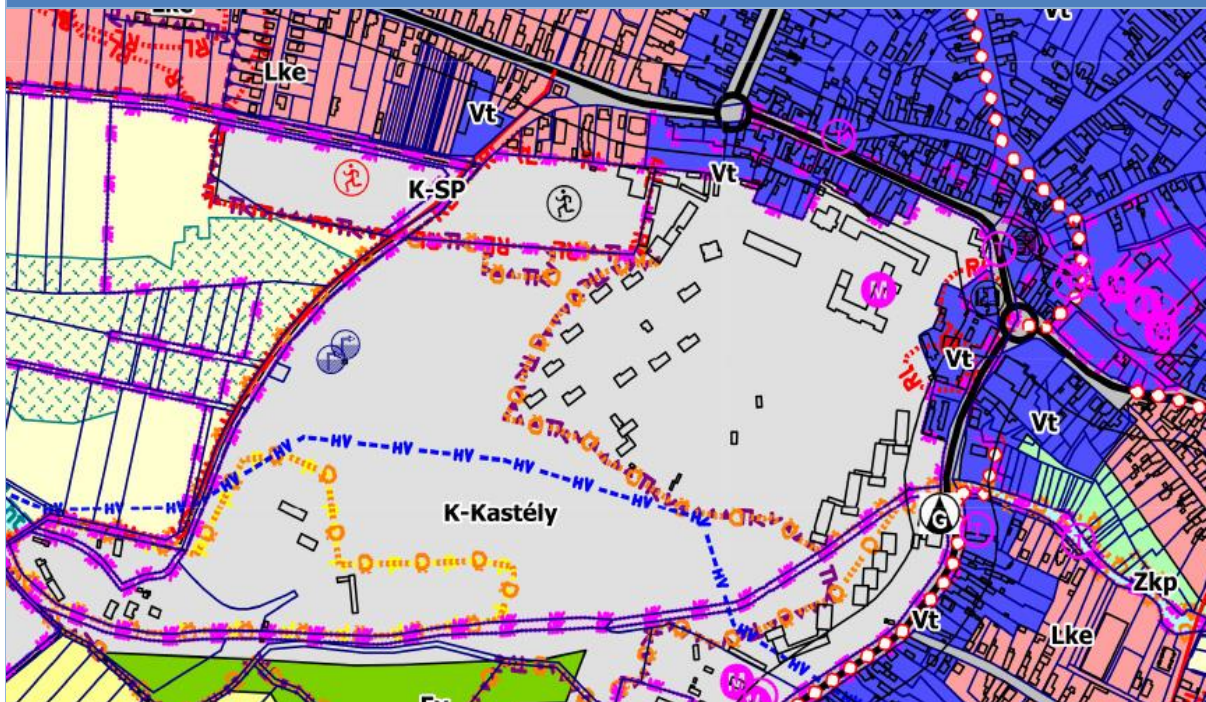
A fejezet célja az akcióterületek bemutatása, az akcióterületek fejlesztési céljainak ismertetése, illetve azon beavatkozások ismertetése, amelyek megvalósításával ezen célok elérhetők az akcióterületek fizikai, társadalmi-gazdasági és környezeti megújítása érdekében.

AT1. Városmagterület

Akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben, illeszkedése stratégiai célokhoz	
	<p><u>Az akcióterület elhelyezkedése:</u> Az akcióterület Fót „Ófalu és környéke” városrészén belül helyezkedik el.</p> <p><u>Az akcióterület határa:</u> Kossuth L. u. és Petőfi S. u. találkozásától Petőfi S. u. – Szeberényi u. – Vörösmarty M. u. – Czuczor G. u. – Pataksor u. – Károlyi István u. – Vörösmarty tér – Károlyi Kastély területe</p> <p><u>Az akcióterületen végrehajtandó projektek a következő stratégiai célok megvalósulásához járulnak hozzá:</u> S1, S2, S4, S5, S6, S7, S9, S10</p>

Terület rövid bemutatása, az akcióterületen végrehajtandó beavatkozások
<p>Az akcióterület a település történelmi és intézményi központja kiegészítve a Károlyi Kastéllyal. A Városmagterület akcióterület, már a 2009-es IVS-ben is szerepelt, a Károlyi Kastély területével lett kiegészítve. Az akcióterület épített és természeti értékekben gazdag, műemlékek és azokat körülölelő műemléki környezet, valamint számos helyi védettségű épület is található itt. Az akcióterületen található többek között a Fóti Közös Önkormányzati Hivatal, a Vörösmarty Művelődési Ház, a Római Katolikus Szeplőtelen Fogantatás Templom előtti közpark, a volt római katolikus óvoda, a volt ABC épülete, a fóti termelői piac, a Fóti Református Templom, a Fóti Rendőrőrs, valamint a Károlyi Kastély és kastélypark épületállománya.</p> <p>A végrehajtandó beavatkozások célja a korábbi célokhoz hasonlóan a város számára valódi és korszerű központ létrehozása, amely képes magas minőségű szolgáltatásokat és közösségi teret biztosítani és így a helyi élet központi színterévé válni. A fejlesztések során új korszerű városháza kialakítása, közterületi fejlesztések, piac és közösségi tér kialakítása, magas minőségű kiskereskedelmi és vendéglátó szolgáltatások érdekében üzletközpont építése, turisztikai információs pont létrehozása, új rendőrőrs építése, parkolóhelyek és új közterületi struktúra kialakítása, valamint a Károlyi Kastély fejlesztései koncepciójának elkészítése tervezettek.</p>

Akcióterület szabályozási terv részlete



7. táblázat – Városházaközpont akcióterületen (AT1) tervezett projektek

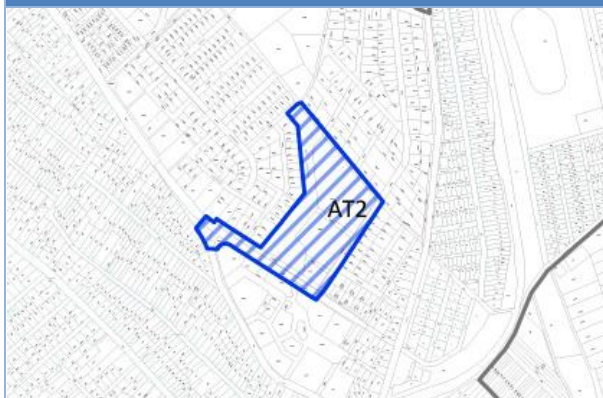
Projekt kód	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	Megvalósítás várható határideje (év)	Előkészítettség foka (%)
AT1.1	Új városháza építése (K2 kulcsprojekt)	Új városháza építése a Vörösmarty téren a jelenlegi városháza és a bevásárló és szolgáltató egységek közötti üres területen	3 000	2027	20%
AT1.2	Városházaközpont fejlesztése	Új városházaközpont kialakítása az új városháza környezetében, amely magában foglalja közpark és parkolók fejlesztését, méltó keretet adva a katolikus templom, a református templom és a Károlyi-kastély ikonikus épületcsoportjának, ötvözve mind a hagyományokat, mind jelenkori igényeket	500	2030	10%
AT1.3	Piac és közösségi tér kialakítása	A Vörösmarty Mihály tér – Czuczor Gergely utca és a Mogyoródi-patak között, a Shell benzinkút mögötti területen piacépület, állandó színpad és	400	2025	80%

		közösségi tér kialakítása, építése			
AT1.4	Üzletközpont kialakítása	Új bevásárló és szolgáltató egység létrehozása parkolóval a régi ABC átépítésével befektető bevonásával	n.a.	2025	10%
AT1.5	Városi Turisztikai Információs Pont kialakítása	Fót központi helyén, a leendő városháza és a Szeplőtelen Fogantatás Templom között, a régi katolikus óvoda épületében turisztikai információs pont és kávézó kialakítása	210	2027	10%
AT1.6	Fejlesztési koncepció kialakítása a Károlyi Kastély és park felújítására	Terület jogi viszonyainak rendezését követően fejlesztési koncepció elkészítése lakossági egyeztetéssel a fóti Károlyi Kastély és parkjának felújítása kapcsán	n.a.	2027	0%
AT1.7	Új rendőrőrs kialakítása, meglévő épület átépítésével	Fóti Rendőrőrs részére új épület és két szolgálati lakás kialakítása a jelenlegi épület melletti ingatlan átépítésével a Dunakeszi Rendőrkapitánysággal való együttműködésben, melynek keretében az épület terveit Fót Város Önkormányzata készítteti el, a kivitelezésről a Dunakeszi Rendőrkapitányság gondoskodik	210	2027	10%

Forrás: saját szerkesztés

AT2. Királydomb területe

Az akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben, illeszkedése stratégiai célokhoz



Az akcióterület elhelyezkedése:

Az akcióterület Fót „Királydomb és környéke” városrészén belül helyezkedik el.

Az akcióterület határa:

Honfoglalás sétány – Hét vezér u. – Könyves Kálmán u. - Illyés Gyula u. – Móricz Zs. út – Szent Benedek u. – Géza fejedelem u.

Az akcióterületen végrehajtandó projektek a következő stratégiai célok megvalósulásához járulnak hozzá:

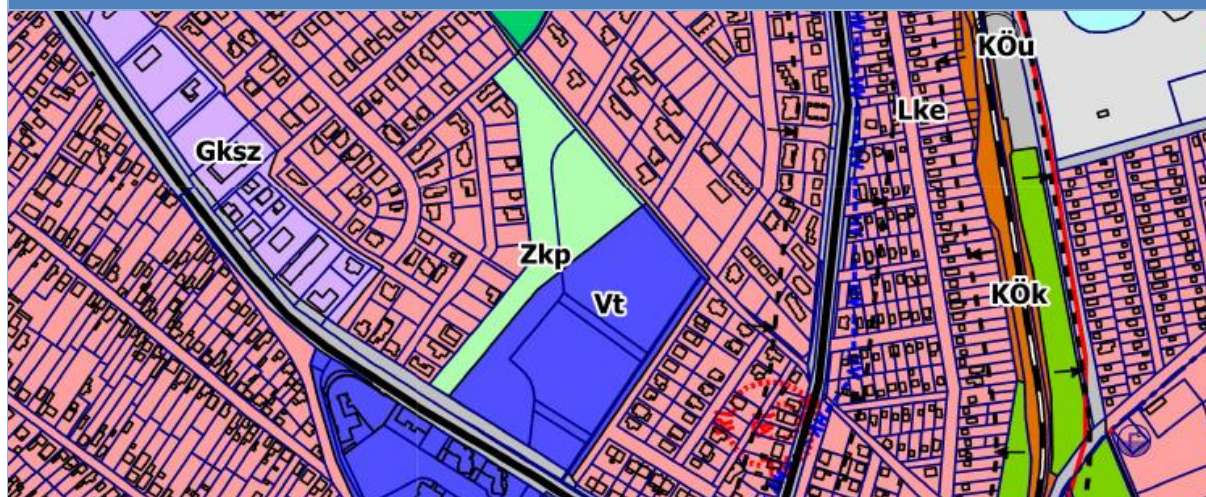
S1, S2, S3, S4, S5, S6, S8, S10

A terület rövid bemutatása, az akcióterületen végrehajtandó beavatkozások

Az akcióterület a város egyik fejlesztendő alközponti területe, ahol jelentős méretű beépítetlen önkormányzati tulajdonban lévő ingatlan található. Az akcióterület régóta szabadon álló fejlesztési területe a városnak, amelynek lakossági célú fejlesztése iránt nagy a várakozás. Intézményközpont akcióterület néven már a 2009-es IVS-ben is szerepelt, de az még az akkori fejlesztési elképzelések mentén a Szt. Benedek park városrész területét is tartalmazta.

A végrehajtandó beavatkozások célja egy városi alközpont kialakítása, amely képes magas minőségű szabadidős és kereskedelmi szolgáltatásokat, illetve közösségi teret biztosítani és így a helyi élet aktív színterévé válni. A fejlesztések során szabadidőpark, játszótér és futókör kialakítása, bevásárlóközpont építése, tanuszoda létrehozása, valamint közlekedésbiztonsági fejlesztések elkészítése tervezettek.

Az akcióterület szabályozási terv részlete



8. táblázat – Királydomb akcióterületen (AT2) tervezett projektek

Projekt kód	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	Megvalósítás várható határideje (év)	Előkészítettség foka (%)
AT2.1	Királydombi szabadidőpark kialakítása Fóton	1,2 hektáros szabadidős célú közpark kialakítása a Királydomb területén parkosítással, sétáló utak kialakításával, kilátó terasz kialakításával, utca bútorok elhelyezésével.	300	2024	10%
AT2.2	Játszótér és futókör kialakítása a királydombi szabadidőparkban	Modern játszótér és rekortán borítású futókör kialakítása a királydombi szabadidőpark területén	210	2024	10%
AT2.3	Bevásárlóközpont építése	1800 négyzetméteres bevásárlóközpont építése a lakosság jobb ellátása érdekében, melyben helyet kap egy nagy Príma élelmiszer-áruház, bankfiók pénzkidó automatával, virágüzlet és drogéria	n.a.	2022	100%
AT2.4	Bevásárlóközponthoz kapcsolódó gyalogosátkelő és útfejlesztés	A bevásárlóközpont megfelelő elérése érdekében gyalogosátkelő, gépjármű fel és lehajtó kialakítása a Móricz Zsigmond úton	150	2022	100%
AT2.5	Géza fejedelem útja – Móricz Zsigmond úti csomópont megépítése	Gyalogátkelő és közlekedési lámpa telepítése az utak megfelelő rendezésével	400	2024	80%

AT2.6	Tanuszoda építése	Az új bevásárlóközpont feletti intézményi terület erre kialakított középső telekrészén a lakossági és oktatási igényeket is kielégítő tanuszoda építése állami támogatással	3 500	2027	0%
-------	-------------------	---	-------	------	----

Forrás: saját szerkesztés

AT3. Kislagi alközpont területe

Az akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben, illeszkedése stratégiai célokhoz



Az akcióterület elhelyezkedése:

Az akcióterület Fót „Kislag” városrészén belül a helyezkedik el.

Az akcióterület határa:

Németh Kálmán út Marcius 15. u. és Eőri Barna u. közötti szakasza térkép szerint

Az akcióterületen végrehajtandó projektek a következő stratégiai célok megvalósulásához járulnak hozzá:

S1, S2, S3, S4, S7, S10

A terület rövid bemutatása, az akcióterületen végrehajtandó beavatkozások

Az akcióterület Kislag városrész alközponti területe a Németh Kálmán Általános Iskola és a Hotorán Tüzép közötti területen a Németh Kálmán út mentén. Az akcióterület jelenleg is alközpontként működik azonban egyes elemei leromlott állapotúak így felújításra és/vagy bővítésre szorulnak.

A végrehajtandó beavatkozások célja a kislagi alközpont minőségi fejlesztése, amely képes magas minőségű szabadidős, kereskedelmi, oktatási és kulturális szolgáltatásokat, illetve közösségi teret biztosítani és így a helyi élet aktív színterévé válni. A fejlesztések során új közpark kialakítása, új kereskedelmi egységek kialakítása és a régiek megszüntetése, kulturális és közösségi központ létrehozása, valamint a Németh Kálmán Általános Iskola felújítása tervezettek.

Az akcióterület szabályozási terv részlete




9. táblázat – Kisalagi alközpont akcióterületen (AT3) tervezett projektek

Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	Megvalósítás várható határideje (év)	Előkészítettség foka (%)
AT3.1	Kisalagi alközpont kialakítása	A jelenlegi alközponti funkciók megtartásával és kiegészítésével új, rendezett és szép városrészi alközpont kialakítása a Millennium park, a jelenlegi tűzéptelep és a kisalagi református templom által kijelölt területen	800	2026	10%
AT3.2	Kulturális és Közösségi Központ kialakítása a Kisalagi Közösségi Ház és a Könyvtár területén	A XXI. századi igényeket és elvárásokat kielégítő, Fót teljes lakosságának informálódását, kikapcsolódását és igényes szabadidős elfoglaltságot kínáló helyszín kialakítása	35	2030	10%
AT3.3	Németh Kálmán Általános Iskola és AMI	Németh Kálmán Általános Iskola és AMI épületének szerkezeti, energetikai felújítása a Dunakeszi Tankerületi Központtal, az intézmény fenntartójával és	n.a	2026	10%

	komplex felújítása	az épület kezelőjével közösen, pályázati forrás igénybe vételével			
--	--------------------	---	--	--	--

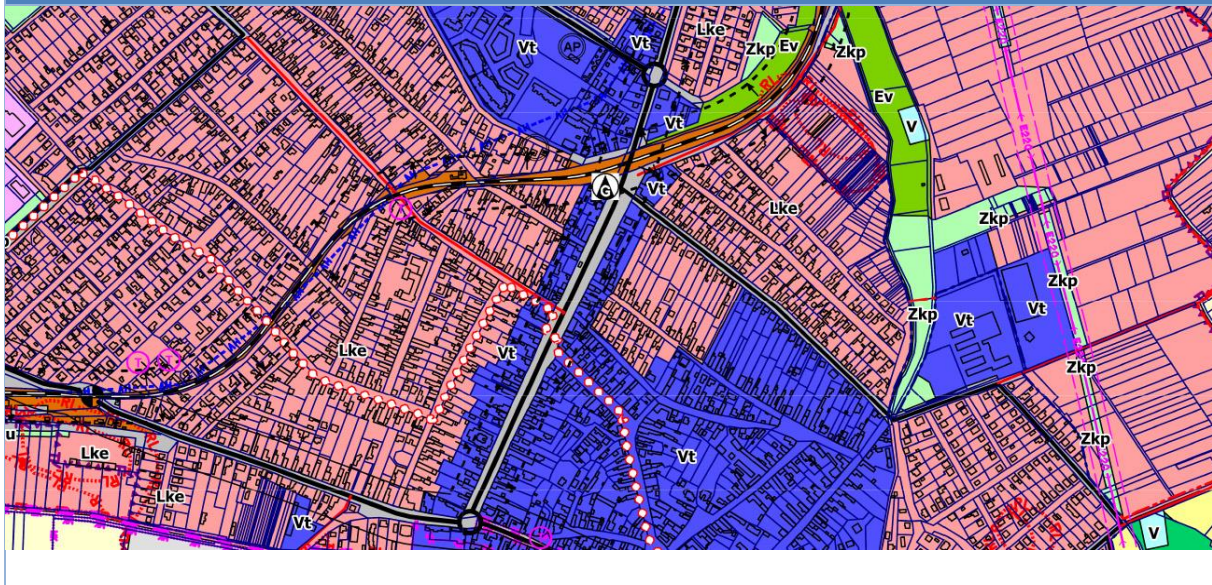
Forrás: saját szerkesztés

AT4. Dózsa György út területe

Az akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben, illeszkedése stratégiai célokhoz	
	<p><u>Az akcióterület elhelyezkedése:</u> Az akcióterület Fót „Ófalu és környéke” városrészén belül a helyezkedik el.</p> <p><u>Az akcióterület határa:</u> Dózsa György út Kossuth utca és Szabó Dezső utca közötti szakasza</p> <p><u>Az akcióterületen végrehajtandó projektek a következő stratégiai célok megvalósulásához járulnak hozzá:</u> S1, S4, S6, S8</p>

A terület rövid bemutatása, az akcióterületen végrehajtandó beavatkozások
<p>Az akcióterület Fót város főutcájának nevezhető Dózsa György út Kossuth utca és Szabó Dezső utca közötti szakasza. A területen óriási a forgalom, mivel a városon belüli közlekedésen felül ezen az úton halad át a Dunakeszi, Csomád, Veresegyház felé vagy az onnan Budapest felé irányuló átmenő forgalom. Az akcióterületen sok kereskedelmi és szolgáltató egység található, amelyek városi igénybevétele magas. Az akcióterület önkormányzati fejlesztésének adminisztratív akadályai elhárult, ugyanis a Dózsa György út melletti terület önkormányzati tulajdonba került.</p> <p>A végrehajtandó beavatkozások célja a Fót város főutcájának minőségi fejlesztése, amely minőségi parkolási lehetőséget, kulturált közúti, gyalogos és biciklis elérést biztosít az ott található szolgáltatókat igénybe vevők, illetve az ott lakók részére. A fejlesztések során rendezett járdák, parkolók és fás-cserjés zöldterületek kialakítása, valamint a közlekedésbiztonság erősítését szolgáló új csomópont létrehozása tervezettek.</p>

Az akcióterület szabályozási terv részlete



10. táblázat – Dózsa György út akcióterületen (AT4) tervezett projektek

Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	Megvalósítás várható határideje (év)	Előkészítettség foka (%)
AT4.1	A Dózsa György út mindkét oldalának rendezése	A Dózsa György út mindkét oldalán megfelelő rendezett járda, parkolók és fás-cserjés zöldterület kialakítása	1 100	2026	10%
AT4.2	Dózsa György út – Rákóczi utca – Deák Ferenc utca csomópont kialakítása	A jelzett területen útépités, forgalmi rend változtatás, területrendezés elvégzése a közlekedés ésszerűsítése és biztonságának növelése érdekében	140	2026	10%

Forrás: saját szerkesztés

3.4. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEhangolt, Vázlatos Pénzügyi Terve és Ütemezése

11. táblázat – AT1. Városközpont területén megvalósuló projektek pénzügyi terve és ütemezése

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
AT1.1	Új városháza építése (K2 kulcsprojekt)	3 000										
AT1.2	Városközpont fejlesztése	500										
AT1.3	Piac és közösségi tér kialakítása	400										
AT1.4	Üzletközpont kialakítása	n.a.										
AT1.5	Városi Turisztikai Információs Pont kialakítása	210										
AT1.6	Fejlesztési koncepció kialakítása a Károlyi Kastély és park felújítására	n.a.										
AT1.7	Új rendőrőrs kialakítása, meglévő épület átépítésével	210										
Összesen:		4 320										

Forrás: saját szerkesztés

12. táblázat – AT2. Királydomb területén megvalósuló projektek pénzügyi terve és ütemezése

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
AT2.1	Királydombi szabadidőpark kialakítása Fóton	300										
AT2.2	Játszótér és futókör kialakítása a királydombi szabadidőparkban	210										
AT2.3	Bevásárlóközpont építése	n.a.										
AT2.4	Bevásárlóközponthoz kapcsolódó gyalogosátkelő és útfejlesztés	150										
AT2.5	Géza fejedelem útja – Móricz Zsigmond úti csomópont megépítése	400										
AT2.6	Tanuszoda építése	3 500										
Összesen:		4 560										

Forrás: saját szerkesztés

13. táblázat – AT3. Kisalagi alközpont területén megvalósuló projektek pénzügyi terve és ütemezése

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
AT3.1	Kisalagi alközpont kialakítása	800										
AT3.2	Kulturális és Közösségi Központ kialakítása a Kisalagi Közösségi Ház és a Könyvtár területén	35										
AT3.3	Németh Kálmán Általános Iskola és AMI komplex felújítása	n.a										
Összesen:		835										

Forrás: saját szerkesztés

14. táblázat – AT4. Dózsa György út területén megvalósuló projektek pénzügyi terve és ütemezése

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
AT4.1	A Dózsa György út mindkét oldalának rendezése	1 100										
AT4.2	Dózsa György út – Rákóczi utca – Deák Ferenc utca csomópont kialakítása	140										
Összesen:		1 240										

3.5. AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ

3.5.1. BERUHÁZÁS JELLEGŰ PONTSZERŰ FEJLESZTÉSEK

15. táblázat – Beruházási jellegű pontszerű fejlesztések

Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Kapcsolódás a stratégiai célokhoz (S1-S10)	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	Megvalósítás várható határideje (év)	Előkészítettség foka (%)
P1	Fáy Présház és környéke végleges funkciójának kialakítása	A kiemelkedő történelmi és műemléki jelentőségű ingatlan és környezetének méltó helyreállítása, végleges funkciójának kialakítása	S1, S2, S7, S10	n.a.	2026	0%
P2	Nemzetközi Gyermekmentő Szolgálat fóti Lovasterápiás és Oktató Központjának fejlesztése	Sportolási és egészségügyi célú multifunkcionális létesítmény kialakítása új lovas és terápiás oktató-fejlesztő-kiképző épület, szállás- és kiszolgáló épület, biogáz üzem, illetve beltéri és kültéri lovaspályák építésével, villamos és gépészeti közműkiváltásokkal, illetve új közművek építésével, térburkolatok/utak/parkolók építésével	S2, S3	17 000	2024	100%
P3	Kisalagi védő erdősor kialakítása	Az Alagi utca jelenleg beépülő alsó szakasza mögött, a házak és a kisalagi temető között 10 m széles, három szintes erdősor kialakítása	S4, S10	24	2024	0%

3.5.2. BERUHÁZÁS JELLEGŰ HÁLÓZATOS PROJEKTEK

16. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek (H1 Közlekedés fejlesztése)

Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Kapcsolódás a stratégiai célokhoz (S1-S10)	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	Megvalósítás várható határideje (év)	Előkészítettség foka (%)
H1.1	Gyűjtőutak kialakítása a külterületi lakott területekhez	A területek központjához vezető utak megtervezése, megvalósításhoz szükséges besorolás-változtatás, közlekedési felmérés, az utak kivitelezése	S4, S8	2 100	2030	0%
H1.2	Északi elkerülő út építése	A Fót és Csomád közötti, illetve Fót és Mogyoród közötti városhatárok mentén az M2 gyorsforgalmi utat és a 2102. számozott főutat összekötő út építése, amely tehermentesítené Fót belterületét az áthaladó gépjármű-forgalom alól	S4, S8, S10	n.a.	2030	10%
H1.3	71-es vasútvonal és kapcsolódó P+R és B+R parkolók fejlesztése	A Fót vasúti összeköttetését biztosító vasútvonal egy szakaszának kétvágányúvá fejlesztése, amely a jelenleginél gyakoribb, gyorsabb és kiszámíthatóbb vasúti közlekedést eredményezne, ezzel egyidejűleg a vágányok melletti infrastruktúra (állomásépületek, megközelítő utak, parkolók, zaj- és rezgésvédő falak) felújítása, újak építése európai uniós finanszírozású állami beruházásban	S4, S8, S10	n.a.	2035	10%
H1.4	Károlyi István utca – Munkácsy Mihály utca csomópont megépítése	Körforgalom kialakítása a jelzett kereszteződésben, részben állami támogatással	S4, S8	280	2030	0%
H1.5	Belterületi útfejlesztések	A város kezelésében lévő szilárd burkolattal nem rendelkező belterületi utcák, megmaradt utca szakaszok szilárd burkolattal történő	S4, S8	2 800	folyamatos	60%

		kiépítése csapadékvíz elvezetéssel, egyoldali járdával.				
H1.6	Járdafelújítás, új járdák építése I. ütem	Járdafelújítási program I. ütemének megvalósítása, illetve ahol indokolt új járdák építése a gyalogos közlekedés kényelmesebbé tétele érdekében	S4, S8	220	2025	0%
H1.7	Gyalogátkelők, lámpás keresztezések és közlekedési csomópontok fejlesztése	A gyalogos közlekedés biztonságosabbá és kiszámíthatóbbá tétele megfelelő átkelők és csomópontok kialakításával, átalakításával	S4, S8	120	folyamatos	20%
H1.8	Kerékpárút-hálózat fejlesztése	Településen belül az alaphálózat kialakítása, az utak kerékpáros-baráttá tétele forgalomtechnikai eszközökkel; térségi közlekedési és turisztikai célú kerékpáros útvonalak fejlesztése, kialakítása a készülő Kerékpárút-hálózat Fejlesztési Konceptió alapján	S4, S8	800	folyamatos	5%
H1.9	2101-es mellékút Fótot érintő egyes szakaszának felújítása	A Magyar Közút kezelésében lévő 2101 j. Dunakeszi-Gödöllő összekötő út 4+202-4+920kmsz szakaszának felújítása állami beruhásként	S4, S8	n.a.	2024	0%
H1.10	A 2102-es mellékút Auchan-körforgalom és Fót, Munkácsy Mihály utca közötti szakaszának 2x2 sávossá bővítése	A 2102-es mellékút Auchan-körforgalom és Fót, Munkácsy Mihály utca közötti szakaszának 2x2 sávossá bővítése állami beruhásként	S4, S5, S6, S8	n.a.	2030	0%
H1.11	Alagimajor vasútállomás és környékének fejlesztése	Út és közműfejlesztés, területek átalakítása, ami biztosítaná egyrészt a Fótliget és a Flóra lakópark lakosai, másrészt a Futureal-területek üzemében dolgozók számára a közeli és gyors közösségi közlekedést gyalogos vagy kerékpáros eléréssel, elkerülve a város	S4, S8	n.a.	2026	0%

		belső területein az amúgy is meglévő áthaladó közlekedési zsúfoltságot				
--	--	--	--	--	--	--

Forrás: saját szerkesztés

17. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek (H2 Közművek fejlesztése)

Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Kapcsolódás a stratégiai célokhoz (S1-S10)	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	Megvalósítás várható határideje (év)	Előkészítettség foka (%)
H2.1	Közvilágítás korszerűsítése	A közvilágítás energiahatékony korszerűsítése a város egész területén ESCO finanszírozási modell alkalmazásával	S4, S9	360	2024	10%
H2.2	Belterületi vízrendezés Fóton a József Attila utcán és térségében	Fót belterületi vízvezető rendszerének a fejlesztése, a település alap infrastrukturális állapotának javítása és a belterület helyi vízkár veszélyeztetettségének csökkentése által. A fejlesztéssel érintett József Attila utca a település főutcájába csatlakozik és a József Attila utcai vízvezető gyűjti össze a Győrffy István és Keleti Márton utcáktól északra található városrész területére hulló, illetve itt összegyűlő felszíni vizeket.	S4, S9	300	2023	60%
H2.3	Közterületi kamerarendszer korszerűsítése kiépített ellenőrző központtal	A jelenleg meglévő kamerarendszer fejlesztése a kezdetekkor tervezett 40 egységes, egész várost átfogó rendszerré oly módon, hogy a kameraképeket és -felvételeket egy erre kiépített fóti ellenőrző központban figyeljék és őrizzék.	S4, S9	40	2026	10%
H2.4	Csapadékvíz elvezetési problémák rendezése a város egész területén, I. ütem	Csapadékvíz elvezetési munkák I. ütemének megvalósítása	S4, S9	600	2023	10%

H2.5	Fót ivóvíz-főnyomóvezeték átmérő racionalizálás	A hosszú távú jó minőségű víziközmű ellátás érdekében Fót ivóvíz-főnyomóvezeték átmérő racionalizálásának megvalósítása a DMRV Zrt. folyamatban lévő kapacitásbővítő fejlesztései keretében	S4, S9	n.a.	2024	20%
H2.6	Önkormányzati optikai hálózat fejlesztése	Önkormányzati optikai hálózat fejlesztése okos város fejlesztések kiszolgálásához	S4, S9	40	2024	10%

Forrás: saját szerkesztés

18. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek (H3 Zöldterületi és környezetvédelmi fejlesztések)

Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Kapcsolódás a stratégiai célokhoz (S1-S10)	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	Megvalósítás várható határideje (év)	Előkészítettség foka (%)
H3.1	Bársony Fót program megvalósítása	A város belterületén a közterületek virágosítása, parkosítása; város belterületi közterületén végzett folyamatos nagytakarítás és a közterületi hulladékgyűjtő edények ürítése; köztéri és illegális hulladék beszállítása; környezetbarát síkosság-mentesítés az utakon, utcákon és közterületeken a zöldterületek megóvása, a károk csökkentése érdekében.	S1, S4, S10	350	2027	10%
H3.2	Déli iparterület városrész területén erdőtelepítés megvalósítása	5-6 ha erdőtelepítés megvalósítása a Déli iparterület városrész területén	S10	20	2027	0%
H3.3	Városi faültetési program megvalósítása	2000 db faültetés megvalósítása a város egész területén	S1, S4, S10	20	2027	0%
H3.4	Csillagdombon park és fűvész kert	7200 nm park és fűvész kert kialakítása a Béke utca felső szakaszán található Csillagdombon	S1, S2, S4, S10	40	2027	0%

H3.5	Hulladékudvar kialakítása	Hulladékudvar kialakítása a 201. Barackos területén DTkH Duna-Tisza Közi Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft-vel együttműködésben	S10	120	2024	10%
-------------	---------------------------	--	-----	-----	------	-----

Forrás: saját szerkesztés

19. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek (H4 Humáninfrastruktúra fejlesztések)

Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Kapcsolódás a stratégiai célokhoz (S1-S10)	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	Megvalósítás várható határideje (év)	Előkészítettség foka (%)
H4.1	Fót Városi Sportcsarnok építése	560 fő befogadására alkalmas, kosárlabda-, kézilabda-, röplabda- és futballmérkőzések, illetve városi rendezvények lebonyolítására alkalmas sportcsarnok építése	S1, S2, S4, S10	1450	2022	100%
H4.2	Boglárka bölcsőde fejlesztése új épület építésével, I. ütem	2 csoportos – összesen 28 férőhelyes – új bölcsődei épület kialakítása	S1, S3, S10	400	2023	0%
H4.3	Boglárka bölcsőde fejlesztése új épület építésével, II. ütem	2 csoportos – összesen 28 férőhelyes – új bölcsődei épület kialakítása	S1, S3, S10	450	2027	0%
H4.4	Új óvodai férőhelyek kialakítása	Óvodai kapacitás bővítés 2 csoport elhelyezésére alkalmas új férőhely kialakításával	S1, S3, S10	200	2027	0%
H4.5	Garay János Általános Iskola komplex felújítása	Garay János Általános Iskola épületének szerkezeti, energetikai felújítása a Dunakeszi Tankerületi Központtal, az intézmény fenntartójával és az épület kezelőjével közösen, állami forrás igénybevételével	S1, S3, S10	n.a	2028	0%
H4.6	Garay János Általános Iskola ebédlőépítés	Az iskola jelenlegi ebédlő épülete elavult és a férőhely kevés, ezért az iskolával szomszédos ingatlanon új építésű, korszerű ebédlő építése	S1, S3, S10	370	2025	20%

H4.7	Napközis tábor létrehozása	A Somlyó-tó melletti területen a meglévő építmény kibővítésével nyári napközis tábor felépítése	S1, S2, S4, S10	450	2025	20%
H4.8	Kossuth úti orvosi rendelő építése	Az Eötvös Loránd utca 2 – Kossuth Lajos utca 5 telken a már működő orvosi rendelő épületének kibővítése oly módon, hogy a Kossuth utca felől újabb rendelőegység jöjjön létre	S1, S3, S4	165	2027	20%
H4.9	Játszóterek felújítása	Önkormányzati fenntartású játszóterek felújítása	S1, S2, S4, S10	120	2027	0%
H4.10	Fóti Zeneiskola új központi épületének kialakítása	Fóti Zeneiskola új központi épületének kialakítása a Szent Benedek parkban található meglévő épület átépítésével	S1, S3, S4, S10	240	2024	100%
H4.11	Fóti Városi Könyvtár új épületének kialakítása	Fóti Városi Könyvtár új épületének kialakítása zöldmezős beruházként	S1, S2, S4, S10	1200	2025	0%
H4.12	Fóti Népművészeti Szakgimnázium és Gimnázium új épületének kialakítása	Fóti Népművészeti Szakgimnázium és Gimnázium új épületének kialakítása állami beruházként	S1, S3, S4, S10	n.a	2027	10%

Forrás: saját szerkesztés

20. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek (H5 Megújuló energia és energiahatékonysági fejlesztések)

Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Kapcsolódás a stratégiai célokhoz (S1-S10)	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	Megvalósítás várható határideje (év)	Előkészítettség foka (%)
H5.1	Városi napelempark és / vagy geotermikus energia-központ létesítése	Olyan megújuló energiaforrások kiaknázása komplex energiapark segítségével, amelyek biztosíthatnák első sorban az önkormányzati intézmények, további lépésként akár lakossági fogyasztók számára is az olcsó, kiszámítható, központi rendszerektől független energiát.	S9, S10	n.a.	2030	0%

H5.2	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése Fót Városában	Az Önkormányzat tulajdonában lévő, leromlott energetikai állapotú épületek energetikai korszerűsítése: Fóti Boglárka Óvoda-Bölcsőde – 2151 Fót, Bölcsoede utca 2. hrsz.: 4560/2; Fóti Boglárka Óvoda-Bölcsőde – 2151 Fót, Eöri Barna utca 37. hrsz.: 2815/1; Önkormányzati nonprofit feladatellátás épülete – 2151 Fót, Sport utca hrsz.: 1614; Területi Gondozási Központ épülete – 2151 Fót, Hargita utca 36. hrsz.: 3942	S1, S3, S4, S9, S10	130	2025	20%
H5.3	Napelemes rendszerek létesítése önkormányzati intézményeknél	A készítendő Fenntartható Energia és Klíma Akciótervben (SECAP) foglalt megújuló energia fejlesztések végrehajtása.	S9, S10	300	2027	0%
H5.4	Energiahatékonysági beruházások önkormányzati intézményeknél	A készítendő Fenntartható Energia és Klíma Akciótervben (SECAP) foglalt energiahatékonysági fejlesztések végrehajtása.	S9, S10	300	2027	0%

Forrás: saját szerkesztés

21. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek (H6 Gazdaságfejlesztés)

Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Kapcsolódás a stratégiai célokhoz (S1-S10)	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	Megvalósítás várható határideje (év)	Előkészítettség foka (%)
H6.1	Logisztikai parkok fejlesztése a Déli iparterületen	Magántulajdonú logisztikai parkok fejlesztése a Déli iparterületen (Hello Parks, East Gate Business Park, BHS Trans)	S5, S6	n.a.	2023	75%
H6.2	Gazdasági-logisztikai fejlesztések a Déli iparterületen	Magántulajdonú logisztikai parkok fejlesztése a Déli iparterület új területein (35 ha, 8 ha önkormányzati)	S5, S6	n.a.	2027	0%
H6.3	Gazdasági-logisztikai fejlesztések a Nyugati iparterületen	Magántulajdonú gazdasági-logisztikai fejlesztések a Nyugati iparterület új területein (27 ha, 13 ha önkormányzati)	S5, S6	n.a.	2027	0%

H6.4	Nemzeti Filmintézet főtí stúdiókomplexumának átfogó fejlesztése	Nemzeti Filmintézet főtí stúdiókomplexumának átfogó fejlesztése, 4 új filmstúdió építése mellett a meglévő épületek, az energetikai rendszer, a belső út- és közműhálózat felújítása és fejlesztése	S5, S6, S7	41 700	2023	100%
H6.5	„M2” Szolgáltató Terület kialakítása	A városon belüli, zaj, por- és forgalomterheléssel járó szolgáltatók számára külső, mégis a városhoz közel eső területen, a kisalagi temető végén, a Németh Kálmán út mellett, valamint a temető Hajcsár út felőli részén szolgáltató terület kialakítása terület vásárlással és feltáró út építésével	S4, S5, S6, S10	120	2024	0%
H6.6	Hotorán Tüzép új telephelyének kialakítása az "M2" Szolgáltató Területen	A jelenleg a kisalagi alközpont központjában található Hotorán Tüzép elköltöztetése a Kisalag városrész szélén kialakítandó "M2" Szolgáltató területre új telephely kialakításával	S4, S6	n.a.	2025	0%
H6.7	Új Volánbusz pályaudvar kialakítása az "M2" Szolgáltató Területen	A jelenleg belvárosi területen található Volánbusz pályaudvar elköltöztetése a Kisalag városrész szélén kialakítandó "M2" Szolgáltató Területre, új pályaudvar kialakításával	S4, S8	n.a.	2025	0%

Forrás: saját szerkesztés

3.5.3. NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ HÁLÓZATOS PROJEKTEK (SOFT PROJEKTEK)

22. táblázat – Soft projektek (SP1-SP18)

Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Kapcsolódás a stratégiai célokhoz (S1-S10)	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	Megvalósítás várható határideje (év)	Előkészítettség foka (%)
SP1	Települési befektetésösztönzés támogatása	Helyi befektetésösztönzési rendszer kialakítása, a potenciális fejlesztési területeket felmérése és adatbázisba gyűjtése, a település befektetésösztönzési stratégiája és intézkedési terv megalkotása, befektetési kiejánló kiadvány készítése, a fejlesztési területek HIPA adatbázisba való bevitele, aktív kapcsolat kialakítása a HIPA-val	S5, S6	10	2027	30%
SP2	Belterületi belső utakon a teherforgalom korlátozása	Forgalomtechnikai szabályozás, amely nem engedi, hogy a város szűk és sűrűn lakott belső útjain átmenő tehergépjármű-forgalom közlekedjen.	S4, S8	10	2024	0%
SP3	Fót belterületén a parkolás optimális rendjének kialakítása	Forgalomtechnikai szabályozás rendeletalkotással kiegészítve, mely egyrészt rendezi a jelenlegi parkolási kaoszt, másrészt előkészíti a későbbi városon belüli parkolási rendet P+R, B+R és fizetőparkolók kialakításával is	S4, S6, S8	10	2025	0%
SP4	Külterületi zöldterületek és mezőgazdasági területek védelme, megőrzése	Konceptió kidolgozása arra vonatkozóan, hogyan lehet elejét venni a város külterületein, kiemelten a természeti értékekkel bíró területeken a helyben lakási és / vagy vállalalkozási célú bújtatott beépítésnek	S4, S8, S10	15	2024	0%
SP5	Komplex városi forgalomtechnikai felülvizsgálat és közlekedési terv elkészítése és bevezetése	A város megnövekedett lakosságszámához és a beépítésre szánt területek növekedéséhez kapcsolódó, azokat figyelembe vevő, az egész településre kiterjedő forgalomtechnikai vizsgálat, és azon, valamint a településszerkezeti és népességváltozásokon alapuló városi közlekedési terv készítése, amely tartalmazza a város	S1, S4, S6, S8	15	2026	0%

		külterületén haladó elkerülő utak, a lakott területen belüli új és régi gyűjtőutak, a csillapított forgalmú utak, sétálóutcák és parkolók teljes rendszerét				
SP6	„Okos város” szolgáltatás- és információs rendszer kialakítása	Lakosságbarát és szolgáltatás-szemléletű térinformatikai és ügyviteli rendszerek bevezetése, amelyek megkönnyítik a lakosság hivatali ügyintézését, tájékozódását, információszerzését	S1, S4, S6	25	folyamatos	0%
SP7	Helyi természeti értékkel bíró területek védelmének biztosítása	Rendeletalkotás és kezelési terv kidolgozása a helyi természeti értékkel bíró területek meglévő védettségének kiterjesztésére, új területek védettségbe való bevonása	S1, S4, S7, S10	25	2024	0%
SP8	Belterületi zöldfelületfejlesztési program aktualizálása, belterületi zöldfelületek védelmének kialakítása	A Bársony Fót koncepció aktualizálása, rendeletalkotás a belterületi zöldfelületi rendszer védelmében	S1, S4, S7, S10	10	2024	0%
SP9	Koncepcióalkotás a jelenlegi Volánbusz pályaudvar helyének közcélú hasznosítására	A jelenlegi helyközi busz-parkoló és végállomás helyének felszabadulását követően a terület hasznosításának kidolgozása lakossági egyeztetéssel	S1, S5, S6, S10	30	2026	0%
SP10	Szemléletformáló programok megvalósítása a lakosság körében	Szemléletformáló programok megvalósítása a fenntartható fejlődés, az energiatakarékosság és a zöldenergia hasznosítás érdekében; a szelektív hulladékkezelés, hulladékgyűjtés racionalizálása érdekében; a biztonságos közlekedés érdekében; a téli hulladékégetésből származó légszennyezés problémájának kezelése érdekében; a digitális írástudás erősítése érdekében	S1, S2, S4	10	2027	0%
SP11	Családi egészségprogramok és sportrendezvények támogatása	Családi programok szervezése a mindennapos testedzés, mozgás népszerűsítése érdekében és a rendszeres szűrőprogramok megvalósítása	S1, S2, S4	10	2027	0%

SP12	Az identitás erősítését szolgáló együttműködések erősítése, helyi értékvédelemmel kapcsolatos feladatok	A helyi identitás és kohézió erősítése érdekében kulturális közösségfejlesztési folyamat megvalósítása a civil és egyházi szervezetekkel együttműködésben. A cselekvő közösségfejlesztés helyi cselekvési tervének elkészítése, majd az alapján a lakosság kulturális közösségi együttműködését dinamizáló és fenntartó közösségi akciók, tevékenységek, események, programok, folyamatok megvalósítása. A helyi nyilvánosság fórumainak megteremtése, meglévő fórumainak fejlesztése, folyamatos működtetése, frissítése, aktualizálása.	S1, S2, S4	300	2025	0%
SP13	Településmarketinghez és kommunikációhoz szükséges szervezet kialakítása	Az önkormányzati intézményrendszeren belül a településmarketing és az önkormányzati kommunikáció hatékony menedzselésére alkalmas szervezetet kialakítása	S1, S4	20	2024	0%
SP14	„Fenntartható város” program kidolgozása	Olyan intézkedési csomag kialakítása, mely lerakja a település fenntartható zöld fejlődésének alapjait pl. okos város - okos eszközök, elektromos buszok, elektromos töltőállomások, közvilágítás cseréje, közintézmények energia hatékony fejlesztése, napelem park létesítése, szelektív hulladékgyűjtés szervezése	S1, S4, S8, S9, S10	7	2026	0%
SP15	Helyi vállalkozókkal való kapcsolattartás fórumainak, rendszerének kialakítása, működtetése	A nagyadózókkal való hatékony kapcsolattartás érdekében egy naprakész CRM (Customer Relationship Management) rendszer kialakítása, amelyben a helyi vállalatokra vonatkozó adminisztratív és szakmai információk elérhetőek lesznek az önkormányzat számára. Rendszeres személyes találkozók, vállalkozói fórumok szervezése, gazdaságfejlesztési kerekasztal kialakítása, év vállalkozói díj átadása.	S6	3	2024	0%
SP16	Kerékpárút-hálózat Fejlesztési Konceptió készítése	Kerékpárút-hálózat Fejlesztési Konceptió készítése a településen belül az alaphálózat kialakítása, az utak kerékpáros-baráttá tétele és a térségi	S1, S4, S8	9,3	2023	10%

		közlekedési és turisztikai célú kerékpáros útvonalak fejlesztése érdekében				
SP17	Sikátorpuszta területének jogi státuszának és szabályozásának rendezése	Sikátorpuszta területének jogi státuszának és szabályozásának rendezése a Vörösmarty Szövetkezettel együttműködésben	S5, S10	3	2024	0%
SP18	Fenntartható Energia és Klíma Akcióterv (SECAP) készítése	Az Európai Polgármesterek Szövetsége (Covenant of Mayors) által kiadott iránymutatás alapján akcióterv kidolgozása a településen az energiafelhasználás mérsékléséhez és a káros klímahatások elleni védekezéshez, a jelenlegi energetikai helyzet felmérését követően	S1, S9	5	2024	0%

Forrás: saját szerkesztés

3.5.4. AKCIÓTERÜLETEN KÍVÜLI FEJLESZTÉSEK PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

23. táblázat – Beruházási jellegű pontszerű fejlesztések pénzügyi terve és ütemezése

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
P1	Fáy Présház és környéke végleges funkciójának kialakítása	n.a.										
P2	Nemzetközi Gyermekmentő Szolgálat főtí Lovasterápiás és Oktató Központjának fejlesztése	17 000										
P3	Kisalagi védő erdősor kialakítása	24										

Összesen:

17 024

Forrás: saját szerkesztés

24. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek - H1 Közlekedés fejlesztése pénzügyi terve és ütemezése

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
H1.1	Gyűjtőutak kialakítása a külterületi lakott területekhez	2 100										
H1.2	Északi elkerülő út építése	n.a.										
H1.3	71-es vasútvonal és kapcsolódó P+R és B+R parkolók fejlesztése	n.a.										
H1.4	Károlyi István utca – Munkácsy Mihály utca csomópont megépítése	280										
H1.5	Belterületi útfejlesztések	2 800										
H1.6	Járdafelújítás, új járdák építése I. ütem	220										
H1.7	Gyalogátkelők, lámpás kereszteződések és közlekedési csomópontok fejlesztése	120										
H1.8	Kerékpárút-hálózat fejlesztése	800										
H1.9	2101-es mellékút Fótot érintő egyes szakaszának felújítása	n.a.										
H1.10	A 2102-es mellékút Auchan-körforgalom és Fót, Munkácsy Mihály utca közötti szakaszának 2x2 sávossá bővítése	n.a.										

H1.11	Alagimajor vasútállomás és környékének fejlesztése	n.a.											
Összesen:		6 320											

Forrás: saját szerkesztés

25. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek - H2 Közművek fejlesztése pénzügyi terve és ütemezése

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
H2.1	Közvilágítás korszerűsítése	360										
H2.2	Belterületi vízrendezés Fóton a József Attila utcán és térségében	300										
H2.3	Közterületi kamerarendszer korszerűsítése kiépített ellenőrző központtal	40										
H2.4	Csapadékvíz elvezetési problémák rendezése a város egész területén, I. ütem	600										
H2.5	Fót ivóvíz-főnyomóvezeték átmérő racionalizálás	n.a.										
H2.6	Önkormányzati optikai hálózat fejlesztése	40										
Összesen:		1 340										

Forrás: saját szerkesztés

26. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek - H3 Zöldterületi és környezetvédelmi fejlesztések pénzügyi terve és ütemezése

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
H3.1	Bársony Fót program megvalósítása	350										
H3.2	Déli iparterület városrész területén erdőtelepítés megvalósítása	20										
H3.3	Városi faültetési program megvalósítása	20										
H3.4	Csillagdombon park és fűvészker	40										
H3.5	Hulladékudvar kialakítása	120										
Összesen:		550										

Forrás: saját szerkesztés

27. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek - H4 Humáninfrastruktúra fejlesztések pénzügyi terve és ütemezése

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
H4.1	Fót Városi Sportcsarnok építése	1450										
H4.2	Boglárka bölcsőde fejlesztése új épület építésével, I. ütem	400										
H4.3	Boglárka bölcsőde fejlesztése új épület építésével, II.ütem	450										

H4.4	Új óvodai férőhelyek kialakítása	200											
H4.5	Garay János Általános Iskola komplex felújítása	n.a											
H4.6	Garay János Általános Iskola ebédlőépítés	370											
H4.7	Napközis tábor létrehozása	450											
H4.8	Kossuth úti orvosi rendelő építése	165											
H4.9	Játszóterek felújítása	120											
H4.10	Fóti Zeneiskola új központi épületének kialakítása	240											
H4.11	Fóti Városi Könyvtár új épületének kialakítása	1200											
H4.12	Fóti Népművészeti Szakgimnázium és Gimnázium új épületének kialakítása	n.a											
Összesen:		5 045											

Forrás: saját szerkesztés

28. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek - H5 Megújuló energia és energiahatékonysági fejlesztések pénzügyi terve és ütemezése

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
H5.1	Városi napelempark és / vagy geotermikus energia-központ létesítése	n.a.										

H5.2	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése Fót Városában	130										
H5.3	Napelemes rendszerek létesítése önkormányzati intézményeknél	300										
H5.4	Energiahatékonysági beruházások önkormányzati intézményeknél	300										
Összesen:		730										

Forrás: saját szerkesztés

29. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek - H6 Gazdaságfejlesztés pénzügyi terve és ütemezése

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
H6.1	Logisztikai parkok fejlesztése a Déli iparterületen	n.a.										
H6.2	Gazdasági-logisztikai fejlesztések a Déli iparterületen	n.a.										
H6.3	Gazdasági-logisztikai fejlesztések a Nyugati iparterületen	n.a.										
H6.4	Nemzeti Filmintézet fóti stúdiókomplexumának átfogó fejlesztése	41 700										
H6.5	„M2” Szolgáltató Terület kialakítása	120										
H6.6	Hotorán Tüzép új telephelyének kialakítása az "M2" Szolgáltató Területen	n.a.										

H6.7	Új Volánbusz pályaudvar kialakítása az "M2" Szolgáltató Területen	n.a.										
Összesen:		41 820										

Forrás: saját szerkesztés

30. táblázat – Soft projektek (SP1-SP18) pénzügyi terve és ütemezése

Projekt száma	Projekt neve	Indikatív forrásigény (bruttó mFt)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
SP1	Települési befektetésösztönzés támogatása	10										
SP2	Belterületi belső utakon a teherforgalom korlátozása	10										
SP3	Fót belterületén a parkolás optimális rendjének kialakítása	10										
SP4	Külterületi zöldterületek és mezőgazdasági területek védelme, megőrzése	15										
SP5	Komplex városi forgalomtechnikai felülvizsgálat és közlekedési terv elkészítése és bevezetése	15										
SP6	„Okos város” szolgáltatás- és információs rendszer kialakítása	25										
SP7	Helyi természeti értékkel bíró területek védelmének biztosítása	25										
SP8	Belterületi zöldfelületfejlesztési program aktualizálása, belterületi zöldfelületek védelmének kialakítása	10										

SP9	Koncepcióalkotás a jelenlegi Volánbusz pályaudvar helyének közcélú hasznosítására	30											
SP10	Szemléletformáló programok megvalósítása a lakosság körében	10											
SP11	Családi egészségprogramok és sportrendezvények támogatása	10											
SP12	Az identitás erősítését szolgáló együttműködések erősítése, helyi értékvédelemmel kapcsolatos feladatok	300											
SP13	Településmarketinghez és kommunikációhoz szükséges szervezet kialakítása	20											
SP14	„Fenntartható város” program kidolgozása	7											
SP15	Helyi vállalkozókkal való kapcsolattartás fórumainak, rendszerének kialakítása, működtetése	3											
SP16	Kerékpárút-hálózat Fejlesztési Koncepció készítése	9,3											
SP17	Sikátorpuszta területének jogi státuszának és szabályozásának rendezése	3											
SP18	Fenntartható Energia és Klíma Akcióterv (SECAP) készítése	5											
Összesen:		517											

Forrás: saját szerkesztés

3.6. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁBAN MEGFOGALMAZOTT FEJLESZTÉSEK INDIKATÍV FORRÁSIGÉNYE

31. táblázat – Kulcsprojektek indikatív forrásigénye

Fejlesztések	TOP Plusz	Önkormányzati	Állami	Pest megye	RRF	Egyéb
K1 Új Egészségügyi Központ létrehozása és a Szent Benedek park rendezése					X	
K2 Új városháza építése		X	X			

Forrás: saját szerkesztés

32. táblázat – Akcióterületi projektek indikatív forrásigénye

Fejlesztések	TOP Plusz	Önkormányzati	Állami	Pest megye	RRF	Egyéb
AT1. Városközpont területe						
AT1.1 Új városháza építése (K2 kulcsprojekt)		X	X			
AT1.2 Városközpont fejlesztése		X	X			
AT1.3 Piac és közösségi tér kialakítása	X					
AT1.4 Üzletközpont kialakítása						X
AT1.5 Városi Turisztikai Információs Pont kialakítása		X				
AT1.6 Fejlesztési koncepció kialakítása a Károlyi Kastély és park felújítására			X			
AT1.7 Új rendőrőrs kialakítása, meglévő épület átépítésével			X			
AT2. Királydomb területe						
AT2.1 Királydombi szabadidőpark kialakítása Fóton	X					

AT2.2	Játszótér és futókör kialakítása a királydombi szabadidőparkban		X				
AT2.3	Bevásárlóközpont építése						X
AT2.4	Bevásárlóközpont-hoz kapcsolódó gyalogosátkelő és útfejlesztés				X		
AT2.5	Géza fejedelem útja – Móricz Zsigmond úti csomópont megépítése				X		
AT2.6	Tanuszoda építése			X			
AT3. Kisalagi alközpont területe							
AT3.1	Kisalagi alközpont kialakítása				X		
AT3.2	Kulturális és Közösségi Központ kialakítása a Kisalagi Közösségi Ház és a Könyvtár területén				X		
AT3.3	Németh Kálmán Általános Iskola és AMI komplex felújítása	X					
AT4. Dózsa György út területe							
AT4.1	A Dózsa György út mindkét oldalának rendezése		X				
AT4.2	Dózsa György út – Rákóczi utca – Deák Ferenc utca csomópont kialakítása		X				

Forrás: saját szerkesztés

33. táblázat - Beruházási jellegű pontszerű fejlesztések indikatív forrásigénye

Beruházási jellegű pontszerű fejlesztések							
Fejlesztések		TOP Plusz	Önkormányzati	Állami	Pest megye	RRF	Egyéb
P1	Fáy Présház és környéke végleges funkciójának kialakítása			X			
P2	Nemzetközi Gyermekmentő Szolgálat fóti Lovasterápiás és			X			

	Oktató Központjának fejlesztése						
P3	Kisalagi védő erdősor kialakítása		X				

Forrás: saját szerkesztés

34. táblázat – Beruházási jellegű hálózatos projektek indikatív forrásigénye

Fejlesztések		TOP Plusz	Önkormányzati	Állami	Pest megye	RRF	Egyéb
H1 Közlekedés fejlesztése							
H1.1	Gyűjtőutak kialakítása a külterületi lakott területekhez		X				
H1.2	Északi elkerülő út építése			X			
H1.3	71-es vasútvonal és kapcsolódó P+R és B+R parkolók fejlesztése			X			
H1.4	Károlyi István utca – Munkácsy Mihály utca csomópont megépítése		X				
H1.5	Belterületi útfejlesztések		X				
H1.6	Járdafelújítás, új járdák építése I. ütem		X				
H1.7	Gyalogátkelők, lámpás keresztezések és közlekedési csomópontok fejlesztése		X				
H1.8	Kerékpárút-hálózat fejlesztése		X				
H1.9	2101-es mellékút Fótot érintő egyes szakaszának felújítása	X					
H1.10	A 2102-es mellékút Auchan-körforgalom és Fót, Munkácsy Mihály utca közötti szakaszának 2x2 sávossá bővítése			X			
H1.11	Alagimajor vasútállomás és környékének fejlesztése			X			

H2 Közművek fejlesztése							
H2.1	Közvilágítás korszerűsítése						X
H2.2	Belterületi vízrendezés Fóton a József Attila utcán és térségében	X					
H2.3	Közterületi kamerarendszer korszerűsítése kiépített ellenőrző központtal		X				
H2.4	Csapadékvíz elvezetési problémák rendezése a város egész területén, I. ütem		X				
H2.5	Fót ivóvíz-főnyomóvezeték átmérő racionalizálás						X
H2.6	Önkormányzati optikai hálózat fejlesztése		X				
H3 Zöldterületi és környezetvédelmi fejlesztések							
H3.1	Bársony Fót program megvalósítása		X				
H3.2	Déli iparterület városrész területén erdőtelepítés megvalósítása		X				
H3.3	Városi faültetési program megvalósítása		X				
H3.4	Csillagdombon park és fűvesszékert		X				
H3.5	Hulladékudvar kialakítása		X				
H4 Humáninfrastruktúra fejlesztések							
H4.1	Fót Városi Sportcsarnok építése						X
H4.2	Boglárka bölcsőde fejlesztése új épület építésével, I. ütem	X					
H4.3	Boglárka bölcsőde fejlesztése új épület építésével, II. ütem		X				
H4.4	Új óvodai férőhelyek kialakítása		X				

H4.5	Garay János Általános Iskola komplex felújítása			X			
H4.6	Garay János Általános Iskola ebédlőépítés		X				
H4.7	Napközis tábor létrehozása				X		
H4.8	Kossuth úti orvosi rendelő építése	X					
H4.9	Játszóterek felújítása		X				
H4.10	Fóti Zeneiskola új központi épületének kialakítása		X				
H4.11	Fóti Városi Könyvtár új épületének kialakítása			X			
H4.12	Fóti Népművészeti Szakgimnázium és Gimnázium új épületének kialakítása			X			
H5 Megújuló energia és energiahatékonysági fejlesztések							
H5.1	Városi napelempark és / vagy geotermikus energia-központ létesítése			X			
H5.2	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése Fót Városában	X					
H5.3	Napelemes rendszerek létesítése önkormányzati intézményeknél			X			
H5.4	Energhatékony beruházások önkormányzati intézményeknél			X			
H6 Gazdaságfejlesztés							
H6.1	Logisztikai parkok fejlesztése a Déli iparterületen						X
H6.2	Gazdasági-logisztikai fejlesztések a Déli iparterületen						X
H6.3	Gazdasági-logisztikai fejlesztések a Nyugati iparterületen						X

H6.4	Nemzeti Filmintézet fóti stúdiókomplexumának átfogó fejlesztése			X			
H6.5	„M2” Szolgáltató Terület kialakítása		X				
H6.6	Hotorán Tüzép új telephelyének kialakítása az "M2" Szolgáltató Területen						X
H6.7	Új Volánbusz pályaudvar kialakítása az "M2" Szolgáltató Területen						X

Forrás: saját szerkesztés

35. táblázat - Nem beruházási jellegű hálózatos projektcsomagok (Soft projektek) indikatív forrásigénye

Fejlesztések		TOP Plusz	Önkormányzati	Állami	Pest megye	RRF	Egyéb
SP1	Települési befektetésösztönzés támogatása		X				
SP2	Belterületi belső utakon a teherforgalom korlátozása		X				
SP3	Fót belterületén a parkolás optimális rendjének kialakítása		X				
SP4	Külterületi zöldterületek és mezőgazdasági területek védelme, megőrzése		X				
SP5	Komplex városi forgalomtechnikai felülvizsgálat és közlekedési terv elkészítése és bevezetése		X				
SP6	„Okos város” szolgáltatás- és információs rendszer kialakítása		X				

SP7	Helyi természeti értékkel bíró területek védelmének biztosítása		X				
SP8	Belterületi zöldfelületfejlesztési program aktualizálása, belterületi zöldfelületek védelmének kialakítása		X				
SP9	Koncepcióalkotás a jelenlegi Volánbusz pályaudvar helyének közcélú hasznosítására		X				
SP10	Szemléletformáló programok megvalósítása a lakosság körében		X				
SP11	Családi egészségprogramok és sportrendezvények támogatása		X				
SP12	Az identitás erősítését szolgáló együttműködések erősítése, helyi értékvédelemmel kapcsolatos feladatok	X					
SP13	Településmarketinghez és kommunikációhoz szükséges szervezet kialakítása		X				
SP14	„Fenntartható város” program kidolgozása		X				
SP15	Helyi vállalkozókkal való kapcsolattartás fórumainak, rendszerének kialakítása, működtetése		X				
SP16	Kerékpárút-hálózat Fejlesztési Koncepció készítése		X				
SP17	Sikátorpuszta területének jogi státuszának és szabályozásának rendezése		X				

SP18	Fenntartható Energia és Klíma Akcióterv (SECAP) készítése		X				
-------------	---	--	---	--	--	--	--

Forrás: saját szerkesztés

4. ANTI-SZEGREGÁCIÓS TERV

Az Antiszegregációs Terv (ASZT) célja és feladata egyrészt meghatározni és elemezni a Központi Statisztikai Hivatalnak (továbbiakban KSH) által kijelölt szegregált és veszélyeztetett területek kihívásait, másrészt megoldási javaslatokat kidolgozni a helyzet rendezésére.

Előzmények

Fóton 2009-ben került elfogadásra az integrált városfejlesztési stratégia (IVS), melynek kötelező fejezete és tartalmi eleme volt a szegregációs folyamatok vizsgálata. Ebben az időszakban - mint most is - a szegregációs szűrést a KSH végezte el az akkori legutolsó elérhető 2001-es népszámlálás adatok alapján. Az IVS készítésekor szegregátumnak a település azon részeit kellett tekinteni, ahol az aktív korú népességben belül a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya mindkét mutató tekintetében magasabb volt, mint 50% és területileg koncentráltan helyezkedett el. Fóton a 2001-es népszámlálás alapján sem veszélyeztetett területet, sem szegregátumot nem azonosítottak. „A Fóti Önkormányzat tájékoztatása szerint a városban nem lehet meghatározni olyan összefüggő területrészeket, ahol a szegregáció megindult volna, vagy annak veszélye fenyegetne”.⁴

4.1. SZEGREGÁLT, SZEGREGÁCIÓVAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLET MEGHATÁROZÁSA

KSH adatszolgáltatása (2011), az érintett területek lehatárolása, főbb jellemzői

A 2021-es ITS tervezés megindításakor hatályban lévő 314/2012.(XI.8.) Korm. rendelet alapján az integrált településfejlesztési stratégia (továbbiakban ITS) készítése során Fót Város Önkormányzata adatszolgáltatási kérelmet küldött a KSH-nak a település szegregációs szűrése céljából. A rendelet 10. melléklete alapján a KSH elvégezte a szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek lehatárolását. A feladat olyan területileg egybefüggő tömbök⁵ kiválasztása volt, amelyekre együttesen jellemző, hogy a szegregációs mutató határértékének megfelelnek.

- A lehatároláskor az alkalmazott mutató: a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 év) belül.
- 2000 főnél népesebb város esetén: Szegregált területnek az a terület tekinthető, amelynél a szegregációs mutató értéke nagyobb egyenlő, mint 35%; Szegregációval veszélyeztetett terület, amelynél a szegregációs mutató értéke nagyobb egyenlő mint 30%, de kisebb mint 35%.

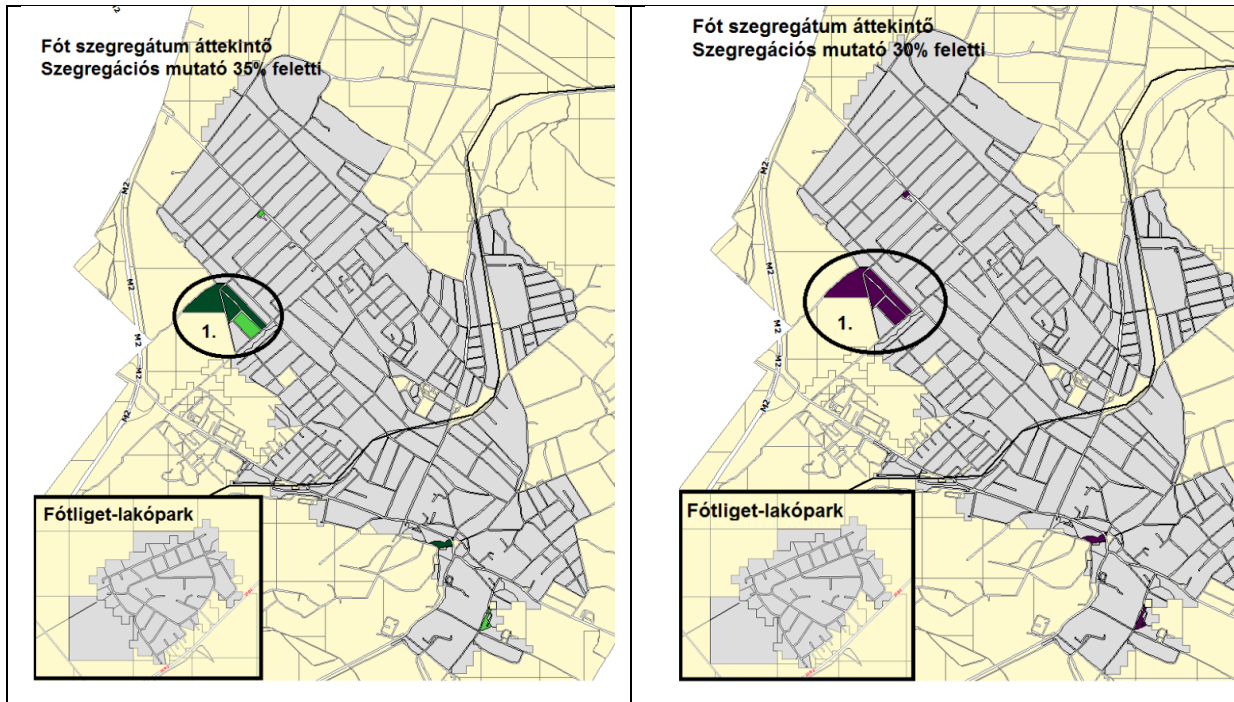
⁴ Fót IVS 84.o

⁵ A tömb népszámlálási célra létrehozott, általában közterületek és/vagy természetes és mesterséges tereptárgyak (pl. vasútvonal, autópálya nyomvonala, vízfolyás partja), valamint rácshálós térinformatikai megoldás eredményeképpen kialakított, településen belüli kisterületi egység.

- A kartogram olyan területeket is megjelöl, melyek eleget tesznek ugyan a szegregációs mutató kritériumának, de az alacsony népességszámuk (kevesebb mint 50 főnél), vagy intézeti háztartásban élők (pl. kollégium, idősek otthona, hajléktalan szálló) miatt mégsem tekinthetők szegregált és a szegregációval veszélyeztetett területeknek.

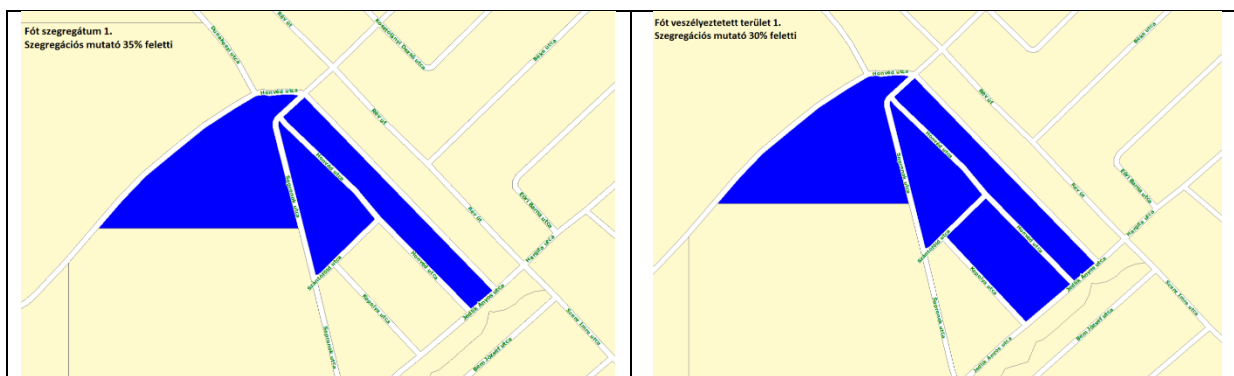
A lehatárolás a 2011-es népszámlálási adatok alapján:

3. ábra - Fót szegregátum áttekintő (szegregációs mutató 35% feletti, szegregációs mutató 30% feletti)



Forrás.: KSH adatszolgáltatás 2011

4. ábra - Fót szegregátuma és veszélyeztetett területe



Forrás.: KSH adatszolgáltatás 2011

Fót területén egy szegregált terület (4. ábra) került lehatárolásra, mely a Honvéd u.- névtelen u.- Jedlik Ányos u. - Honvéd u. - Szántófield u.- Sopronok u. – Belterület határa által határolt terület.

Szegregációs szempontból összefüggő veszélyeztetett területként (4. ábra) a szegregátum területe a Honvéd u., Szántófield utca, Jedlik u. és Kopolya utca által határolt tömbbel egészül ki.

36. táblázat – Szegregált terület adatai KSH adatszolgáltatás alapján (2011)

Mutató megnevezése	Fót összesen	1. szegregátum (Honvéd u. - névtelen u. - Jedlik Ányos u. - Honvéd u. - Szántó föld u. - Sopronok u. - belterület határa)
Lakónépesség száma	19068	196
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	15,9	24,0
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	63,7	68,9
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	20,5	7,1
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	10,7	63,7
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	21,1	adatvédelmi korlátok miatt nem közölhető adat
Lakásállomány (db)	7037	39
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	4,8	2,6
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	36,0	60,7
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	7,0	49,6
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	59,7	37,3
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	29,4	26,8
Állandó népesség száma – a mutató a település egészére állítható elő, szegregátumokra nem	18089	
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	29,9	52,8
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	52,4	61,2
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	10,7	30,3
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	5,9	18,4
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	4,0	adatvédelmi korlátok miatt nem közölhető adat
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	7,8	adatvédelmi korlátok miatt nem közölhető adat

Forrás: KSH népszámlálás 2011

4.2. SZEGREGÁLT, SZEGREGÁCIÓVAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLET HELYZETELEMZÉSE, AZ ÉRINTETT VÁROSRÉSZ FŐBB JELLEMZŐI

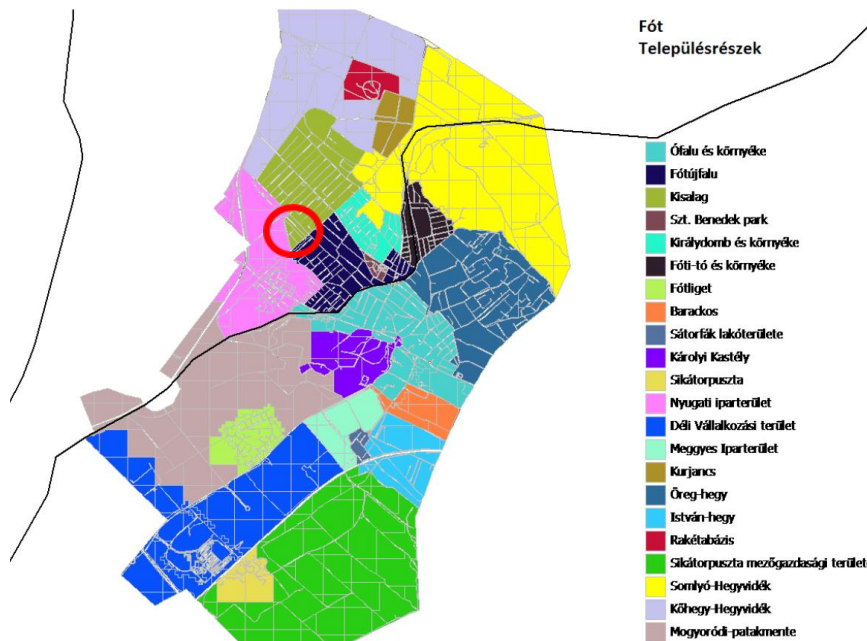
A fejezet célja a szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek általános bemutatása és helyzetelemzése.

A szegregált és veszélyeztetett terület részletes elemzése egyrészt a statisztikai adatok elemzésére (KSH 2011. évi népszámlálási adatok), másrészt az önkormányzati adatszolgáltatására (pl. helyi segélyezési adatok), harmadrészt pedig az érintett intézmények helyismeretét összegző önkormányzati megbeszélés tapasztalatainak feldolgozására épül. Ez utóbbi megbeszélés 2021. július 14-én zajlott a Fóti Polgármesteri Hivatalban, melynek résztvevői a következő intézményeket képviselték: ESZEI Család és Gyerekjóléti Szolgálat, Apponyi Franciska Óvoda, Fóti Közös Önkormányzati Hivatal Osztályainak képviselői, Dunakeszi Rendőrkapitányság, Németh Kálmán Általános Iskola, Fóti Védőnői Szolgálat. A megbeszélés célja volt a szegregált és veszélyeztetett terület helyzetének feltárása, a feltárt problémák intézményhálózatra gyakorolt hatásának értelmezése, valamint problémaorientált megoldási javaslatok kidolgozása.

2011-es KSH adatok elemzése

Fót lakónépessége a 2011-es népszámlálás idején 19.068 fő. A szegregált és szegregációval érintett terület a KSH adatszolgáltatás szerint 2 településrészt érint a Kiszalag és az ún. Nyugati iparterület városrészt. A Nyugati városrész érintettsége a KSH lehatárolás alapján kérdéses, -Sopronok utcától nyugatra eső terület - mivel itt a KSH által kijelölt területen lakóépület nem található ASZT5. ábra.

5. ábra - Fót városrészei, a vizsgált terület elhelyezkedése



Forrás.: Önkormányzati adatszolgáltatás, KSH-nak megküldött városrészek

6. ábra - Fót szegregátuma, veszélyeztetett területe



szegregált terület

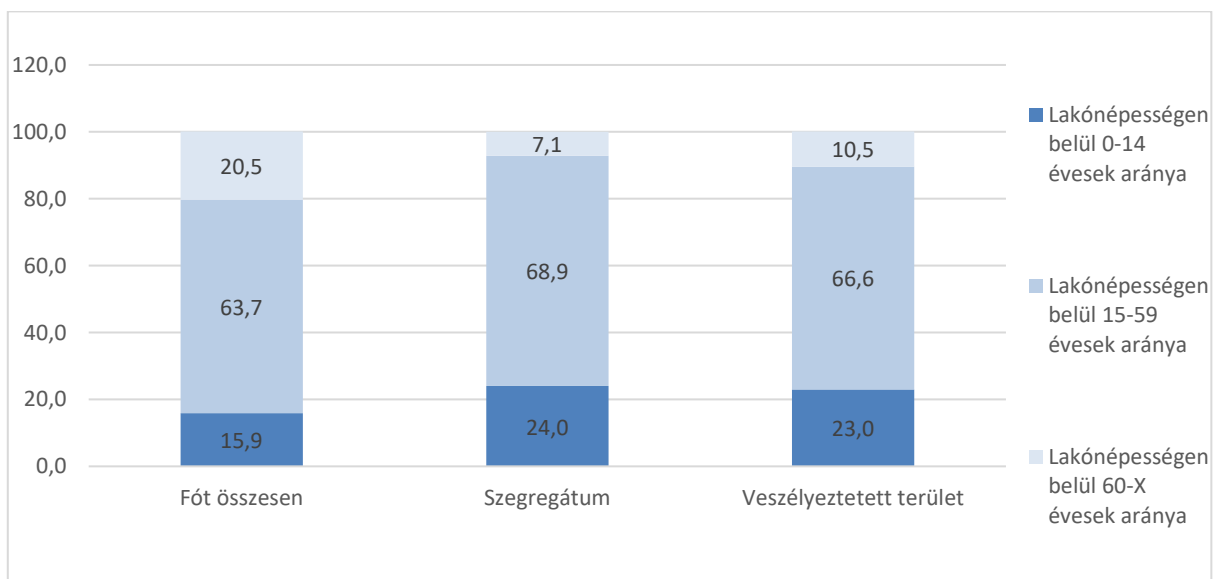


szegregációval veszélyeztetett terület

Forrás.: Google Maps, valamint saját szerkesztés

A szegregált, illetve a veszélyeztetett terület viszonylag kis területi kiterjedésű, ahol a KSH adatok alapján 2011-ben összesen 39 lakásban 196, a veszélyeztetett területen 61 lakásban 287 fő élt.

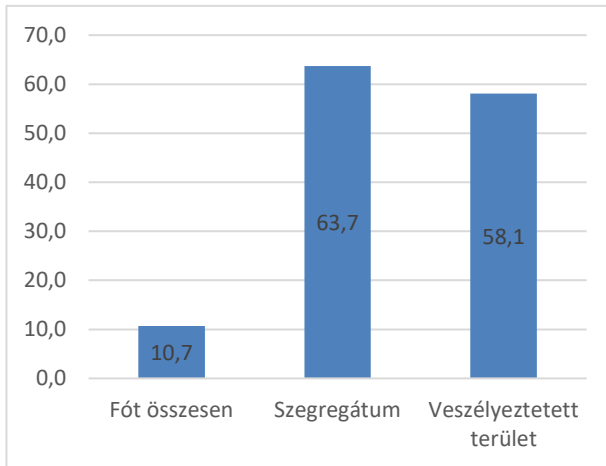
7. ábra - Lakónépesség korcsoport bontásban (%)



Forrás.: KSH adatszolgáltatás (2011) alapján saját szerkesztés

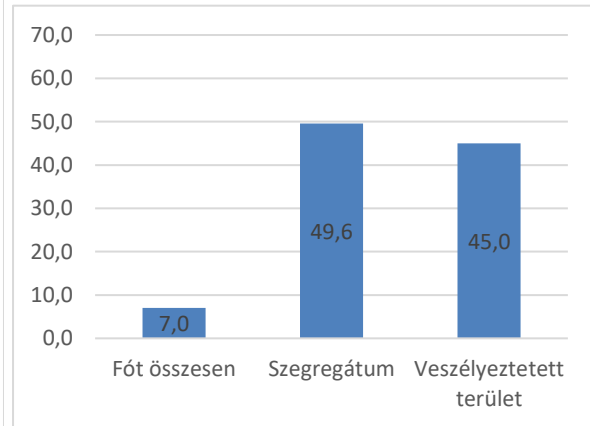
A szegregált és veszélyeztetett területen a fiatalok aránya magasabb, az aktív korúak aránya kevéssel a városi átlag felett, míg az időskorúak aránya (7,1%; 10,5%), jelentősen alacsonyabb volt a fóti arálynál.

8. ábra - Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül (%)



Forrás.: KSH adatszolgáltatás (2011)

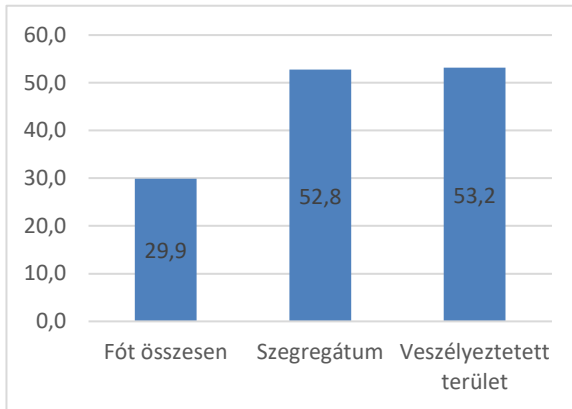
9. ábra - Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (%)



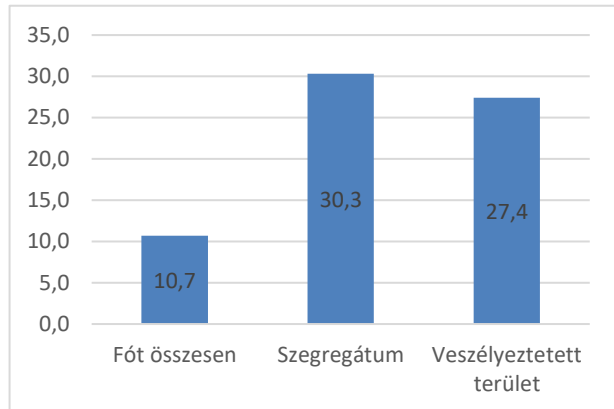
Forrás.: KSH adatszolgáltatás (2011)

A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya közel hatszor több volt az érintett területeken, mint a városi átlag, míg az itt élő felsőfokú végzettségűek aránya adatvédelmi korlátok miatt nem közölhető (az alacsony érték miatt beazonosítható válna az adat). Az alacsony iskolai végzettség a munkaerő-piaci helyzetet jelentősen befolyásolja, akik csak általános iskolai végzettséggel rendelkeznek, azok között többen vannak, akik az alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokhoz tartoznak, vagy gazdaságilag nem aktívak. Az alacsonyabb iskolai végzettség együtt jár a magasabb munkanélküliséggel, mivel a szegregátumban és a veszélyeztetett területen a munkanélküliségi ráta⁶ (30,3%; 27,4%) a városi arányokhoz képest közel háromszoros 2011-ben.

⁶ a munkanélkülieknek a gazdaságilag aktívakhoz viszonyított aránya

10. ábra - Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya (%)

Forrás.: KSH adatszolgáltatás (2011)

11. ábra - Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)

Forrás.: KSH adatszolgáltatás (2011)

A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül a városi átlaghoz (36%) képest, mindkét területen közel kétszeres volt, szegregált területen 60,7% veszélyeztetett területen 60,2%. A tartós munkanélküliek aránya⁷ 2011-ben a városban 5,9% a szegregátumban 18,4% a veszélyeztetett területen 17,9%.

A szegregált és a veszélyeztetett területen az alacsony komfort fokozatú lakások aránya is a városi aránynál kedvezőbb, csupán 2,6% illetve 3,3%.

A KSH adatszolgáltatása alapján megállapítható, hogy az itt élők társadalmi-gazdasági helyzete egyes mutatóknál a felmérés pillanatában jelentősen elmaradt a városi átlagtól.

Vizsgált terület elemzése az önkormányzati adatszolgáltatás alapján

Tekintettel arra, hogy a KSH szegregációs szűrése a 10 évvel ezelőtti (2011. évi népszámlálás) állapotokat tükrözi, a Fót Önkormányzat Hivatala igyekezett a rendelkezésére álló frissebb adatok segítségével is megvizsgálni a jelenlegi helyzetet.

A szegregátum lakónépessége - a hivatal nyilvántartása alapján - 2020-ban 259 fő, a lakások száma 45db. A veszélyeztetett terület lakónépessége 375 fő, a lakások száma 75db, vagyis az elmúlt 10 évben a szegregátum és a veszélyeztetett területen a lakások száma és a lakónépesség is növekedett.

⁷ legalább 360 napos munkanélküliek aránya

37. táblázat - Szociális helyzet felmérése önkormányzati adatszolgáltatás alapján (2020)

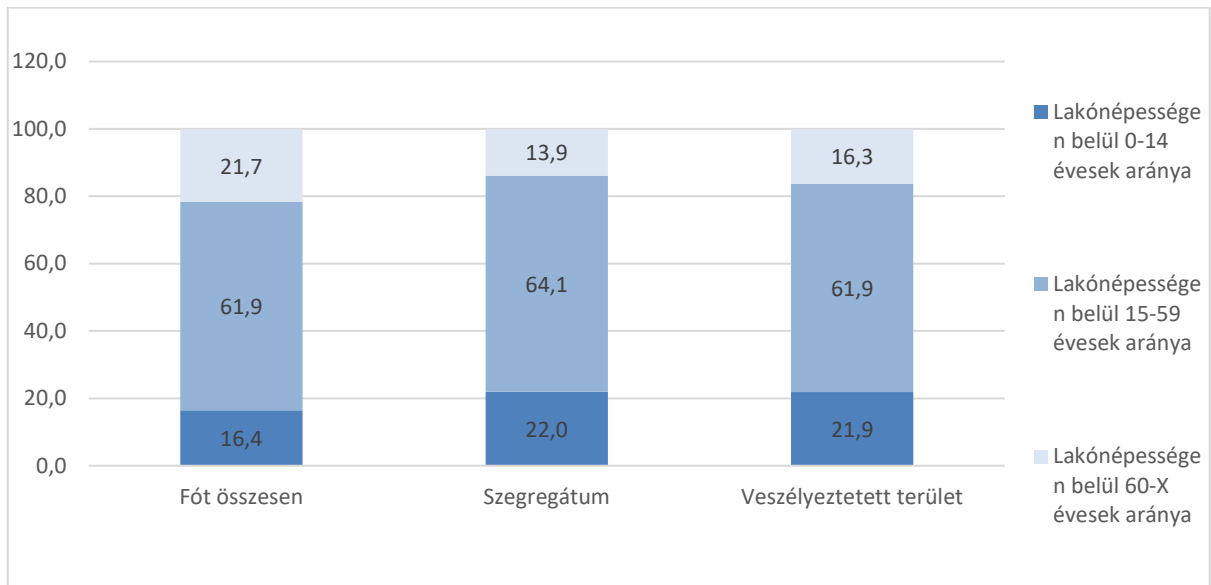
Azonosított szegregátum	1. szegregátum	Veszélyeztetett tömb	Veszélyeztetett terület összesen:
	Határ: Honvéd u.- névtelen u.- Jedlik Ányos u. - Honvéd u. - Szántófield u. - Sopronok u. – Belterület határa	Határ: Honvéd u., Szántófield utca, Jedlik u. és Kopolya utca által határolt terület	
Lakónépesség száma (jelenlegi népesség-nyilvántartási adatok alapján)	259	116	375
Lakások száma (jelenlegi népesség-nyilvántartási adatok alapján a lakcímek száma)	45	20	75
Önkormányzati lakások száma (jelenlegi népesség-nyilvántartási adatok alapján a lakcímek száma)	0	0	0
LFT ⁸ -ben részesülők aránya a lakások számához viszonyítva	0	0	0
Rendkívüli települési támogatásban részesülők aránya	9	4	13
Közfoglalkoztatottak száma	0	0	0
Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők aránya a lakások számához viszonyítva	0,93	0,45	-
Romák aránya a lakónépességen belül (nem kötelező adatszolg.)		0	0

Forrás.: Fót Önkormányzat (2020)

A korcsoportok vizsgálata alapján a szegregátumban a korszerkezetben jelentős változás történt. A 2011-es évhez képest a 0-14 évesek és a 15-59 évesek aránya is csökkent (24%-ról 22%-ra; 68,9%-ról 64,1%-ra), a 60-x évesek aránya pedig 7,1%-ról 13,9%-ra nőtt, közelítve ezzel a városi korcsoport szerkezetéhez. A veszélyeztetett területen hasonló irányú volt a változás.

⁸ 1 LFT-be (lakás fenntartási, lakhatási támogatás) beletartozik a normatív, helyi és adósságkezelési LFT egyaránt

12. ábra - Lakónépesség korcsoport bontásban (%) (2020)

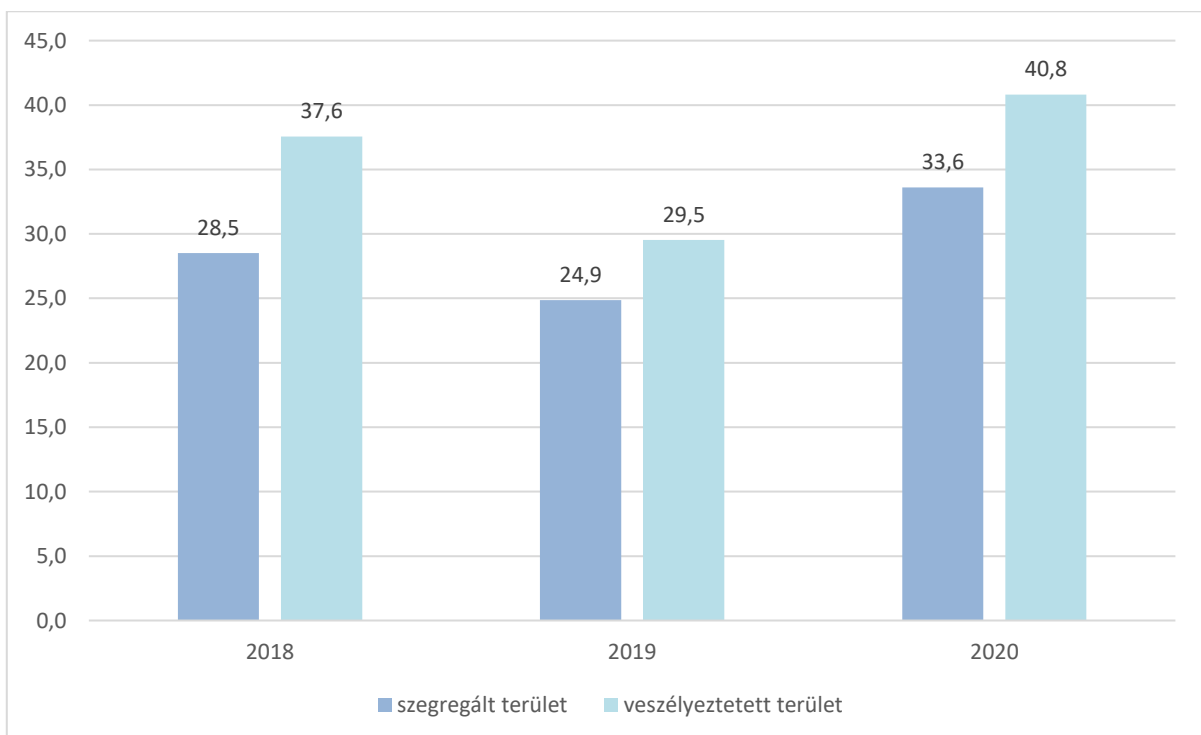


Forrás.: Önkormányzati adatszolgáltatás alapján saját szerkesztés

A területen a gyermekek helyzetét az önkormányzattól, és a Dunakeszi Tankerületi Központtól kapott adatok és tájékoztató alapján tudtuk vizsgálni.

A vizsgált területen a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülő gyermekek aránya 2018-ban a teljes városhoz képest 30% körül mozog, 2020-ban a szegregátumban 33,6%, míg a veszélyeztetett területen 40,8 %.

13. ábra - Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők aránya (%)



Forrás.: Önkormányzati adatszolgáltatás alapján saját szerkesztés

A Dunakeszi Tankerületi Központ 2019-ben elkészítette a 22/2012.(VII.28.) Korm. rendelet 21§(1)v-(2) által előírt Tankerületi Esélyegyenlőségi Intézkedési Terv alapját szolgáló Tankerületi Helyzetelemzést. Ezek szerint Fót településen 5 intézményben folyik általános iskolai oktatás, melyből 3 tankerületi fenntartású. A vizsgált területéről az iskolás korú gyerekek a Németh Kálmán Általános Iskola és Alapfokú Művészetoktatási Általános Iskolába járnak.

38. táblázat - Dunakeszi Tankerületi fenntartású iskolák adatai 2021

	Tanuló-létszám	HH ⁹	HHH ¹⁰	RGYK ¹¹	Integráltan oktatott SNI ¹² tanulók aránya	Külön csoportban oktatott SNI tanulók aránya
Fóti Fáy András Általános Iskola	510	3%	1%	1%	4%	3%
Fóti Garay János Általános Iskola	440	1%	0%	4%	3%	0%
Németh Kálmán Általános Iskola	347	5%	1%	8%	5%	0%

Forrás.: Dunakeszi Tankerületi Központ

A tankerület adatai alapján a település intézményeiben nincs szegregációs veszély. A tankerületi központ az oktatási eredményesség szempontjából fogalmazott meg intézkedési előírásokat a Fóti Fáy András Általános Iskola és a Németh Kálmán Általános Iskola esetében, melyek a kompetenciamérés eredményeinek javítását célozzák. Antiszigregációs intézkedés a statisztikai adatok és a helyzetelemzés alapján nem volt indokolt egyik fóti állami fenntartású köznevelési intézményben sem.

Az intézmények a fejlesztési tervben feltárják a problémákat, meghatározzák az eredmények javítását célzó konkrét feladatokat, melyek megvalósítása a 2022/2023-as tanévben kezdődik el, és 2025-ben ér véget.

Az antiszigregációs munkacsoport helyzetértékelése

A fóti önkormányzat az Antiszigregációs Terv (ASZT) elkészítésével kapcsolatban a már korábban említett résztvevőkkel munkacsoport megbeszélést tartott. A munkacsoport megállapította, hogy a KSH által megjelölt szigregált és veszélyeztetett terület napjainkban is több szempontból kihívásokkal küzd, számos probléma jelentkezik az adott területen.

A terület általános bemutatása

A területen régóta élnek roma családok, akik jellemzően nemesfémhulladék gyűjtésből éltek körülbelül a válság kezdetéig (2008-2009). A „lomizás” visszaszorulta után, piacozással, kereskedelemmel

⁹ HH - Hátrányos helyzet

¹⁰ HHH- Halmozottan hátrányos helyzet

¹¹ RGYK - Rendszeres gyermekvédelmi kedvezmény

¹² SNI - Sajátos nevelési igényű

(használt autó kereskedés) foglalkoznak. A rendszeres munkába járás, a bejelentett munkahely nem jellemző, a közmunkaprogramban nem vesznek részt, így statisztikailag rosszabbnak tűnik megélhetésük a valóságban tapasztalhatóknál. Az itt élőknek az Önkormányzattal, a szociális szervezetekkel, a rendvédelmi egységekkel ugyan folyamatos a kapcsolata, de ez hatékonyabban működött, amíg a területnek volt olyan vezetője (vajda) akire hallgattak az itt élők.

Infrastrukturális ellátottság

Az Önkormányzat adatszolgáltatása alapján a szegregátumban és a veszélyeztetett területen az infrastrukturális ellátottság megoldott (ASZT9. ábra), a település egyéb területeinél (pl. Istvánhegy, Barackos) sok szempontból még kedvezőbb helyzetben is van. A vizsgált terület jól megközelíthető, tömegközlekedési kapcsolódási pont kb. 800 m -re lévő Fót, Kisalag, sportpálya megállónál van. A területen nem aszfalt burkolatú utak a Sopronok, Szántófield, névtelen u. és Kopolya utca.

39. táblázat - Infrastrukturális ellátottság az érintett területen

	Honvéd utca	Névtelen utca	Jedlik Ányos utca	Szántófield u.	Sopronok u	Belterület határa
Vezetékes víz	van	nincs	van	van	van	nincs
Áram	van	van	van	van	van	nincs
Közvilágítás	van	nincs	van	van	van	nincs
Szennyvízcsatorna	van	van	van	van	van	nincs
Gáz	van	nincs	van	van	nincs	nincs

Forrás.: Önkormányzati adatszolgáltatás (2021)

Egészségre káros környezeti tényezők, egészségi állapot, lakhatási körülmények

A szegregátumban és a veszélyeztetett területen folyamatosan jelenlévő egészségre káros tényező nincs, az egyes lakóingatlanoknál (udvarokban) lakók által felhalmozott hulladékhalmozatok előfordulnak, melyet sokszor elégetnek. A kommunális hulladék elszállítása a területen megoldott, a hulladékgyűjtő kukákban elhelyezett oda nem illő hulladékok okoznak időnként problémát.

Az itt élő lakosság egészségi állapota nem tér el jelentősen a település többi területéhez képest, a rossz táplálkozási szokások, a mozgásszegény életmód, a szenvedélybetegségek okozta problémák viszont megjelennek (fiatalkori elhízás, asztma, magas vérnyomás stb.). Az itt élők az egészségügyi szolgáltatásokat igénybe veszik, a státuszvizsgálatokra a gyerekeket elhordják, a kötelező oltásokat beadatják, az ajánlottakat viszont nem szívesen.

A területen nincs önkormányzati tulajdonú lakás, bérlakás. A régóta itt élők életkörülményei jellemzően megfelelőnek mondhatóak, viszont problémás a területen megjelenő, nem hivatalosan bejelentett „albérlő” családok lakhatási körülménye.

Közszolgáltatások elérhetősége, intézmények látogatottsága, közbiztonság

Bölcsődei ellátás a szegregátum és a veszélyeztetett területtől kb. 900 m-re a Fóti Boglárka Óvoda és Bölcsőde intézményben található. A közelben lévő Béke utcai Boglárka óvodába a jelentkezők száma

folyamatosan magas, míg a körzetes Fruzsina utcai Apponyi Franciska óvodába kevesen jelentkeznek. Probléma, hogy a szegregált és veszélyeztetett területhez közeli Boglárka óvoda nem körzetes óvoda és itt folyamatos a túljelentkezés, míg a távolabbi Apponyi Franciska óvodába (körzetes óvoda) a vizsgált területről a gyerekeket nem rendszeresen hordják szülők, hivatkozva arra, hogy messze van tőlük. Az intézményekben a gyerekek fejlesztése folyamatos, a gyerekek szívesen vesznek részt a foglalkozásokon, akár csak minden közösségi rendezvényen.

A vizsgált területről az iskolás korú gyerekek a körzetes Németh Kálmán Általános Iskola és Alapfokú Művészetoktatási Általános Iskolába járnak. Az iskolai munka során már erősebben érezhető, hogy a szegregátumból és a veszélyeztetett területről érkező gyerekek családi háttere eltérő a város egyéb területeiről érkezőktől. Itt is jelentkezik az a probléma, mint az óvodában, hogy a vizsgált területről érkező gyerekek nem látogatják rendszeresen az intézményt. Az érintett szülők nem feltétlenül érzik fontosnak az iskolai végzettség megszerzését, a továbbtanulást, jellemzően nem motiválják erre a gyerekeket. A pandémia időszakában sajnos a távoktatásban való részvétel - a biztosított technikai eszközök és egyéb segítség ellenére – sok esetben nem valósult meg, vagy nagyon nehézkes volt. A továbbtanulás nem preferált, a középiskolát a lányok többsége el se kezdi, fiúk közül többen elkezdik ugyan, de nagy arányban morzsolódnak le az iskola első éveiben.

Közbiztonság, rendvédelem

A vizsgált terület közrend szempontjából nem emelkedik ki a város többi területe közül. A korábban megélhetést biztosító nemes hulladék kereskedelmet mostanra felváltotta a piacozás, az autók kereskedelem, ezzel párhuzamosan jelentek meg a területen élőkhez köthető gazdasági bűncselekmények. A fiatal generációnál megjelent a prostitúcióban, kábítószerhez köthető bűncselekményekben való részvétel, melyek nem az adott területen valósulnak meg.

Helyzetfeltárás, helyzetelemzés összegzése

Összegésként megállapítható, hogy a szegregátum és a veszélyeztetett terület érintett a szegregációs folyamatok, jelenségek által, amelyet a statisztikai adatok és a helyi szakemberek tapasztalatai is alátámasztanak. Az itt élők valóban halmozottan hátrányos helyzetben lévő társadalmi csoporthoz tartoznak: az alacsony iskolai végzettség, a hátrányos munkaerő-piaci helyzet, az alacsony, illetve nem bejelentett jövedelem, a jövedelem nélkülség, valamint a területen megjelenő nem bejelentett „bérlők” kedvezőtlen lakás- és életkörülményei miatt, és ezek területileg koncentráltan vannak jelen a városban.

Az egyes közintézmények figyelemmel kísérték az itt zajló folyamatokat az elmúlt években. Ennek és a jól működő helyi szociális jelzőrendszernek is köszönhetően a területen nem következett be romlás a lakosság életkörülményeiben. A városban az egyes közintézmények és közszolgáltatások között eredményes az együttműködés, partnerségi hálózatban egymás feladatait kiegészítik. A bölcsődében, óvodákban és általános iskolákban is kiemelt figyelmet fordítanak a gyermekek védelmére, és az oktatási integrációra. A család- és gyermekjóléti szolgálat jelen van a városban, az egészségügyi és a szociális szolgáltatások pedig gondoskodnak a rászorulókról. Az Önkormányzat számos helyi támogatást tud nyújtani, ha azokra az itt élőknek szüksége van. Mivel a vizsgált területen nincs önkormányzati tulajdonú lakóingatlan, ezért ilyen jellegű támogatást nem tud nyújtani ezen a területen.

4.3. TERVEZETT INTÉZKEDÉSEK, BEAVATKOZÁSOK A SZEGREGÁLT ÉS SZEGREGÁCIÓVAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLETEN

Azonosított problémák, tervezett beavatkozások, megfogalmazott intézkedések (HEP)

Fót Város Önkormányzat Képviselő Testülete 132/2022. (VII.7.) határozatával elfogadta a 2022-2027 időszakra vonatkozó Helyi Esélyegyenlőségi Programját (HEP). A HEP feladata az esélyegyenlőségi szempontból fókuszban lévő célcsoportok azonosítása, a szolgáltatásokhoz való hozzáférésük alakulásának, illetve az ezen területen jelentkező problémák feltárása, a kedvező irányú változások érdekében az intézkedési tervben a fejlesztést, beavatkozást igénylő területek meghatározása.

A Helyi Esélyegyenlőségi Program Intézkedési Tervében (HEP IT) meghatározott intézkedések közül a következő intézkedések kapcsolódhatnak szorosabban a vizsgált területhez:

I. Mélyszegénységben élők és a romák esélyegyenlősége:

1.Intézkedés: Adj esélyt magadnak

- *Probléma megnevezése:* Nem minden munkanélküli regisztráltja magát a Váci Járás Hivatal Foglalkoztatási Osztálynál
- *Elérendő cél:* Kapcsolatfelvétel a nem regisztrált munkanélküliekkel, hogy az ESZEI intézményén keresztül lehessen hozzásegíteni az internetes regisztrációs lehetőséghez.

A szegregátumban és a veszélyeztetett területen a szakemberek véleménye szerint magas a munkanélküliek száma, akik közül szintén sokan nincsenek regisztrálva.

2.Intézkedés: Tanulni soha nem késő!

- *Probléma megnevezése:* A településen nem érhető el felnőttoktatási intézmény
- *Elérendő cél:* Oktatási szolgáltatás könnyebb elérése, magasabb képzett lakosság.

A szegregátumban és a veszélyeztetett területen élők közül magas legfeljebb nyolc általános iskolai végzettséggel rendelkezők száma. Számukra fontos lehetőség lenne helyben elérhető felnőttképzés.

II. Gyermekesélyegyenlősége:

1.Intézkedés: Ne veszítsük el a jövő nemzedékét!

- *Probléma megnevezése:* A veszélyeztetettség kialakulásának megelőzése, a meglévő veszélyeztetettség megszüntetése érdekében végzett komplex prevenció program
- *Elérendő cél:* rövidtávon: a veszélyeztetett gyermekek elérése, középtávon: komplex prevenció program szervezése, hosszútávon: felelős értékrenddel rendelkező új nemzedék legyen.

A szegregátumban és a veszélyeztetett területen élők számára kiemelten fontos intézkedés. Fontos a gyermekek veszélyeztetettségének megelőzése, az itt élő fiatalok

bevonása értéket teremtő tevékenységbe, önismereti foglalkozásokba, a szülők nevelési módszerekkel való megismertetése, tanácsadás biztosítása a gyerekek érdekében.

III. Nők esélyegyenlősége:

1.Intézkedés: Gyerek nem akadály!

- *Probléma megnevezése:* Kisgyermekes nők munkavállalási nehézségei
- *Elérendő cél:* Kisgyermekes családanyák problémáinak feltérképezése.

A szegregátumban és a veszélyeztetett területen élők esetében is fontos a kisgyermekes édesanyák számának ismerete, a számukra rendelkezésre álló munkahelyek számának feltérképezése, a munkavégzés idejére a kisgyermek elhelyezésének biztosítása, megkönnyítve ezzel a munkavállalást.

2.Intézkedés: Több esély a foglalkoztatottságra!

- *Probléma megnevezése:* Kevés adat áll rendelkezésre a nők munkaerő-piaci programokban való részvételi lehetőségekről
- *Elérendő cél:* A nők munkaerőpiaci helyzetének javítása, valamint a család és a munka összeegyeztethetőségének előmozdítása helyi megoldásokkal és együttműködésekkel.

A szegregátumban és a veszélyeztetett területen élők esetében fontos a célcsoport tájékoztatása elérhető módon (helyi média, Család -és Gyerekjóléti Szolgálat) a munkaerőpiaci programokról.

IV. Az idősek helyzete, esélyegyenlősége:

1.Intézkedés megnevezése: Maradj fiatalos!

- *Probléma megnevezése:* Elmagányosodás érzése az idős korosztályban
- *Elérendő cél:* Házi orvosok jelzése az ESZEI felé a támogatásra szoruló idős embereknél. Civil szervezetek bevonása a segítségnyújtás feltérképezésére, művelődési programok, képzések, foglalkozások támogatása.

A szegregátumban és a veszélyeztetett területen élők esetében is fontos az időskorú aktív életet igénylők mellett, a tartósan beteg, ápolásra szoruló idősök feltérképezése, aktív feladatokhoz való hozzáférhetőség biztosítása.

2.Intézkedés megnevezése: Maradj talpon!

- *Probléma megnevezése:* Alacsony foglalkoztatottság az 55 év felettek körében
- *Elérendő cél:* Minél nagyobb létszám bevonása a munkaerőpiaci foglalkoztatásba.

A szegregátumban és a veszélyeztetett területen élők esetében fontos a célcsoport foglalkoztatottságának növelése, melynek érdekében a digitális kompetenciák fejlesztésére van szükség.

A helyi esélyegyenlőség biztosításához meghatározott intézkedések figyelembevételével az alábbi javaslatok segíthetik a szegregátum és a veszélyeztetett területen élők lakossága meglévő életkörülményeinek javulását:

- Fizikai – környezeti és infrastrukturális – beavatkozások: megoldandó feladat az utak szilárd burkolása, járdák kialakítása, utak javítása.
- Figyelmet szükséges szentelni a hatékony jelzőrendszer hosszú távú fenntartására az iskolai intézményekben, mert így információk nyerhetők a gyermekek esetleges veszélyeztetettségéről.
- Foglalkoztatási integráció érdekében: az életminőség szintjének növelése érdekében szükség van a szegregátumban élő aktív korúak foglalkoztatottságának bővítésére. Ebben lehetőséget jelenthet a Közmunkaprogram, de egyúttal a munkahelyteremtés – például a helyi vállalkozók részéről – is nagymértékben hozzájárulhat a helyi lakosok nagyobb arányú alkalmazásához is. Mindezek megalapozásaként javasolt az aktív korú népesség képzése, például gazdálkodási, háztartás- és életvezetési ismeretek átadásával.
- Társadalmi integráció és közösségépítés érdekében: cél a szegregátum lakosságának integrálása a város életébe.
- Az oktatási integráció érdekében javasolt lenne átszervezni a városi óvodai körzetfelosztását.
- A szegregátummal határos, nyugati ipari terület fejlesztése kapcsán, az ott szükséges kompetenciák elsajátítása által lehetőség kínálkozik a létesülő új helyi munkahely betöltésére az érintett területről.

5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

5.1. KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK (KONZISZTENCIA)

5.1.1. MAGASABB SZINTŰ TERVEK ÉS A STRATÉGIA ÖSSZEFÜGGÉSEINEK BEMUTATÁSA

Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)

Az Országgyűlés az 1/2014. (I.3.) határozatával elfogadta a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptiót (OFTK) hazánk társadalmi, gazdasági és területi fejlődése, valamint környezetminőségének javítása érdekében. Az OFTK egy hosszú távú jövőképet, valamint fejlesztéspolitikai célokat és elveket határoz meg, időtávja 2030-ig szól.

A Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió megyei bontásban határozza meg a fejlesztési irányokat.

Az ITS az OFTK céljaihoz igazodva határozza meg lokálisan a hosszú- és középtávú céljait melyet az alábbi táblázatok foglalnak össze.

40. táblázat – OFTK és fóti ITS átfogó céljainak összevetése

OFTK ÁTFOGÓ CÉLJAI	ITS ÁTFOGÓ CÉLJAI		
	A lakosság életminőségének fejlesztése a helyi identitástudat és a kisvárosias életkörülmények javításával	Fenntartható, növekedni képes gazdaság erősítése a helyi szereplők részvételével	Élhető kisvárosias környezet biztosítása az épített és természeti értékek megőrzésével összhangban, tudatos és ütemezett városfejlesztési tevékenység révén
Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés	+	+++	+
Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom	+++	+	+
Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme	++	+	+++
Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet	+	+	+++

Forrás: saját szerkesztés

- +++ erős kapcsolat
 ++ közepes kapcsolat
 + gyenge kapcsolat

A fóti ITS célrendszerében több fejlesztési területet érintő, koncentráltan megfogalmazott specifikus cél került lefektetésre. Ennek megfelelően az OFTK-ban meghatározott – szélesebb fejlesztési célt felölelő – specifikus célokhoz történő illeszkedés több ponton is tetten érhető, vagyis egy-egy OFTK specifikus cél eléréséhez több az ITS-ben meghatározott specifikus cél is hozzá tud járulni, illetve biztosítja az illeszkedést.

41. táblázat – OFTK és a fóti ITS specifikus céljainak összevetése

OFTK SPECIFIKUS CÉLJAI	FÓTI ITS CÉLRENDSZERÉHEZ ILLESZKEDÉSE
Versenyképes, innovatív hálózati gazdaság	S5, S6, S7
Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság	S2, S4, S7
Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése	S4, S5, S6
Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	S1, S5, S6
Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom, roma-integráció	S1, S3, S4, S10
Jó állam, szolgáltató állam és biztonság	S3, S4, S8, S9, S10
Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata és környezetünk védelme	S8, S9, S10
Az ország makro-regionális szerepének erősítése	S5
A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat	S8, S10
Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése	S5, S6, S7
Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése	S10
Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése	S5, S6
Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása	S8

Forrás: saját szerkesztés

Összességében megállapítható, hogy a Fót ITS célrendszere és beavatkozási területei, prioritásai összhangban vannak az OFTK-ban rögzített prioritásokkal és fejlesztési irányokkal.

Pest Megyei Területfejlesztési Konceptió (PMTK)

A Pest Megyei Területfejlesztési Konceptióban megfogalmazott jövőkép a következő: „Európai térben versenyképes, minőségi életfeltételeket biztosító Pest megye”. A célrendszer struktúrájának felépítése során három nagy átfogó célt határoz meg a koncepció, melyeken belül ágazati és területi stratégiai célok kerültek kitűzésre.

A célok illeszkedését az ITS céljaihoz az alábbi táblázatok mutatják be.

42. táblázat – PMTK és fóti ITS átfogó céljainak összevetése

PMTK ÁTFOGÓ CÉLJAI	ITS ÁTFOGÓ CÉLJAI		
	A lakosság életminőségének fejlesztése a helyi identitástudat és a kisvárosias életkörülmények javításával	Fenntartható, növekedni képes gazdaság erősítése a helyi szereplők részvételével	Élhető kisvárosias környezet biztosítása az épített és természeti értékek megőrzésével összhangban, tudatos és ütemezett városfejlesztési tevékenység révén
Társadalmi megújulás – testben és lélekben egészséges, önmaga sorsáért felelős egyén, együttműködés a közösségek, valamint az egyén és közösségek között.	+++	+	+
Gazdaság dinamizálása; az értékteremtő képesség növelése a térség adottságaira építve.	+	+++	+
Térszerkezet fejlesztése és kiegyensúlyozása; a lokális és makrotérségi érdekeket kiszolgáló tudó, fenntartható környezet.	+	++	+++

Forrás: saját szerkesztés

- +++ erős kapcsolat
 ++ közepes kapcsolat
 + gyenge kapcsolat

43. táblázat – PMTK és a fóti ITS stratégiai céljainak összevetése

PMTK STRATÉGIAI CÉLJAI	FÓTI ITS CÉLRENDSZERÉHEZ ILLESZKEDÉSE
A szociális és közbiztonság megerősítése, a közösségek megújítása, erősítése, a családi értékek előtérbe helyezése, „családbarát” megye, a társadalmi bizalom erősítése.	S1, S2, S3, S4
Az együttműködések intézményesítése a térségi szereplőkkel, a megye belső intézményfejlesztése, menedzsment szervezetének felállítása.	S4, S6, S7, S8
Egészséges társadalom, a megye lakossága egészségi állapotának javítása, kiemelt hangsúlyt fektetve az egészséges életmódra és a prevencióra.	S2, S3
Kreatív, tudásalapú társadalom, korszerű gyakorlati tudás biztosítása, az oktatás intézményrendszerének infrastrukturális és tartalmi megújítása, a kultúra, kulturális értékek megőrzése és fejlesztése, a térségi és helyi identitás erősítése.	S2, S3, S4, S6

PMTK STRATÉGIAI CÉLJAI	FÓT ITS CÉLRENDSZERÉHEZ ILLESZKEDÉSE
A gazdaság teljesítményének, hatékonyságának és stabilitásának erősítése; több lábon álló gazdaság; a technológia és tudás intenzív, valamint a foglalkoztatást erősítő hagyományos ágazatok kiegészítő fejlesztése.	S5, S6
Gazdasági húzóterseink innovációs teljesítményének, versenyképességének, exportjának növelése.	S5, S6, S8
Pest megye fejlődésében kiemelt szerepet kap a gépipar, fejlett feldolgozóipar a gyógyszeripar, az IKT szektor, valamint a kereskedelem, logisztika fejlesztése.	S5, S6, S8
Makroregionális logisztikai funkciók és a rászervezhető értékteremtő képesség erősítése kiemelten az M0 mentén a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér térségében.	S5, S6, S8
Pest megye térségének nemzetközi és országos multimodális közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése a transzfer szerep ellátása és hálózatos térszerkezet kialakulása érdekében.	S8, S10
A térség kohéziójának javítása érdekében a megye belső közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése, kiemelten kezelve a térségközpontok és vonzáskörzetük közlekedését és az elővárosi közlekedést.	S8, S10
Tervezett, koordinált térségfejlesztés, policentrikus települési szerkezet, takarékos területhasználat, az épített és a környezet értékeinek megóvása és fejlesztése.	S5, S8, S10
Energiagazdálkodás, vízgazdálkodás, közműfejlesztés és környezetvédelem a térségek és települések fejlődésének szolgálatában	S9

Forrás: saját szerkesztés

Pest Megye Területfejlesztési Program (2021-2027)

2020-ban lezárult az Európai Unió hét éves költségvetési időszaka, amelyhez igazodva készült Pest Megye 2014-2020 között hatályos területfejlesztési programja.

Jelenleg folynak a tárgyalások Magyarország és az Európai Unió között az új tervezési időszakra vonatkozó Partnerségi megállapodás megkötése tárgyában, és ezzel egy időben készülnek a 2021-ben kezdődő és 2027-ig tartó új programozási időszakokra vonatkozó ágazati- és területi operatív programok, valamint felülvizsgálatra, megújításra kerültek a megyei területfejlesztési koncepciók, készülnek a jogszabályi előírásoknak megfelelően az új megyei területfejlesztési programok.

Ennek a programozási feladatsornak fontos eleme a megyei területfejlesztési program, hiszen ebben a dokumentumban kerül rögzítésre, hogy a megyében milyen feladatok várnak a következő hét év során megoldásra, s itt kerül megalapozásra az, hogy milyen prioritások mentén, mely célokra, milyen konkrét fejlesztésekre fogják a kedvezményezettek a rendelkezésre álló hazai- és európai uniós forrásokat elkölteni.

Figyelembe véve a PMTK célrendszerét, törekedve az európai uniós beruházási prioritásokhoz és a hazai operatív programokhoz (elsősorban a TOP Plusz-hoz) való illeszkedésre, a területfejlesztési

program öt fő beavatkozási területet, prioritást határoz meg, melyek összhangja az ITS célrendszerével az alábbi táblázatban kerül bemutatásra:

44. táblázat – PMTK prioritásai és a fóti ITS átfogó céljainak összevetése

PEST MEGYEI TERÜLETFEJLESZTÉSI PROGRAM PRIORITÁSAI	ITS ÁTFOGÓ CÉLJAI		
	A lakosság életminőségének fejlesztése a helyi identitástudat és a kisvárosias életkörülmények javításával	Fenntartható, növekedni képes gazdaság erősítése a helyi szereplők részvételével	Élhető kisvárosias környezet biztosítása az épített és természeti értékek megőrzésével összhangban, tudatos és ütemezett városfejlesztési tevékenység révén
Versenyképes Pest megye: a megye több lábon álló gazdaságának dinamizálása	+	+++	+
Szolidáris Pest megye: a megye társadalmi-gazdasági lemaradásban lévő térségeinek komplex fejlesztése	+++	++	+
Elérhető Pest megye: a megye nemzetközi-, regionális- és térségi kapcsolatainak javítása	+	++	+++
Élhető Pest megye: települési infrastruktúra- és környezetfejlesztés az élhetőbb-, fenntarthatóbb lakókörnyezetért	+++	+	+++
Emberközpontú Pest megye: képzett-, egészséges-, együttműködő-, értékeit megőrző és fejlesztő-, a lemaradókát segítő megyei társadalom építése	+++	+	++

Forrás: saját szerkesztés

Kohéziós Politika 2021–2027

A kohéziós politika célja a tagállamok és régiók „átfogó harmonikus fejlődésének” előmozdítása és támogatása. A kohéziós politika, amelyet az Európai Unió működéséről szóló szerződés külön is említ (174. cikk), a régiók közötti fejlettségi különbségek csökkentése révén igyekszik erősíteni a gazdasági és társadalmi kohéziót. Középpontjában azok a kulcsterületek állnak, amelyek elősegítik, hogy az EU megfeleljen a 21. század kihívásainak, és versenyképes maradjon a világpiacon.

A 2021–2027-es időszakban az uniós beruházásokat az alábbi öt fő célkitűzés viszi majd előre:

- **Intelligensebb Európa:** az innováción, a digitalizáción, a gazdasági átalakuláson és a kisvállalkozásoknak nyújtott támogatáson keresztül

- Zöldebb, karbonmentes Európa: a Párizsi Megállapodás végrehajtásával, valamint az energiaügyi átállásba, a megújuló energiaforrásokba és az éghajlatváltozás elleni küzdelembe való befektetéssel
- Jobban összekapcsolódó Európa: a stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal
- Szociálisabb Európa: a szociális jogok európai pillérének megvalósításával, valamint a minőségi foglalkoztatás, az oktatás, a készségek, a társadalmi befogadás és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférés támogatásával
- A polgáraihoz közelebb álló Európa: a helyileg irányított növekedési stratégiák és a fenntartható városfejlesztés Európai Unió-szerte való támogatása révén.

45. táblázat – EU Kohéziós politika fő célkitűzéseinek és a fóti ITS célrendszerének összevetése

A KOHÉZIÓS POLITIKA FŐ CÉLKITŰZÉSEI	ITS CÉLRENDSZERÉHEZ ILLESZKEDÉSE
Intelligensebb Európa	S2, S3, S4, S6
Zöldebb, karbonmentes Európa	S8, S9, S10
Jobban összekapcsolódó Európa	S1, S2, S7, S8
Szociálisabb Európa	S1, S2, S3, S4
Polgáraihoz közelebb álló Európa	S2, S3, S4, S7

Forrás: saját szerkesztés

Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégia (S3) 2021-2027

Az Intelligens Szakosodási Stratégia (Smart Specialization Strategy, S3) egy szakpolitikai eszköz, amelyet az Európai Unióban a 2014-2020-as időszak óta alkalmaznak. A 2021-2027 közötti uniós pénzügyi tervezési ciklusban az intelligens szakosodási stratégiák felé elvárás, hogy végrehajtásukkal járuljanak hozzá az EU „Intelligensebb Európa” szakpolitikai célkitűzéséhez, továbbá a regionális gazdaságok fejlesztéséhez és az ipari átalakuláshoz, digitalizációhoz történő strukturális alkalmazkodás erősítéséhez.

A 2021-2027. évekre vonatkozó Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégiát (S3) a Kormány a 1428/2021. (VII. 2.) Korm. határozattal fogadta el.

Az S3-ban nyolc nemzetgazdasági prioritás jelöli ki azokat az intelligens szakosodási irányokat, amelyek esetében az erőforrások koncentrációja és a KFI fejlesztések ösztönzése jelentős versenyelőnyt képes biztosítani hazánk számára. Az S3-ban továbbá két horizontális prioritás fogalmazza a készségek fejlesztésére és az üzleti környezet modernizálására vonatkozó célokat, amelyek a nemzetgazdasági prioritások hatékony megvalósítását támogatják. A prioritások céljaihoz a 2021-2027-es programozási ciklusban a támogatásban részesülő pályázatoknak hozzá kell járulnia.

46. táblázat – S3 prioritásainak és a fóti ITS átfogó céljainak összevetése

NEMZETI INTELLIGENS SZAKOSODÁSI STRATÉGIA PRIORITÁSAI	ITS ÁTFOGÓ CÉLJAI		
	A lakosság életminőségének fejlesztése a helyi identitástudat és a kisvárosias életkörülmények javításával	Fenntartható, növekedni képes gazdaság erősítése a helyi szereplők részvételével	Élhető kisvárosias környezet biztosítása az épített és természeti értékek megőrzésével összhangban, tudatos és ütemezett városfejlesztési tevékenység révén
NEMZETGAZDASÁGI PRIORITÁSOK			
Mezőgazdaság, élelmiszeripar	+	+++	+
Egészség	+++	+	++
Gazdaság digitalizációja	+	+++	+
Kreatív ipar	+	+++	+
Erőforrás-hatékony gazdaság	++	+++	+
Energia, klíma	++	+	+++
Szolgáltatások	+++	+	++
Élvonalbeli technológiák	+	+++	+
HORIZONTÁLIS PRIORITÁSOK			
Közsféra és egyetemek innovációja	+++	+	+
Képzés, oktatás	+++	+	+

Forrás: saját szerkesztés

Partnerségi Megállapodás 2021-2027

A 2021. január 1. és 2027. december 31. közötti időszakra vonatkozó Partnerségi Megállapodás (PM) rögzíti, hogy az Unió többéves pénzügyi keretéből (MFF) Magyarországra érkező kohéziós forrásokat milyen fejlesztésekre fordítja az ország.

A Partnerségi Megállapodás a 2021-27-es költségvetési-programozási időszakra meghatározott öt uniós szakpolitikai célkitűzés mentén haladva azonosítja Magyarország legfontosabb kihívásait, majd ezekre építve meghatározza az ország fő fejlesztési prioritásait.

Magyarország 2021-2027-es programozási időszakra vonatkozó (2021/1060 EU rendeletben rögzített) 5 szakpolitikai célkitűzésének összhangja az ITS célrendszerével bemutatásra került a „Kohéziós politika (2021-27)” alfejezet alatt.

5.1.2. RENDEZÉSI TÍPUSÚ TERVEKHEZ VALÓ ILLESZKEDÉS

Országos Területrendezési Terv (OTrT), Budapesti Agglomeráció Területrendezési Terve (BATrT) 2019

Az Országgyűlés 2018. december 12-én elfogadta Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről szóló 2018. évi CXXXIX. törvényt, amelynek területrendezési terveket érintő fejezetei 2019. március 15-től hatályosak.

„A törvény célja, hogy az ország egészére, valamint egyes kiemelt térségekre meghatározza a térségi területfelhasználás feltételeit, a műszaki infrastruktúra-hálózatok összehangolt térbeli rendjét, a terület- és gazdaságfejlesztés hatékony területi, területhasználati orientálása érdekében, tekintettel a fenntartható fejlődésre, valamint a területi, táji, természeti, ökológiai és kulturális adottságok, értékek, honvédelmi érdekek és a hagyományos tájhasználat megőrzésére, illetve erőforrások védelmére. A hatékony és korszerű területrendezés ennek érdekében folyamatos, rendszeresen megújuló, összehangolt rendszert alkot az ország területi képét megalkotó fejlesztési stratégiákkal.”

A 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet 3.§ (5) bekezdése szerint: *„A stratégia a koncepcióval összhangban, a településszerkezeti terv figyelembevételével kerül kidolgozásra.”*

A város településszerkezeti terve illeszkedik az OTrT-hez és a BATrT-hez mint felsőbbrendű területrendezési jogszabályhoz és annak előírásaihoz, valamint az ITS stratégiai céljai és beavatkozásai figyelembe veszik az országos jelentőségű területeket és fejlesztésükre kiemelt figyelmet fordít.

5.1.3. EGYÉB NEMZETI FEJLESZTÉSI DOKUMENTUMOKHOZ VALÓ ILLESZKEDÉS

Magyar Növekedési Terv

A 2010-es évek elején több grandiózus terv készült a Kormány felügyeletével. Egyik ilyen volt az akkori gazdasági miniszter által 2010 nyarán jegyzett Új Széchenyi Terv (ÚSZT), amely „a talpra állás és felemelkedés fejlesztéspolitikai programja” alcímet viselte. Ezt követte a Magyar Növekedési Terv (MNT) 2011 végén. A fő célja a hazánkkal szembeni befektetői bizalom erősítése és a gazdasági környezet kiszámíthatóságának erősítése, továbbá a hazai gazdaság nettó exportjának maximalizálása, emellett a külföldi közvetlen tőkebefektetések ösztönzése. Másik célkitűzése volt a hozzáadott érték növekedés, a foglalkoztatás bővítés, az import kiváltása, a határon átnyúló gazdasági kapcsolatok kiépítése, és mindezek fenntarthatósága. A terv készítése óta eltelt 11 év alatt számos megállapítása túlhaladottá vált, illetve az idő nem igazolta vissza a célkitűzéseit, ugyanakkor a keretgondolat és a célhierarchia továbbra is követendő országos szinten.

Fót Integrált Településfejlesztési Stratégiája első sorban az S6, S7, S8, S9 célkitűzésein keresztül illeszkedik a Magyar Növekedési Tervben foglalt célkitűzésekhez:

- Hozzáadott érték növekedés
- Foglalkoztatás bővítés
- Import kiváltás
- Határon átnyúló gazdasági kapcsolatok kiépítése

- Fenntarthatóság

Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia

Az Országgyűlés 2013. március 25-i ülésnapján elfogadta a 2012-2024 közötti időszakra szóló Keretstratégiát. A Stratégia célja, hogy hozzájáruljon a nemzeti egyetértés kialakulásához a fenntarthatóságról.

„A fenntartható fejlődés az ember boldog és értelmes életvitelének előmozdítását és a közjó kiteljesedését célozza úgy, hogy az emberi tevékenységek a Föld környezeti eltartó-képessége szabta határokon belül maradnak, és a gyarapítható, fejleszthető emberi, társadalmi és gazdasági erőforrások terén gondoskodunk ezek megfelelő mennyiségi és minőségi állapotának fenntartásáról, bővítéséről, illetve javításáról.”

A Keretstratégia szerint biztosítani kell az emberi, társadalmi, természeti és gazdasági erőforrások fejlesztéseit. Ennek eszköze az egyéni, családi, vállalkozói, civil és kormányzati felelősség egyensúlyban tartása.

47. táblázat – NFFK és a fóti ITS stratégiai céljainak összevetése

NFFK STRATÉGIA CÉLJAINAK RENDSZERE	ITS CÉLRENDSZERÉHEZ ILLESZKEDÉSE
Emberi erőforrások: demográfia, egészség, tudás, társadalmi kohézió	S1, S3, S6
Társadalmi erőforrások: bizalom infrastruktúrájának erősítése, a munka társadalmi körülményei, családi értékek erősítése, múlt örökségének ápolása, kulturális fejlesztések	S1, S2, S3, S4
Természeti erőforrások: biodiverzitás, megújuló természeti erőforrások, környezeti terhelések csökkentése, nem megújuló természeti erőforrások	S9, S10
Gazdasági erőforrások: a vállalkozói tőke és az innováció erősítése, a foglalkoztatás bővítése, költségvetési politika, életpálya-finanszírozás	S5, S6, S7

Forrás: saját szerkesztés

Jelen ITS stratégiai céljai és az NFFK stratégiai céljainak rendszere közötti összhang biztosított.

Nemzeti Környezetvédelmi Program

Magyarország környezetpolitikai céljainak és intézkedéseinek átfogó keretét 1997 óta a Nemzeti Környezetvédelmi Programok jelentik. A Program kidolgozásáról, céljáról, tartalmáról és megvalósításáról a környezet védelmének általános szabályairól szóló 1995. évi LIII. törvény rendelkezik. A Program a stratégiai irányításról szóló 38/2012. (III. 12.) Kormányrendelet előírásai szerint szakpolitikai stratégia, az átfogó környezetügyi szakpolitikai területre vonatkozó jövőkép

elérésének stratégiai tervdokumentuma. A környezetvédelmi törvénnyel összhangban az emberi egészség védelmét, a természeti erőforrások és értékek megőrzését, fenntartását tartja fontosnak és a környezettel, annak védelmével, veszélyeztető tényezőkkel foglalkozik.

Tekintettel arra, hogy a 4. Nemzeti Környezetvédelmi Program 2020-ban lejárt, szükségessé vált az 5. Nemzeti Környezetvédelmi Program kidolgozása - NKP-5 (2021-2026).

„Az Agrárminisztérium a társmisztériumok bevonásával 2020-ban elkészítette a 2021-2026. közötti időszakra szóló ötödik Nemzeti Környezetvédelmi Programot. Az NKP-5 az elmúlt években elért eredményekre és a meglévő, illetve várható új kihívásokra tekintettel határozza meg hazánk környezeti jövőképét és céljait. Olyan intézkedéseket tartalmaz, amelyek végrehajtása biztosítja az egészséges környezet feltételeit, csökkenti a környezetet és az emberi egészséget károsító, veszélyeztető hatásokat a lakosság egészségi állapotának, jóllétének javítása érdekében. Az NKP-5 intézkedései a gazdaság körforgásos jellegének erősítését – a zöld átállást – célozzák, a környezeti előnyök mellett hozzájárulnak az erőforrás-függőség csökkentéséhez, a versenyképesség és a foglalkoztatás növeléséhez.”

Forrás: <https://kornyeztvedelem.hu/nemzeti-kornyeztvedelmi-program>

48. táblázat – NKP és a fóti ITS stratégiai céljainak összevetése

NEMZETI KÖRNYEZETVÉDELMI PROGRAM STRATÉGIAI CÉLJAI	ITS CÉLRENDSZERÉHEZ ILLESZKEDÉSE
Az életminőség és az emberi egészség környezeti feltételeinek javítása	S2, S3, S4, S10
Természeti értékek és erőforrások védelme, fenntartható használata	S9, S10
Az erőforrás-takarékosság és a – hatékonyság javítása, a gazdaság zöldítése	S5, S6, S10

Forrás: saját szerkesztés

A Nemzeti Környezetvédelmi Program céljai megjelennek a fóti ITS (2022) stratégiai céljai között.

Nemzeti Energiastratégia 2030, kitekintéssel 2040-ig

Az Innovációs és Technológiai Minisztérium 2020 januárjában jelentette meg a dokumentumot.

„Az új Nemzeti Energiastratégia legfontosabb célkitűzése az energiaszuverenitás és az energiabiztonság megerősítése, a rezsicsökkentés eredményeinek fenntartása, valamint az energiatermelés dekarbonizálása, ami csak az atomenergia és a megújuló energiaforrások együttes alkalmazásával lehetséges. A hagyományos energiahordozókban szegény országoknak, mint amilyen Magyarország, az energiaszuverenitás jóléti, gazdasági és nemzetbiztonsági kérdés.”

Stratégia a következő négy fő célkitűzésre épül fel:

- A magyar fogyasztót helyezzük a stratégia középpontjába.
- Megerősítjük energiaellátásunk biztonságát.

- Végrehajtjuk az energiaszektor klímabarát átalakítását.
- Kihasználjuk az energetikai innovációban rejlő gazdaságfejlesztési lehetőségeket.

Minden egyes célkitűzés elérését több program, azon belül pedig számos projekt megvalósítása szolgálja.

„A stratégia 2030-ig határozza meg a hazai energiaszektor átalakítását célzó legfontosabb célkitűzéseket és az azok elérését szolgáló legfontosabb intézkedéseket, de annak érdekében, hogy hosszabb távra is megalapozza a „tisztá, okos és megfizethető” energia biztosítását középpontba helyező jövőképet, a 2040-ig terjedő időszakra vonatkozó kitekintést is tartalmaz.”

Az energiahatékonyság, a versenyképesség és fenntarthatóság megjelennek a fóti ITS középtávú céljai között, tehát az illeszkedés teljes mértékben megvalósul a Nemzeti Energiastratégia dokumentummal.

Nemzeti Közlekedési Stratégia

A 2014-ben készült Nemzeti Közlekedési Stratégia a magyar közlekedés hosszú távú nemzeti fejlesztési terve. Meghatározza a stratégiai irányt 2030-ig, távlati kitekintéssel 2050-ig. A 2014-2050-es időszakra kiterjedő stratégia alapvető céljának tekinti, hogy a közlekedési infrastruktúra a gazdasági folyamatok hatékony kiszolgálásával a lehető legnagyobb mértékben segítse elő Magyarország versenyképességének növelését. A Stratégia célja a gazdaság és a jólét mobilitási feltételeinek biztosítása.

49. táblázat – NKS és a fóti ITS stratégiai céljainak összevetése

NEMZETI KÖZLEKEDÉSI STRATÉGIA CÉLJAI		ITS CÉLRENDSZERÉHEZ ILLESZKEDÉSE
Környezetre gyakorolt hatások javulása		S8, S10
Egészség- és vagyonbiztonság javulása		S3, S8
Gazdasági növekedés elősegítése		S5, S6, S7, S8
Foglalkoztatás javulása		S4, S8
Lakosság jólétének javulása		S2, S4, S8
Területi egyenlőtlenségek mérséklése		S1, S4, S8, S10
Társadalmi igazságosság, méltányosság javulása		S4, S8
Nemzetközi kapcsolatok erősítése		S7, S8
Társadalmi szinten hasznosabb közlekedési szerkezet kialakítása	Erőforrás-hatékonyközlekedési módok erősítése	S4, S8
	Társadalmi szinten előnyösebb személy- és áruszállítási szerkezet erősítése	S4, S6, S8
	Szállítási szolgáltatások javítása	S6, S6, S8

Szállítási szolgáltatások színvonalának és hatékonyságának növelése	Közlekedés fizikai rendszerelemeinek javítása	S8, S10
---	---	---------

Forrás: saját szerkesztés

A Nemzeti Közlekedésfejlesztési Stratégia és Fót ITS-e közötti összhang biztosított.

5.1.4.ITS ÉS A VÁROS ÁGAZATI DOKUMENTUMAI KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

Fót Településfejlesztési Konceptiója

314/2012 Korm. rendelet tartalmi elvárásai szerint Fót Településfejlesztési Konceptiója az Integrált Településfejlesztési Stratégiája 2022-ben készült és aktuálisan elfogadás alatt áll. 2022 márciusában a Testület a 48/2022. (III.31.) Képviselő-testületi határozattal elfogadta Fót Város Településfejlesztési Konceptiójának készítési folyamatában (314/2012. Korm. rendelet alapján) a fejlesztési irányokat és a megalapozó vizsgálatot.

A Konceptió és a Stratégia célrendszere egymással összhangban került kidolgozásra.

50. táblázat – Fót Településfejlesztési Konceptiója és az ITS céljainak összevetése

FÓT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓJÁNAK RÉSZCÉLJAI	FÓT ITS CÉLRENDSZERÉHEZ ILLESZKEDÉSE
Aktív helyi közösség, a város hagyományaihoz illeszkedő kulturális, szabadidős és sport programkínálat és infrastrukturális ellátottság bővítése	S1, S2
Népességmegtartás, a szolgáltatások fejlesztése a fiatal korosztály igényeire alapozva	S1, S4
Helyben elérhető, magas színvonalú egészségügyi és humán-közszolgáltatások fejlesztése	S3
Kedvező és vonzó gazdasági környezet fenntartása, a gazdasági területek tudatos fejlesztése	S5, S6
Energiahatékony városüzemeltetés, fenntartható és korszerű közműszolgáltatási rendszer	S9
Fenntartható közlekedési hálózatok fejlesztése	S8
Természeti és épített értékek megóvása, a köz- és zöldfelületek hálózatának fejlesztése	S10
Városrészek harmonikus fejlesztése	S1, S2, S4, S10
Turisztikai vonzerő növelése	S7

Forrás: saját szerkesztés

Gazdasági Program 2021-2024

Fót város a 2021-24 időszakra vonatkozó Gazdasági Programját a képviselő-testület a 138/2021.(VII.08.) KT határozattal fogadta el.

Fót 2021-24 időszakra szóló Gazdasági programjának célkitűzései, valamint a jelen ITS stratégiai céljai között az összhang teljes mértékben biztosított. A Gazdasági program céljai és az ITS stratégiai céljai közti összefüggést a következő táblázat mutatja be.

51. táblázat – Fót Gazdasági Programjának és az ITS célrendszerének összevetése

GAZDASÁGI PROGRAM CÉLTERÜLETEI		ITS CÉLRENDSZERÉHEZ ILLESZKEDÉSE
Stabilitás	Közbiztonság növelése	S1, S4
	Stabil gazdasági helyzet	S5, S6, S8
	Rendkívüli (különleges) helyzetek kezelése	S1, S4, S7, S8, S10
Életminőség	Települési közlekedés ésszerűsítése	S8
	Sport, aktív szabadidő, turizmus lehetőségeinek bővítése	S2, S7
	Közművelődési, kulturális, hagyományőrző tevékenység segítése	S2, S7
	Az egészséges élet és életminőség megőrzése	S3
	Fiatalkorúak élethelyzete: az ifjúság aktivizálása, közösségek létrejöttének segítése	S1, S2, S3
	Időskori ellátás	S3, S4
	Intézményi ellátottság	S3, S4
	Információs társadalom	S2, S4
A város értékei	Természeti értékek	S10
	Történelmi, társadalmi értékek	S1, S2, S10
	Turizmus, nemzetközi kapcsolatok	S7, S8
Helyi közösségek erősítése	Közösségi életre alkalmas terek megteremtése	S1, S2, S10
	Támogató rendszer működtetése	S4, S10

Forrás: saját szerkesztés

Fót Város VI. Települési Környezetvédelmi Programja (2021-2025)

A Települési Környezetvédelmi Program (TKP) Fót település egyik meghatározó, stratégiai dokumentuma. A benne foglaltakat minden települési szintű döntésnél figyelembe kell venni, más stratégiai dokumentumok során iránymutatóként kell használni a fenntarthatóság hatékony megvalósítása érdekében.

A fóti ITS céljai a környezeti szempontok figyelembevételével kerületek meghatározásra, illeszkednek a TKP-hoz.

Helyi Esélyegyenlőségi Program 2022-2027 (HEP)

Összhangban az Egyenlő Bánásmódról és az Esélyegyenlőség Előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény, a helyi esélyegyenlőségi programok elkészítésének szabályairól és az esélyegyenlőségi mentorokról szóló 2021.06.30-án módosított 321/2011. (XII. 27.) Korm. rendelet szerint Fót Város Önkormányzata Esélyegyenlőségi Programban rögzítette az esélyegyenlőség érdekében szükséges feladatokat A Programjának célja, hogy az élet valamennyi területén megelőzze a hátrányos megkülönböztetést és elősegítse egyes társadalmi csoportok tagjaink esélyegyenlőségét.

Az Önkormányzat vállalja, hogy az elkészült és elfogadott Esélyegyenlőségi Programmal összehangolja a település más dokumentumait, valamint az önkormányzat fenntartásában lévő intézmények működtetését.

A HEP átfogó céljai:

- az egyenlő bánásmód és esélyegyenlőség biztosítása
- közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés
- diszkriminációmentesség
- szegregációmentesség

A program és az ITS átfogó szemlélete mellett a program több célkitűzésének megvalósítására tartalmaz konkrét beavatkozásokat az ITS, így azzal összhangban van.

Szociális Szolgáltatástervezési Konceptió (2022-2023)

Fót Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 8/2022. (I.27.) számú határozatával elfogadta Fót Város Önkormányzatának Szociális Szolgáltatástervezési Konceptióját, és elkötelezte magát a szociális ellátórendszer fejlesztése mellett.

A konceptió meghatározza azokat az értékeket, amelyek mentén a szociálpolitika érvényesül, melyeknek meg kell valósulniuk a szociális szolgáltatások során. Kijelöli azokat a célterületeket, célcsoportokat, amelyek helyzetüknél fogva a településen fokozott figyelemben kell, hogy részesüljenek.

Az ITS átfogó szemlélete mellett a program több célkitűzésének megvalósítására tartalmaz konkrét beavatkozásokat, melyek leginkább az S1, S3, S4 stratégiai célokhoz kapcsolódnak.

5.2. BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK (KOHERENCIA)

Jelen fejezet célja, hogy a stratégiai célkijelölés belső összefüggéseit vizsgálja. Az alábbi táblázat azt mutatja be, hogy a stratégiai fejezetben meghatározott célok mely - a helyzetértékelésben feltárt - problémák megoldására fókuszálnak.

52. táblázat – Helyzetértékelésben feltárt problémák és az ITS célrendszerének összevetése

HELYZETÉRTÉKELÉSBEN FELTÁRT PROBLÉMÁK (SWOT-GYENGESÉGEK)	ITS CÉLRENDSZERÉHEZ ILLESZKEDÉS
<p>Társadalom, humáninfrastruktúra</p> <ul style="list-style-type: none"> • A közszolgáltatási kapacitások és kiszolgáló infrastruktúrák nem bővültek együtt a lakosság növekedésének megfelelő mértékben • 65 és idősebb lakosok számában erőteljes növekedés tapasztalható, elsősorban az egyedülálló, alacsony nyugdíjjal rendelkező, rossz egészségügyi állapotú idősök között. Ezt a növekedést a szociális ellátás nem követi le, alacsony kapacitással működnek a szociális intézmények, például bentlakásos idősellátás férőhelyeinek száma • Több esetben a szociális (pl. bölcsőde) és egészségügyi ellátásban túlterheltség tapasztalható • A település rendelkezik megfelelő háziorvosi ellátottsággal, azonban a szakellátás igénybevétele a távolság miatt problémás, hiszen az elsősorban Dunakeszin és Vácon zajlik • A kulturális terek sok esetben korszerűtlenek vagy alacsony kihasználtságúak, kulturális kínálat nem fedi le a helyi keresletet • Az sportintézmények és sportfelületek jelen állapotukban nem alkalmasak a széleskörű sporttevékenységek magas szintű biztosításra • Egyes, elsősorban fiatalabb korosztályok szórakozási lehetőségeinek korlátozottsága • A városban élők helyi identitása nem meghatározó a település alvóvárosi helyzete, a nagyszámú ingázó következtében 	S1, S2, S3, S4
<p>Gazdaság</p> <ul style="list-style-type: none"> • A Fóton élő foglalkoztatottak csupán harmada dolgozik helyben, kétharmada naponta ingázik. A helyben vállalt munka jobban helyhez kötheti hosszútávon a lakosokat, erősítheti helyi identitásukat • Az érvényben levő IVS szerint a párbeszédkörökben nagyon kevés gazdasági szereplő vett részt és a résztvevők nehezményezték, hogy az önkormányzat nem vállalkozóbarát • Alacsony az egy főre jutó helyi iparűzési adó és az egy főre jutó bruttó hozzáadott érték is. A kiemelkedő elhelyezkedés ellenére is az értékek csak a megyei középértéket érik el 	S5, S6
<p>Táj- és természeti adottságok, természetvédelem, zöldfelületi rendszer</p> <ul style="list-style-type: none"> • Természetvédelmi területek degradált állapota, és azokat sújtó emberi tevékenységek • Bányászat okozta tájsebek • Alacsony erdőborítottság • Közterületi zöldfelületi rendszer hiányosságai, összefüggő fasorok hiánya. • Településközpont rendezetlensége, kedvezőtlen zöldfelületi kialakítása, arculata • Rendezetlen településszegély, beépített területek tájbeillesztésének hiánya különösen a gazdasági területek esetében • Elégtelen zöldterületi ellátottság (fajlagos nagyság és területi eloszlás) • Naprakészen nyilvántartott zöldfelületi kataszter és azon alapuló, tervszerű zöldfelületfejlesztések, fasortelepítések hiánya • Főutak és vasút zöldfelületi / ökológiai elválasztó hatása 	S7, S10
<p>Épített környezet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rendezetlen településkép • Építészeti vegyes arculat • Rendezett főtér hiánya 	S8, S10

HELYZETÉRTÉKELÉSBEN FELTÁRT PROBLÉMÁK (SWOT-GYENGESÉGEK)	ITS CÉLRENDSZERÉHEZ ILLESZKEDÉS
<ul style="list-style-type: none"> Jelentős közlekedésterhelés, városközponton átmenő forgalom Funkcióhiányos alközpontok Volt zártkerti területek „ellakósodása” A városi zöldfelületi rendszer hiányosságai, kevés közterületi zöldfelület. Közösségi terek hiánya A település épített és természeti környezeti értékeinek turisztikai kihasználtsága alacsony 	
<p>Közlekedés</p> <ul style="list-style-type: none"> Hiányzó kerékpárforgalmi főhálózat, kerékpáros infrastrukturális elemek Gyalogos létesítmények gyakran nem megfelelően kiépítettek Intermodalitás elégtelen szintje, minőségi, vasútra ráhordó járatok hiánya Városi és elővárosi térség közösségi közlekedési integrációjának hiánya P+R és B+R tárolók hiánya Bizonyos területek közösségi közlekedéssel rosszul ellátottak Bizonyos városrészekben nagy a burkolatlan utak aránya 	S8
<p>Közművek</p> <ul style="list-style-type: none"> A házak viszonylag rendben vannak, látszólag lenne pénz energiahatékonysági fejlesztésekre is a családoknál, de napelem jellemzően csak a főtligeti házak tetején üzemel A közműhálózatra sok ingatlan nem csatlakozik, pedig rendelkezésre áll a telek előtt a hálózat Viszonylag gyakori még a nyílt árkos csapadékvíz elvezetés, pedig zárt csapadéksatornával az utcákon több növényzet lenne kialakítható A szabadvezetékek látványilag sem szépek, de az üzembiztonságuk is gyengébb egy föld alatt elhelyezett hálózathoz képest Nagyszámú kiskertes és zártkertes területen alakult ki életvitelszerű tartózkodás, ahova a villamos energián felül már a vezetékes vizet és földgázt is kivezették, de a szennyvízelvezetés nem megoldott 	S9
<p>Környezet- és katasztrófavédelem</p> <ul style="list-style-type: none"> Egykori ipari tevékenységek okozta talajszennyezettségek Kiemelten érzékeny vízföldtani adottságok, elszennyeződött vízbázisok Kisvízfolyások és állóvizek kedvezőtlen minőségi állapota, vízutánpótlási problémák Szennyvíz-rákötések elégtelen aránya, egyéni szennyvízsikasztók környezeti kockázatai Jelentős és növekvő gépjárműforgalom - magas zajterhelés és légszennyezés a fő közlekedési utak mentén Lakossági vegyes tüzelés, illegális hulladékégetés terjedése Illegális hulladéklerakások száma jelentős - potenciális szennyezőforrások 	S10

Forrás: saját szerkesztés

6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A jelen fejezet célja azoknak a kockázatoknak a bemutatása, értékelése és az azokra vonatkozó kezelési módok azonosítása, melyek veszélyeztetik a Stratégia célrendszerének megvalósulását. Ezen kockázati tényezők három csoportba kerülnek besorolásra: előkészítési és tervezési kockázatok, végrehajtáshoz kapcsolódó kockázatok, illetve a fenntartás során potenciálisan jelentkező kockázati tényezők.

Minden azonosított kockázathoz hozzárendelésre kerül az adott kockázati tényező lehetséges hatásának mértéke és bekövetkezési valószínűsége (1 – alacsony, 5 – magas).

Előkészítési, tervezési kockázat:

- **Pályázati forrásokhoz való hozzájutás sikertelen lesz:** Az Önkormányzatok forráshoz jutási lehetősége erősen korlátozott mondható. Az Európai Unió források elérhetősége jelenleg korlátozott, illetve a 2021-2027-es Európai Unió költségvetési ciklusában a magyar fejlesztési program elfogadása kérdéses. Ez a folyamat nem csak forrásvesztéssel járhat – ami a pályázati források szűkösségét vonja maga után –, hanem a betervezett projektek csúszását, elmaradását is eredményezheti. A hazai pályázati források mértéke az elkövetkezendő években az állami költségvetés feszességének következtében valószínűsíthetően alacsonyabb lesz. Fontos kiemelni továbbá, hogy ezen források mértékének visszaesése erősebb versenyt eredményezhet az önkormányzatok között, vagyis a pályázatok elnyerése is nehezebbé válik.
- **Kedvezőtlen gazdasági folyamatok:** Az elkövetkezendő években a gazdasági növekedés visszaesésére, akár recesszióra is számítani lehet globálisan. Továbbá az energiaárak növekedése jelentős terhet ró nemcsak az Önkormányzatra, hanem a városban működő vállalkozásokra egyaránt. Ezen folyamatok hatással lehetnek a helyi gazdaság növekedésére, vonzerejére is: befektetések elmaradása, térségi gazdaságfejlesztési projektek csúszása, elmaradása. A bemutatott kockázati tényezők végső soron tovább szűkítik az Önkormányzat fejlesztésre fordítható forrásainak mértékét (adóbevételek elmaradása).
- **Engedélyeztetési folyamatok elhúzódnása:** Az építéssel járó beruházások esetén szükséges építési engedély beszerzése az illetékes Építésiügyi Hatóságtól. Ezen engedélyeztetési folyamat időintervalluma sok esetben bizonytalan, esetleges csúszás a kivitelezés ütemezésére is hatással van, ami a kivitelezési költségeket egyaránt negatívan érinti a jelen inflációs és gazdasági környezetben.
- **Helyi Építési Szabályzat illeszkedése a beruházásokhoz:** A stratégiai tervezés során azonosított beruházásoknak illeszkedniük kell a helyi szabályozási keretekhez, amit a HÉSZ tartalmaz. Fontos, hogy a szükséges változtatások időben elkészüljenek, ezzel nem gátolva a projektek megvalósulását a tervezett ütemben.
- **Közbeszerzési eljárások elhúzódnása, sikertelensége:** Az önkormányzat jogi státuszából adódóan, a törvényi szabályozás szerint – néhány eset kivételével - közbeszerzésköteles. A közbeszerzési eljárások lefolytatásának eredményessége és a folyamat időintervalluma egyaránt bizonytalansági faktor. Ezen folyamat elhúzódnása különösen az építéssel járó beruházásokat esetén jelentős kockázat, az ütemterv csúszása számos negatív hatással jár (kivitelezési

költségek növekedése, humán infrastruktúra esetén az igénybevehetőség csúszása, fenntartási költségek növekedése stb.).

- **Lakossági ellenállás az egyes fejlesztésekkel szemben:** Előfordulhat, hogy a helyi lakosok egy csoportja ellenzi valamely tervezett projekt megvalósulását. Az Önkormányzat a stratégiai tervezés folyamán folyamatos párbeszédet folytatott a lakossággal és a helyi partnerekkel – a jogszabályban foglalt kötelezettségeknek megfelelően. A projektlista összeállítása során egyértelműen célként jelent meg, hogy a tervezett beruházások minél szélesebb körnek az igényeit elégítsék ki, illetve válaszoljanak, megoldást nyújtsanak a felmerült igényekre, azonosított problémákra. Fontos, hogy az esetleges ellenállások az egyes beruházásokkal szemben minél hamarabb kiderüljenek, a problémák kezelésére lehetőséget adva.

Végrehajtáshoz kapcsolódó kockázat:

- **Áremelkedés:** a jelen gazdasági környezetben tapasztalható volatilitás jelentős kockázatot hordoz magában. Az építőiparban ez a trend még erőteljesebb, a nyersanyagárak és a szolgáltatások díja erősen emelkedő tendenciát mutat az elmúlt években, illetve további növekedés várható.
- **Kivitelezési munkálatok csúszása:** az építéssel járó beruházások esetén a munkálatok elhúzódása jelentős kockázattal jár, például a kivitelezési költségek emelkedése, közszolgáltatások esetén az ellátás csúszása, pályázati előírásokhoz kapcsolódó határidők veszélybe kerülése stb.
- **Kivitelezési munkák negatív hatása a lakosságra:** A kivitelezési munkák, különösen az építéssel járó beruházások jelentős negatív tényezővel járhat együtt: zaj, por, forgalomkorlátozás stb. Ezen munkálatok negatívan hathatnak a lakosság közérzetére, ellenállást, elégedetlenséget válthat ki.
- **Pályázati források pénzügyi teljesítésének csúszása:** Pályázati források felhasználása esetén - legyen az állami költségvetésből vagy uniós támogatás – időközi és záró pénzügyi beszámolókat kell készíteni, melyek elfogadása esetén történik meg a kifizetés (előleg kivételével). A pénzügyi beszámolók nem megfelelő elkészítése likviditási kockázatot hordoz, végső soron forrásmegvonással járhat. További kockázat, hogy az állami hatóság jellemzően erősen leterhelt, ami megfelelően elkészített beszámoló esetén is csúszást eredményez a kifizetésekben.
- **Szakemberhiány:** a munkaerőpiacon az elmúlt években szakemberhiány jellemző, ami különösen az építéssel járó projektek esetén jelentkezik erőteljesebb kockázatként.

Fenntartáshoz kapcsolódó kockázat:

- **Fenntartási költségek emelkedése:** Előfordulhat, hogy az elkészült infrastruktúra fenntartásának költségei a tervezetthez képest megnövekednek. A jelenleg tapasztalható volatilis gazdasági körülmények és inflációs környezet ezen kockázatot tovább növeli.
- **Lakosság elégedetlenség, fejlesztések kihasználatlansága:** Az elkészült beruházások esetében előfordulhat, hogy a fejlesztés nem találkozik a lakossági kereslettel, illetve az nem elégíti ki teljes mértékben az igényeket. A fenntartás során ebben az esetben alacsony kihasználtság valószínűsíthető, megkérdőjelezve a projekt szükségességét.

- **Megvalósult fejlesztések gyors ütemű romlása:** Az fejlesztések összességét figyelembe véve lehetséges kockázati faktor a rongálás, nem megfelelő használatból eredő kár. A zöldfelületet érintő fejlesztések esetén ezeken túl további kockázat a klímaváltozás negatív hatása.
- **A támogatások során vállalt indikátorok teljesítése nehéz, nem lehetséges:** Amennyiben az állami/európai uniós pályázati források kerülnek felhasználásra, a szerződésben a beruházáshoz, annak fenntartásához indikátorokat szükséges vállalni (pl. bölcsődefejlesztés esetén beírt bölcsődések száma). Előfordulhat, hogy ezen indikátorok teljesítése nem lehetséges, ami végső soron az igénybe vett támogatás részleges/teljes visszafizetését vonja maga után.

53. táblázat – Azonosított kockázati tényezők hatása, bekövetkezési valószínűsége, kezelése

Kockázati tényező	Hatás (1-5)	Valószínűség (1-5)	Kockázat kezelése
Előkészítési, tervezési kockázatok			
Forrásokhoz való hozzájutás	5	3	Pályázati kiírások folyamatos monitoringozásának erősítése, pályázati anyagok minőségének emelése akár külső szakértő, tanácsadó bevonásával.
Kedvezőtlen gazdasági folyamatok	4	3	Befektetésösztönzés, település gazdasági vonzerejének növelése az önkormányzat elérhető eszközeivel (adókedvezmény, marketing, bérleti díj kedvezmény stb.).
Engedélyeztetési folyamat elhúzódása	3	2	A projektek megfelelő tervezése, ütemterv készítése.
Helyi Építési Szabályzat illeszkedése a beruházásokhoz	3	1	HÉSZ illeszkedésének vizsgálata a beruházásokhoz, szükséges módosítások elvégzése.
Közbeszerzési eljárások elhúzódása, sikertelensége:	3	4	A közbeszerzési eljárások megfelelő előkészítése (piacfelmérésre alapozott), szükség esetén szakember bevonása, kivitelezési kockázati tényezők kezelése a bírálati szempontokban, szerződésben.
Lakossági ellenállás az egyes fejlesztésekkel szemben	3	2	Folyamatos kétoldalú kommunikáció, tájékoztatás, stratégiai anyag lakossági véleményeztetése.
Végrehajtáshoz kapcsolódó kockázatok			
Áremelkedés	4	4	Ütemterv készítése és tartása, az extra költségekre elkülönített költségkeret biztosítása.
Kivitelezési munkálatok csúszása	4	3	

Kivitelezési munkák negatív hatása a lakosságra	2	4	Folyamatos kommunikáció az Önkormányzat részéről, megfelelő tájékoztatás a kivitelezéssel kapcsolatban.
Pályázati források pénzügyi teljesítésének csúszása	4	3	Megfelelő projektmenedzsment, szakember alkalmazása/igénybevétele, folyamatos kapcsolattartás az irányító hatósággal.
Szakemberhiány	3	2	Megbízható kivitelezők kiválasztása a bírálati szempontok célzott kialakításával, nem teljesítésre vonatkozóan szerződéses feltételek meghatározása (kötbér).
Fenntartáshoz kapcsolódó kockázat			
Fenntartási költségek emelkedése	4	4	Jelentős erőforrás fektetése, szakértő bevonása a fenntartási és üzemeltetési költségek becslésére a projekttervezés időszakában.
Lakosság elégedetlenség, fejlesztések kihasználatlansága	4	2	Előzetesen jelentős erőforrás került biztosítása a projekttervezésre (értéket adó beruházások kiválasztása), lakosság folyamatos tájékoztatása az elkészült fejlesztésekről, marketinganyag készítése.
Megvalósult fejlesztések gyors ütemű romlása	3	2	Rendőrséggel való együttműködés, közbiztonság emelése közterületi kamerarendszer kiépítésével, zöldterületet érintő beruházások esetén klímaállóság előtérbe helyezése.
A támogatások során vállalt indikátorok teljesítése nehéz, nem lehetséges	5	2	A pályázati anyagokban reális indikátorok vállalása, ehhez szükség esetén szakember bevonás; kockázatos pályázatok elkerülése, projekt utókövetésének folyamatos monitoringozása.

Hatás: 1 - alacsony, 5 - magas befolyást jelez a célok mennyiségi-minőségi teljesülése kapcsán

Valószínűség: 1 - alacsony, 5 - magas bekövetkezési esélyt jelet

Forrás: saját szerkesztés

7. MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

7.1. CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

A fejezet célja, hogy áttekintse azon tevékenységeket, amelyek elősegítik a meghatározott fejlesztési és rehabilitációs célok teljesülését, a kijelölt beavatkozások megvalósítását. A nem beruházási tevékenységek között számos olyan lépés szerepel, amelyek a beruházási tevékenységek megvalósításának kereteit adják meg. Ezen tevékenységek között szerepel többek között a megfelelő finanszírozási keretek előteremtése, a szabályozó, rendeletalkotó tevékenységek, a vállalkozás és befektetésösztönzési tevékenységek, a bizalom, a helyi identitástudat erősítése, illetve a lakossági szemléletformálás.

Az alábbiakban azokat az önkormányzat által végzett tevékenységeket soroljuk fel, amelyek elsődlegesen meghatározóak lehetnek a fejlesztési célok elérése szempontjából:

- Forrásszerzési, pályázati tevékenység
- Kiszámítható és transzparens szabályozási tevékenység
- Hatékony városmarketing tevékenység, pozitív arculat és identitás erősítése
- Befektetésösztönzés
- Gazdaságfejlesztési partnerség erősítése
- Társadalmi összetartozást erősítő közösségi programok támogatása
- Partnerség, szemléletformálás

7.2. INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MEGHATÁROZÁSA

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósításának legfontosabb döntéshozói szintje Fót Város Önkormányzata Képviselőtestülete, melynek munkáját a Pénzügyi, Jogi és Gazdasági Bizottság támogatja. A stratégiai menedzsmentet a polgármester, az alpolgármester, a jegyző, a képviselőtestület és a Pénzügyi, Jogi és Gazdasági Bizottság alkotja.

A stratégiai menedzsment fő feladata:

- a fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, az ITS megvalósulásának értékelése,
- az ITS cél- és eszközrendszerének módosítása a településre ható belső és külső körülményeket figyelembe véve,
- a projekthez kapcsolódó tájékoztatási, nyilvánossági feladatok biztosítása, partnerségi egyeztetések (lakók, civilek, vállalkozók, településközi koordináció, egyéb),
- kapcsolattartás a megvalósításban részt vevő csoportokkal (lakosság, vállalkozók, civil szervezetek stb.),
- operatív menedzsment munkájának meghatározása, eredményeinek értékelése.

Az ITS megvalósításával kapcsolatos döntéselőkészítő feladatok, illetve az ITS-ben körvonalazott fejlesztések megvalósításával kapcsolatos operatív menedzsment feladatok ellátása a Fóti Közös Önkormányzati Hivatal településfejlesztési vezetőjének irányítása alatt működő Városüzemeltetési Osztály és Főépítési Iroda feladata, egyes kérdésekben más szervezeti egységek bevonásával. A településfejlesztési feladatokban az Önkormányzat tulajdonában lévő Fóti Közszolgáltató NKft. is érintett lehet, mind a beruházások előkészítésében, mind a projektek fizikai megvalósításában közvetve vagy közvetlenül.

Az operatív menedzsment feladatai:

- a kijelölt fejlesztések hatékony megvalósulása, a stratégiai menedzsment által meghatározott feladatok végrehajtása,
- a döntéshozók részére éves jelentés készítése az ITS megvalósításáról, a változó külső, belső tényezőkről, korrekciókról, társadalmi igények változásáról,
- a lakosság tájékoztatására alkalmas információk összeállítása az ITS megvalósítási folyamatáról, évente legalább egyszer,
- a településfejlesztési stratégiai fejlesztési céljainak, illetve programjainak érvényesítése, különösen a horizontális elemek tekintetében, azaz a fenntarthatóság és a kommunikáció, a nyilvánosság biztosításában,
- operatív kapcsolattartás a hatóságokkal, a fejlesztések megvalósításában érintett szereplőkkel.

A képviselőtestület és a hivatal szervezeti és működési rendjét a következő dokumentumok szabályozzák: Fót Város Önkormányzat Képviselő-testületének 14/2020.(IX.28.) önkormányzati rendelete a Képviselő-testület és szervei szervezeti és működési szabályzatáról, valamint az önkormányzati képviselők tiszteletdíjáról, költségtérítéséről és a Polgármester jutalmáról; Fóti Közös Önkormányzati Hivatal Szervezeti és Működési Szabályzata a 154/2022.(VIII.30.) KT-határozattal elfogadott módosítással egységes szerkezetben.

7.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Az önkormányzat fontosnak tartja a közép- és hosszútávú városfejlesztési célok összehangolását a járási települések, a szomszédos települések és az érintett fővárosi kerületek céljaival. A város vezetése különböző információs csatornákon keresztül egyezteteti ezeket a térség településeivel, illetve együttműködik velük a célok alakításában. Elsősorban a térség településeit is érintő intézményhálózat fejlesztés, munkahelyteremtés kap prioritást kiegészítve a kapcsolódó közszolgáltatásokkal, melyeket a város és térsége igénybe vesz.

Fontos, hogy a település tervezett fejlesztései a szomszédos települések vagy érintett fővárosi kerületek egyetértésével és támogatásával valósuljanak meg. Ennek érdekében az előkészítés és munkaanyag készítés során is tájékoztatja az Önkormányzat vezetése a környező településeket az ITS készítéséről a településfejlesztési koncepció, az integrált településfejlesztési stratégia és a településrendezési eszközök egyeztetésének és elfogadásának közös szabályairól szóló 314/2012. (XI: 8.) Korm. rendelet iránymutatása szerint. A partnerek véleményei beépülnek a dokumentációba.

Külön kiemelő térségi együttműködési forma a Kormány által létrehozott Gödi különleges gazdasági övezet, amelynek többek között Fót Város is része. A különleges gazdasági övezet célja, hogy

az adott területen megvalósuljon a fejlesztések kiszámítható koordinációja, a kiemelt beruházások, majd a későbbiekben a beszállítói és innovációs kapcsolatok eredményes szervezése, és általában az együttműködés az érintett vállalatokkal, vállalkozásokkal.

7.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A monitoring az a stratégiaalkotást követő nyomon követési folyamat, amely a stratégia végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a stratégia felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítja, hogy változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba, vagy magába a stratégiába avatkozik be.

A legfontosabb monitoring feladatok a következők:

- Évenkénti rendszerességgel meg kell vizsgálni, hogy milyen lépések történtek a stratégiai célkitűzések elérésére. Eltérés esetén be kell avatkozni, a kívánt cél elérése érdekében módosítani kell a stratégiai eszközöket.
- Figyelemmel kell kísérni a projekt végrehajtása során az indikátorok alakulását (stratégia elfogadásakor érvényes bázisérték, a beszámoló időszakában aktuális érték, a stratégiában megfogalmazott célérték, valamint az előző Képviselő-testületi beszámoló alkalmával elfogadott értékhez képest történt elmozdulást).
- Az ITS felülvizsgálata, aktualizálása kétévenként szükséges, az elkészült felmérések, legfrissebb statisztikai adatok, egyéb új információk ismerete, illetve a stratégia megvalósulási folyamataiból levonható következtetések alapján.
- Figyelemmel kell kísérni a külső környezet változásait, amellyel szükség esetén összhangba kell hozni a stratégiai célkitűzéseket, illetve azok megvalósulási eszközeit, valamint a stratégiához közvetlenül nem kapcsolódó projektek stratégia célrendszerére gyakorolt vélelmezett vagy tényleges pozitív és negatív hatásait.
- Ki kell értékelni a már végrehajtott feladatok eredményeit, különös tekintettel a pályázati úton megvalósított fejlesztések esetén a pénzügyi és fizikai megvalósulásra (a stratégia megvalósításának kezdete óta, valamint az előző képviselő-testület által elfogadott beszámoló óta megvalósult forrásfelhasználást).
- A fejlesztések eredményeinek monitoringozása, melynek a feladata a megvalósult és a tervezett eredmények összevetése.

A monitoringrendszer indikátorokon keresztül tud visszacsatolást adni a fejlesztésekről. Alapvetően 3 típusú indikátort lehet megkülönböztetni:

- Kimentő indikátor: Az erőforrások felhasználásával „automatikusan” előálló (de legalábbis várható) kimenetekre utal.
- Eredményindikátor: A fejlesztések által generált közvetlen hatásokat mutatja be.
- Hatásindikátor: A fejlesztések közvetlen eredményeitől, akár igen távol álló, közvetett hatások bemutatására alkalmas.

Az ITS-ben szereplő célok és projektek monitoring értékeinek (kiinduló érték, célérték) megadása a stratégiai menedzsment feladata, ahogy a kapott értékek kiértékelése, következtetések levonás, további lépések megadása is ezen szervezet kompetenciájába tartozik. A monitoring mérések megvalósítása az operatív menedzsment feladata. Ez a feladat magába foglalja a mérési metódusok

kidolgozását, kapcsolattartást az intézkedésben érintett szervezetekkel és a mérési eredmények feldolgozását. A végleges indikátorok, illetve az azokhoz kapcsolódó kiinduló- és célértékek meghatározása a projektek műszaki tervezését követően lesz lehetséges.

Az ITS teljesüléséről évente egyszer beszámolót kell készíteni a Képviselőtestület részére, illetve az eredményekről folyamatos tájékoztatni kell a közvéleményt a helyi sajtón keresztül, illetve a helyben szokásos módon lakossági fórumok keretében.

ITS fejlesztések megvalósulásának mérésére javasolt kimeneti indikátorok

A stratégia végrehajtásának és eredményeinek nyomon követését a 2.3.3. fejezetben bemutatott középtávú stratégiai célokhoz rendelt indikátorok mérésén túl a stratégiában meghatározott fejlesztések megvalósulásának mérésére szolgáló indikátorrendszer biztosítja. Az alábbi táblázat ezeket ismerteti, amelyekhez a kapcsolódó kiinduló és célértékek meghatározása a projektek műszaki tervezését követően lesz lehetséges.

54. táblázat - Indikátor mutatók összefoglaló táblázata

Kulcsprojektek				
Fejlesztések		Indikátor	Mértékegység	Adatforrás
K1	Új Egészségügyi Központ létrehozása és a Szent Benedek park rendezése	épített épület alapterülete + fejlesztéssel érintett terület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
K2	Új városháza építése	épített épület alapterülete	m2	önkormányzati adatszolgáltatás

Akcióterületi projektek				
Fejlesztések		Indikátor	Mértékegység	Adatforrás
AT1. Városközpont területe				
AT1.1	Új városháza építése (K2 kulcsprojekt)	épített épület alapterülete	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
AT1.2	Városközpont fejlesztése	fejlesztéssel érintett terület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
AT1.3	Piac és közösségi tér kialakítása	épített épület alapterülete + fejlesztéssel érintett terület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
AT1.4	Üzletközpont kialakítása	kialakításra került üzlethelyiségek száma	db	beruházói adatszolgáltatás
AT1.5	Városi Turisztikai Információs Pont kialakítása	épített épület alapterülete	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
AT1.6	Fejlesztési koncepció kialakítása a Károlyi Kastély és park felújítására	elkészített koncepciók, tanulmányok száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás

AT1.7	Új rendőrőrs kialakítása, meglévő épület átépítésével	épített épület alapterülete	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
AT2. Királydomb területe				
AT2.1	Királydombi szabadidőpark kialakítása Fóton	létrehozott közpark területe	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
AT2.2	Játszótér és futókör kialakítása a királydombi szabadidőparkban	kialakításra került futópálya hossza	m	önkormányzati adatszolgáltatás
AT2.3	Bevásárlóközpont építése	épített épület nagysága	m2	beruházói adatszolgáltatás
AT2.4	Bevásárlóközponthoz kapcsolódó gyalogosátkelő és útfejlesztés	kialakításra került gyalogosátkelők száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
AT2.5	Géza fejedelem útja – Móricz Zsigmond úti csomópont megépítése	épített csomópontok száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
AT2.6	Tanuszoda építése	épített épület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
AT3. Kisalagi alközpont területe				
AT3.1	Kisalagi alközpont kialakítása	fejlesztéssel érintett terület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
AT3.2	Kulturális és Közösségi Központ kialakítása a Kisalagi Közösségi Ház és Könyvtár területén	épített épület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
AT3.3	Németh Kálmán Általános Iskola és AMI komplex felújítása	felújított épület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
AT4. Dózsa György út területe				
AT4.1	A Dózsa György út mindkét oldalának rendezése	rendezett útszakasz hossza	m	önkormányzati adatszolgáltatás
AT4.2	Dózsa György út – Rákóczi utca – Deák Ferenc utca csomópont kialakítása	épített csomópontok száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás

Beruházási jellegű pontszerű fejlesztések				
	Fejlesztések	Indikátor	Mértékegység	Adatforrás
P1	Fáy Présház és környéke végleges funkciójának kialakítása	fejlesztéssel érintett terület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
P2	Nemzetközi Gyermekmentő Szolgálat fóti Lovasterápiás és Oktató Központjának fejlesztése	fejlesztéssel érintett terület nagysága	m2	NGYSZ adatszolgáltatás
P3	Kisalagi védő erdősor kialakítása	ültetett fák száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás

Beruházási jellegű hálózatos projektek				
	Fejlesztések	Indikátor	Mértékegység	Adatforrás
H1 Közlekedés fejlesztése				
H1.1	Gyűjtőutak kialakítása a külterületi lakott területekhez	épített útszakasz hossza	m	önkormányzati adatszolgáltatás

H1.2	Északi elkerülő út építése	épített útszakasz hossza	m	KÖZÚT adatszolgáltatás
H1.3	71-es vasútvonal és kapcsolódó P+R és B+R parkolók fejlesztése	felújított megállók és parkolók száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H1.4	Károlyi István utca – Munkácsy Mihály utca csomópont megépítése	épített csomópontok száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H1.5	Belterületi útfejlesztések	épített, felújított útszakasz hossza	m	önkormányzati adatszolgáltatás
H1.6	Járdafelújítás, új járdák építése I. ütem	épített, felújított járdaszakasz hossza	m	önkormányzati adatszolgáltatás
H1.7	Gyalogátkelők, lámpás kereszteződések és közlekedési csomópontok fejlesztése	épített közlekedésbiztonsági elemek száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H1.8	Kerékpárút-hálózat fejlesztése	épített kerékpárút hossza	m	önkormányzati adatszolgáltatás
H1.9	2101-es mellékút Fótot érintő egyes szakaszának felújítása	épített útszakasz hossza	m	KÖZÚT adatszolgáltatás
H1.10	A 2102-es mellékút Auchan-körforgalom és Fót, Munkácsy Mihály utca közötti szakaszának 2x2 sávossá bővítése	épített útszakasz hossza	m	KÖZÚT adatszolgáltatás
H1.11	Alagimajor vasútállomás és környékének fejlesztése	fejlesztéssel érintett terület nagysága	m ²	önkormányzati adatszolgáltatás
H2 Közművek fejlesztése				
H2.1	Közvilágítás korszerűsítése	közvilágítás korszerűsítéssel érintett útszakasz hossza	m	önkormányzati adatszolgáltatás
H2.2	Belterületi vízrendezés Fóton a József Attila utcán és térségében	épített csapadékvíz elvezető csatornák hossza	m	önkormányzati adatszolgáltatás
H2.3	Közterületi kamerarendszer korszerűsítése kiépített ellenőrző központtal	telepített kamerák száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H2.4	Csapadékvíz elvezetési problémák rendezése a város egész területén, I. ütem	épített csapadékvíz elvezető csatornák hossza	m	önkormányzati adatszolgáltatás
H2.5	Fót ivóvíz-főnyomóvezeték átmérő racionalizálás	fejlesztéssel érintett ivóvíz-főnyomóvezeték száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H2.6	Önkormányzati optikai hálózat fejlesztése	épített optikai hálózat hossza	m	önkormányzati adatszolgáltatás
H3 Zöldterületi és környezetvédelmi fejlesztések				
H3.1	Bársony Fót program megvalósítása	fejlesztéssel érintett közterületek nagysága	m ²	önkormányzati adatszolgáltatás
H3.2	Déli iparterület városrész területén erdőtelepítés megvalósítása	erdősített terület nagysága	m ²	önkormányzati adatszolgáltatás

H3.3	Városi faültetési program megvalósítása	ültetett fák száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H3.4	Csillagdombon park és fűvészkert	létrehozott közpark területe	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
H3.5	Hulladékudvar kialakítása	létrehozott hulladékudvar száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H4 Humáninfrastruktúra fejlesztések				
H4.1	Fót Városi Sportcsarnok építése	épített épület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
H4.2	Boglárka bölcsőde fejlesztése új épület építésével, I. ütem	új bölcsődei férőhelyek száma	fő	önkormányzati adatszolgáltatás
H4.3	Boglárka bölcsőde fejlesztése új épület építésével, II.ütem	új bölcsődei férőhelyek száma	fő	önkormányzati adatszolgáltatás
H4.4	Új óvodai férőhelyek kialakítása	új óvodai férőhelyek száma	fő	önkormányzati adatszolgáltatás
H4.5	Garay János Általános Iskola komplex felújítása	felújított épület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
H4.6	Garay János Általános Iskola ebédlőépítés	épített épület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
H4.7	Napközis tábor létrehozása	épített épület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
H4.8	Kossuth úti orvosi rendelő építése	épített épület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
H4.9	Játszóterek felújítása	felújított játszóterek száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H4.10	Fóti Zeneiskola új központi épületének kialakítása	épített épület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
H4.11	Fóti Városi Könyvtár új épületének kialakítása	épített épület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
H4.12	Fóti Népművészeti Szakgimnázium és Gimnázium új épületének kialakítása	épített épület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
H5 Megújuló energia és energiahatékonysági fejlesztések				
H5.1	Városi napelempark és / vagy geotermikus energia-központ létesítése	létesített napelemek, geotermikus rendszerek száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H5.2	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése Fót Városában	energiatakarékos beruházással érintett épületek száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H5.3	Napelemes rendszerek létesítése önkormányzati intézményeknél	létesített napelemek száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás

H5.4	Energhatékonyági beruházások önkormányzati intézményeknél	energhatékonyági beruházással érintett épületek száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H6 Gazdaságfejlesztés				
H6.1	Logisztikai parkok fejlesztése a Déli iparterületen	újonnan letelepedett vállalkozások száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H6.2	Gazdasági-logisztikai fejlesztések a Déli iparterületen	újonnan letelepedett vállalkozások száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H6.3	Gazdasági-logisztikai fejlesztések a Nyugati iparterületen	újonnan letelepedett vállalkozások száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H6.4	Nemzeti Filmintézet fóti stúdiókomplexumának átfogó fejlesztése	fejlesztéssel érintett épületek nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
H6.5	„M2” Szolgáltató Terület kialakítása	fejlesztéssel érintett terület nagysága	m2	önkormányzati adatszolgáltatás
H6.6	Hotorán Tüzép új telephelyének kialakítása az "M2" Szolgáltató Területen	kialakított telephelyek száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
H6.7	Új Volánbusz pályaudvar kialakítása az "M2" Szolgáltató Területen	kialakított pályaudvarok száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás

Nem beruházási jellegű hálózatos projektsomagok (Soft projektek)				
Fejlesztések		Indikátor	Mértékegység	Adatforrás
SP1	Települési befektetésösztönzés támogatása	újonnan letelepedett vállalkozások száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
SP2	Belterületi belső utakon a teherforgalom korlátozása	hatályba lépett szabályozások száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
SP3	Fót belterületén a parkolás optimális rendjének kialakítása	hatályba lépett szabályozások száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
SP4	Külterületi zöldterületek és mezőgazdasági területek védelme, megőrzése	elkészített koncepciók, tanulmányok száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
SP5	Komplex városi forgalomtechnikai felülvizsgálat és közlekedési terv elkészítése és bevezetése	elkészített felülvizsgálatok, tervek száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás

SP6	„Okos város” szolgáltatás- és információs rendszer kialakítása	elkészült "okos" szolgáltatások száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
SP7	Helyi természeti értékkel bíró területek védelmének biztosítása	hatályba lépett szabályozások száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
SP8	Belterületi zöldfelületfejlesztési program aktualizálása, belterületi zöldfelületek védelmének kialakítása	elkészített koncepciók, tanulmányok, szabályozások száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
SP9	Koncepcióalkotás a jelenlegi Volánbusz pályaudvar helyének közcélú hasznosítására	elkészített koncepciók, tanulmányok száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
SP10	Szemléletformáló programok megvalósítása a lakosság körében	rendezvényeken résztvevők száma	fő	önkormányzati adatszolgáltatás
SP11	Családi egészségprogramok és sportrendezvények támogatása	rendezvényeken résztvevők száma	fő	önkormányzati adatszolgáltatás
SP12	Az identitás erősítését szolgáló együttműködések erősítése, helyi értékvédelemmel kapcsolatos feladatok	együttműködésbe bevont civil és egyházi szervezetek száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
SP13	Településmarketinghez és kommunikációhoz szükséges szervezet kialakítása	kialakított szervezet száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
SP14	„Fenntartható város” program kidolgozása	elkészített koncepciók, programok száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
SP18	Helyi vállalkozókkal való kapcsolattartás fórumainak, rendszerének kialakítása, működtetése	rendezvényeken résztvevő vállalkozások száma	fő	önkormányzati adatszolgáltatás
SP19	Kerékpárút-hálózat Fejlesztési Koncepció készítése	elkészített koncepciók, tanulmányok száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
SP20	Sikátorpuszta területének jogi státuszának és szabályozásának rendezése	hatályba lépett szabályozások száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás
SP21	Fenntartható Energia és Klíma Akcióterv (SECAP) készítése	elkészített akciótervek száma	db	önkormányzati adatszolgáltatás

Forrás: saját szerkesztés